



Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030



# Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Projekt, wersja 1.2 z dnia 23.07.2023 r.

Nowy Kawęczyn, 2023 r.



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

**Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie**  
**Nowy Kawęczyn 32**  
**96-115 Nowy Kawęczyn**  
tel./fax. 46 831 42 89  
e-mail: [sekretariat@ugkaweczyn.pl](mailto:sekretariat@ugkaweczyn.pl)  
[www.ugkaweczyn.pl](http://www.ugkaweczyn.pl)

Nadzór merytoryczny:  
**dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW**  
e-mail: [andrzej.raszkowski@ue.wroc.pl](mailto:andrzej.raszkowski@ue.wroc.pl)  
tel. 606 262 335

Academia.edu  
<https://ue-wroc.academia.edu/AndrzejRaszkowski>  
ResearchGate  
[https://www.researchgate.net/profile/Andrzej\\_Raszkowski](https://www.researchgate.net/profile/Andrzej_Raszkowski)

LinkedIn  
<https://www.linkedin.com/in/andrzej-raszkowski/>



## Spis treści

Wprowadzenie	4
1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	6
1.1. Sfera społeczna	6
1.2. Sfera gospodarcza	15
1.3. Sfera przestrzenna	18
2. Wyniki badań ankietowych wśród mieszkańców Gminy Nowy Kawęczyn	23
2.1. Ocena sfery społecznej	23
2.2. Ocena sfery przestrzennej oraz infrastrukturalnej	31
2.3. Ocena sfery ekonomicznej oraz instytucjonalnej	36
2.4. Ocena sfery środowiskowej	43
2.5. Pytania dotyczące rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn	46
2.6. Charakterystyka respondentów	51
3. Porównanie gminy na tle innych samorządów powiatu skierniewickiego (opcjonalnie)	53
4. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje	65
5. Analiza SWOT Gminy Nowy Kawęczyn	67
6. Misja i wizja Gminy Nowy Kawęczyn	70
7. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	71
8. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	73
9. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Nowy Kawęczyn	78
10. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa łódzkiego wraz z zakresem planowanych działań	83
11. Uwarunkowania wodne oraz związane ze zmianami klimatu	86
12. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań	90
13. System realizacji strategii	91
14. Literatura pomocnicza	99
15. Spis wykresów	100
16. Spis tabel	102
17. Spis map	103
18. Załącznik (kwestionariusz ankietowy)	104



### Wprowadzenie

Strategia rozwoju gminy określa kluczowe kierunki rozwojowe oraz jest przejawem dbałości o zrównoważony rozwój jednostki terytorialnej w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym, przestrzennym oraz instytucjonalnym. Najważniejszym, finalnym efektem implementacji założeń strategii jest wyższa jakość życia mieszkańców, na którą składają się aspekty materialne oraz subiektywne poczucie zadowolenia z sytuacji osobistej i zawodowej. Dokument strategiczny powstał przy współudziale mieszkańców Gminy Nowy Kawęczyn, którzy partycypowali w procesie konsultacji społecznych oraz przeprowadzonych badaniach ankietowych (stacjonarnych oraz online). Formuła tworzenia strategii pozwoliła na realny procesy zaangażowania społeczności lokalnej, co jest szczególnie ważne w kontekście podzielenia wspólnej wizji rozwojowej.

Niniejsza „Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030” opracowana została przy uwzględnieniu obowiązujących przepisów dotyczących polityki rozwoju, wprowadzonych ustawą z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw.

Przywołane zmiany m.in. wdrażają postanowienia „Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)” w zakresie konsolidacji systemu zarządzania rozwojem Polski i etapowego wprowadzania systemu zintegrowanych strategii na poziomie krajowym, regionalnym oraz lokalnym. Jest to początkowy etap reformy, której celem jest integracja wymiaru społecznego, gospodarczego i przestrzennego w dokumentach strategicznych, przygotowywanych na różnych poziomach administracji, w tym na poziomie samorządu gminnego. Poprzez dokonane zmiany strategia rozwoju gminy zyskała podstawę prawną oraz ramowe wytyczne dotyczące jej realizacji.

Zastosowana procedura dotycząca opracowania „Strategii Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030” uwzględnia najważniejsze akty prawne mające na nią wpływ, w tym ustawę z dnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, ustawę z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, ustawę z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

o ocenach oddziaływania na środowisko. Strategia opracowana została zgodnie z przepisami art. 10e ust. 2-4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.

„Zrównoważony rozwój Gminy Nowy Kawęczyn oraz efektywne zarządzanie publiczne” to cel horyzontalny, który obejmuje wszystkie pozostałe gminne cele i zadania.

Wśród określonych celów strategicznych wymienić można:

- Cel strategiczny 1. Zwiększenie potencjału społecznego gminy,
- Cel strategiczny 2. Poprawa konkurencyjności lokalnej gospodarki,
- Cel strategiczny 3. Ochrona środowiska naturalnego, zielona gmina,
- Cel strategiczny 4. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej,
- Cel strategiczny 5. Poprawa jakości usług publicznych, zarządzania, promocji.

W procesie tworzenia strategii wykorzystano metodę badawczą *desk research*. Metoda polega na kompilacji, analizowaniu oraz przetwarzaniu danych i informacji pochodzących z istniejących źródeł, a następnie formułowaniu na ich podstawie wniosków dotyczących badanego problemu. Ponadto wspierano się danymi Głównego Urzędu Statystycznego oraz materiałami dostarczonymi przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie.

Celem opracowania dokumentu oraz aktywizacji społeczności lokalnej w okresie październik 2022 r. – marzec 2023 r. przeprowadzono badania ankietowe przy wykorzystaniu techniki CAWI (Computer-Assisted Web Interview).

W tym miejscu należy zaznaczyć znaczące zaangażowanie oraz wsparcie merytoryczne w procesie tworzenia strategii ze strony wszystkich pracowników Urzędu Gminy w Nowym Kawęczynie.

*Andrzej Raszkowski*



## 1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

### 1.1. Sfera społeczna

W poniższym rozdziale wykorzystano dane uwzględnione w „Raporcie o stanie Gminy Nowy Kawęczyn za 2021 rok”, dane Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz materiały dostarczone przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie.

Gmina Nowy Kawęczyn leży na Równinie Łowicko-Błońskiej, w obrębie województwa łódzkiego, w środkowo-wschodniej części powiatu skierniewickiego i jest jedną z dziewięciu gmin wiejskich tego powiatu. Z gminą sąsiadują jednostki samorządu terytorialnego:

- od północy – gmina Puszcza Mariańska (powiat żyrardowski),
- od wschodu – gmina Kowiesy (powiat skierniewicki),
- od południa – gmina Rawa Mazowiecka (powiat rawski),
- od zachodu – gmina Skierniewice (powiat skierniewicki).

Wschodnia część gminy leży w granicach Bolimowskiego Parku Krajobrazowego i Rezerwatu Przyrody Rzeki Rawki. Powierzchnia gminy wynosi 104,4 km<sup>2</sup> i jest czwartą co do wielkości gminą w powiecie skierniewickim.

**Tabela 1. Powierzchnia gmin powiatu skierniewickiego**

Jednostka terytorialna	Powierzchnia (km <sup>2</sup> )
Bolimów	112
Głuchów	111
Godzianów	44
Kowiesy	86
Lipce Reymontowskie	43
Maków	81
Nowy Kawęczyn	104
Skierniewice	131
Słupia	41
Skierniewice – miasto	35

Źródło: Raport o stanie gminy Nowy Kawęczyn za 2021 rok

Na terenie gminy znajduje się 36 miejscowości w ramach 22 sołectw. Są to: Adamów, Budy Trzczańskie, Doleck, Dukaczew, Dzwonkowice, Esterka, Franciszkany, Helenków, Kaczorów, Kawęczyn B, Kazimierzów, Kolonia Starorawska, Kwasowiec, Marianka, Marianów, Nowa Trzcianna, Nowy Dwór, Nowy Dwór-Parcela, Nowy Kawęczyn, Nowy Rzędków,



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Podfranciszkanie, Podstrobów, Podtrzianna, Prandotów, Psary, Raducz, Rawiczów, Rzędków, Sewerynów, Stara Rawa, Stary Rzędków, Strzyboga, Suliszew, Trzianna, Zglinna Duża i Zglinna Mała.

Gminne sołectwa: Adamów, Doleck, Dukaczew, Dzwonkowice, Esterka, Franciszkanie, Kolonia Starorawska, Kwasowiec, Marianów, Nowy Kawęczyn, Nowy Dwór-Parcela, Nowy Dwór, Prandotów, Rawiczów, Rzędków, Stary Rzędków, Stara Rawa, Strzyboga, Suliszew, Trzianna, Zglinna Duża, Zglinna Mała.

Mapa 1. Położenie Gminy Nowy Kawęczyn na tle powiatu skierniewickiego



Źródło: Raport o stanie Gminy Nowy Kawęczyn za 2021 rok

Podając za „Planem Rozwoju Lokalnego Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2016 – 2020” Gmina Nowy Kawęczyn położona jest w obszarze historycznie należącym do dzielnicy mazowieckiej. Grodziska wczesnośredniowieczne odkryte w Starej Rawie i Dzwonkowicach wskazują na wczesne osadnictwo na tym terenie. Od XV wieku, kiedy to wprowadzono nowy podział administracyjny, ziemie należące obecnie do gminy stanowiły część powiatu bielskiego i rawskiego.



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Ziemie Gminy Nowy Kawęczyn przynależały do powiatu rawskiego. Były to ziemie ówczesnej gminy Doleck i parafii Stara Rawa. Gdy w 1866r. utworzono powiat skierniewicki, gmina Doleck wraz z całą północną częścią powiatu rawskiego weszła w skład nowo utworzonego powiatu. Doleck pozostał siedzibą władz gminnych do 1954 r. tj. do czasu likwidacji gmin i utworzenia gromad. Siedzibę władz gromadzkich przeniesiono wówczas do wsi położonej w samym centrum gromady, czyli Kawęczyna Nowego.

Ważną datą dla tych terenów był rok 1462, kiedy ziemia rawska przyłączona została przez Króla Kazimierza Jagiellończyka do Korony. Ziemia sochaczewska przyłączona została 14 lat później. Z trzech ziem mazowieckich włączonych do korony (dodatkowo ziemia gostynińska) utworzono województwo rawskie z siedzibą w Rawie. Podział taki uległ zmianom dopiero w czasie zaborów. Po III rozbiorze Polski władze pruskie zniosły dawny podział administracyjny, tworząc departamenty dzielące się na powiaty. W czasach Księstwa Warszawskiego utworzono pierwsze gminy. Były one podobne do dzisiejszych i znacznie różniły się wielkością. Mogły istnieć w każdej wsi liczącej ponad 10 domów. Na terenie dzisiejszego powiatu skierniewickiego duże gminy powstały w zachodniej części obejmującej obszary dawnych dóbr kościelnych arcybiskupstwa gnieźnieńskiego. Gminy Skierniewka, Słupia i Głuchów obejmowały po kilka wsi i niewiele różniły się od gmin dzisiejszych. Pozostały teren podzielony był na gminy w: Chojnacie, Chrzczonowicach, Dańkowie, Dębowej Górze, Dolecku, Grzymkowicach, Kamionie, Korabiewicach, Kowiesach, Nowym Dworze, Woli Pękoszewskiej, Rzędkowie, Staropolu, Strobowie, Trzeciannie, Żelaznej, Brzozowie, Gzowie, Hucie Partackiej, Karnicach, Lisowoli, Raduczu, Turowej Woli, Zatorze i Zglinnej. Gminy te powoli komasowano ze względu na postanowienia ukazu carskiego z 1859 roku, gdzie zdecydowano by minimalna liczba domów w gminie wynosiła 50. W 1866 roku w północnej części powiatu rawskiego pozostawało 8 gmin: Skierniewice, Słupia, Głuchów, Doleck, Korabiewice, Dębowa Góra, Kowiesy i Grzymkowice. Największą gminą powiatu skierniewickiego była wtedy Skierniewka. Urząd gminy mieścił się w miejscowości Skierniewka Lewa. Do gminy należały miejscowości: Pamiętna, Samice, Miedniewice, Budy Grabskie, Mokra, Skierniewice, Ruda, Sierakowice, Maków, Dąbrowice, Godzianów, Kawęczyn, Zapady.

Podział administracyjny Królestwa Polskiego na mocy aktu z 31 grudnia 1866 roku wprowadził nowy powiat - powiat skierniewicki (gminy Głuchów, Skierniewka, Dębowa Góra,





Korabiewice, Doleck, Kowiesy, Słupia i Grzymkowice). Pozostała część dawnej jednostki administracyjnej weszła w skład powiatu rawskiego.

Uruchomienie Kolei Warszawsko - Wiedeńskiej w 1845 roku miało duże znaczenie dla rozwoju samych Skierniewic, jak i ziem przyległych. W tamtym czasie przez powiat skierniewicki prowadziła tylko jedna droga bita z Łodzi do Warszawy przez Jeżów i Głuchów. Przez Nowy Kawęczyn przebiegał trakt ze Skierniewic do Rawy.

W 1917 roku za władzy Niemców do powiatu skierniewickiego przyłączono powiat rawski, a w 1918 roku dokonano nowego podziału administracyjnego. Zamiast guberni utworzono województwa. Ziemie Zachodniego Mazowsza weszły w skład województwa Warszawskiego i Łódzkiego. Granice gmin pozostały bez zmian. W 1924 roku przyłączono do powiatu skierniewickiego część gminy Bolimów (w tym Grabinę, Radziwiłłów i okoliczne lasy). Ziemie powiatu skierniewickiego, łowickiego i rawskiego należały wtedy do województwa warszawskiego. Ustawą z 1938 roku powiat skierniewicki przesunięto do województwa łódzkiego.

Podczas II Wojny Światowej ziemie powiatu skierniewickiego podlegały okupacji, a w 1941 zlikwidowano powiat i przyłączono jego ziemie do powiatu łowickiego. W 1954 roku zlikwidowano dotychczasowy podział na gminy i utworzono gromady. Powiat skierniewicki podzielony został na 29 gromad. Reforma gromadzka nie spełniła swoich założeń i w latach 1972-1975 przeprowadzono nowy podział administracyjny, w tym jedną z 7 gmin powiatu była Gmina Nowy Kawęczyn.

W gminie funkcjonują następujące jednostki organizacyjne:

- Szkoła Podstawowa im. Jana Antoniego Grabowskiego w Nowym Dworze,
- Szkoła Podstawowa im. Armii Krajowej w Trzeciannie,
- Szkoła Podstawowa im. Józefa Wybickiego w Strzybodze,
- Gminny Zespół ds. Oświaty w Nowym Kawęczynie,
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Nowym Kawęczynie,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Nowym Kawęczynie.

W badanych latach 2014-2021 liczba mieszkańców gminy nie zmieniła się znacząco (wzrost o 0,7%), co jest korzystnym wynikiem, wzięwszy pod uwagę ogólne, niekorzystne trendy demograficzne w skali kraju i regionu. W 2021 r. liczba mieszkańców wyniosła 3386, w tym kobiety stanowiły 49% populacji ogółem.

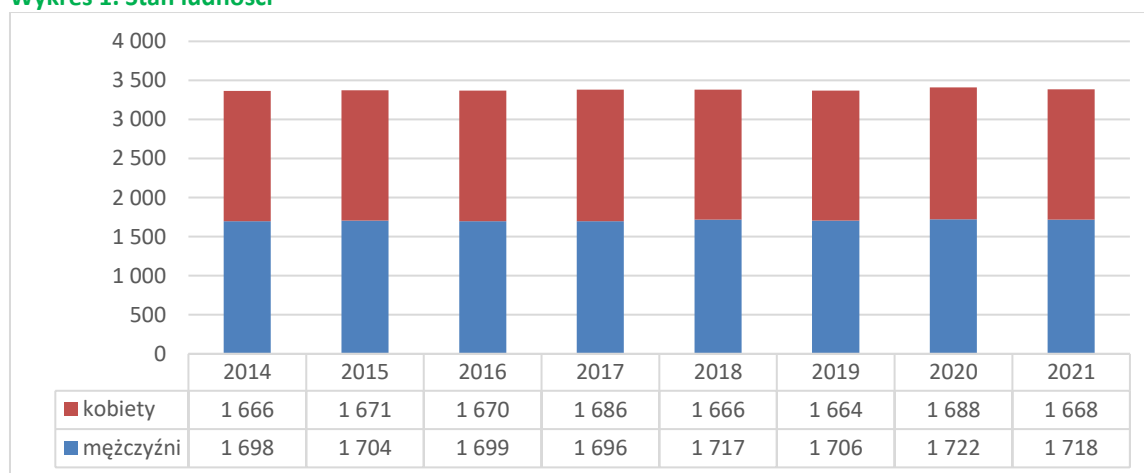


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Badając strukturę wiekową społeczeństwa gminy, zauważamy, że proces starzenia się ludności jest coraz bardziej widoczny. Obecnie odnotowujemy wyraźny wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym, które stanowią 22% populacji, jednocześnie obserwując spadek o 4% liczby osób w wieku produkcyjnym. Podane wyniki wskazują na pilną potrzebę promowania polityki prorodzinnej oraz podjęcia zdecydowanych działań, aby przyciągnąć nowych mieszkańców do gminy.

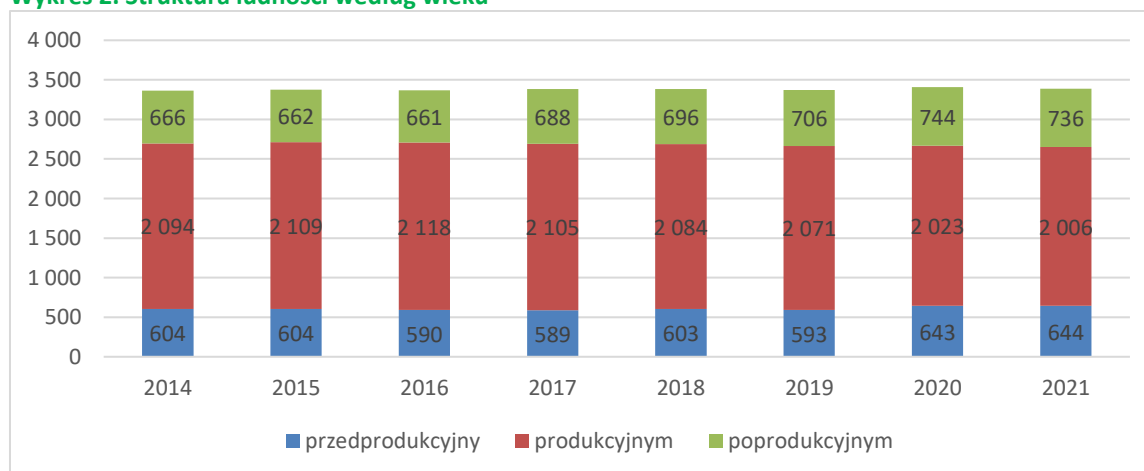
Warto także podkreślić, że saldo migracji we wszystkich badanych latach, z wyjątkiem roku 2021, było korzystne i dodatnie, wahając się od 2 (w 2018 r.) do 36 (w 2014 r.). Jest to niewątpliwie mocny punkt Gminy Nowy Kawęczyn.

Wykres 1. Stan ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

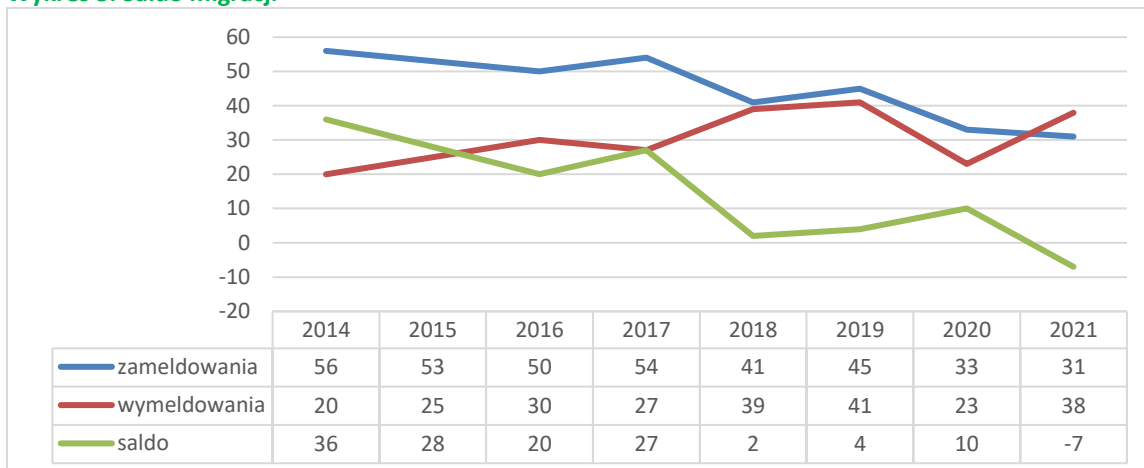
Wykres 2. Struktura ludności według wieku



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



Wykres 3. Saldo migracji



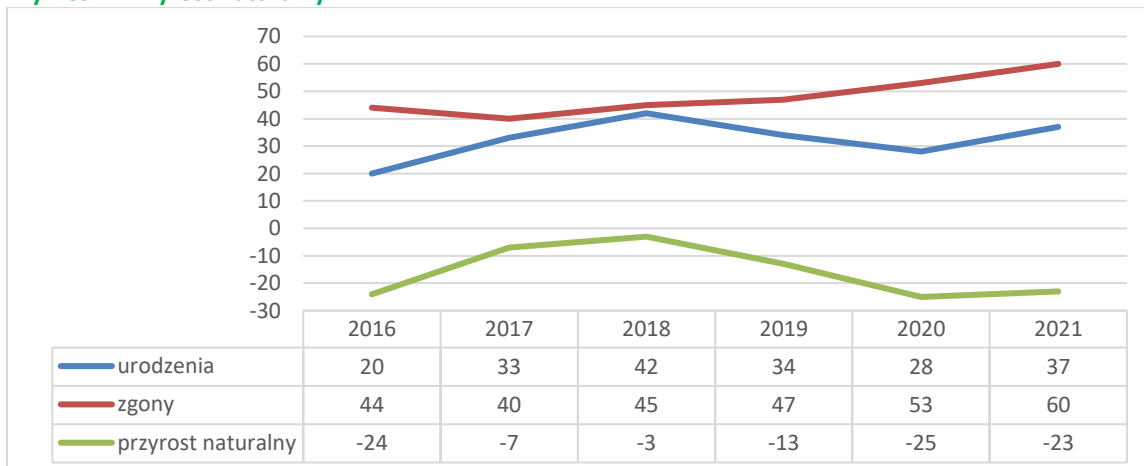
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Negatywnym zjawiskiem jest z pewnością ujemny przyrost naturalny, który dodatkowo wykazuje niekorzystną tendencję, wartość dla 2017 r. to -7, dla 2021 r. już -23.

Liczba porad lekarskich, po przejściowym wzroście w roku 2018 (11772 porad), ogólnie utrzymuje spadkową tendencję i wynosi obecnie poniżej 4000 udzielonych porad rocznie. Z jednej strony może to wynikać z poprawy stanu zdrowia społeczności, z drugiej utrudnień w dostępie do służby zdrowia. Znaczenie ma również efektywność udzielanych porad.

W badanych latach zaobserwowano spadek liczby osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. Zjawisko jest pozytywne i wskazuje pośrednio na poprawę sytuacji społeczno-ekonomicznej mieszkańców. Procentowy spadek osób korzystających z tej pomocy wyniósł 66%. Oznacza to, że coraz mniej osób potrzebuje wsparcia socjalnego, co może świadczyć o poprawie ich warunków życia.

Wykres 4. Przyrost naturalny

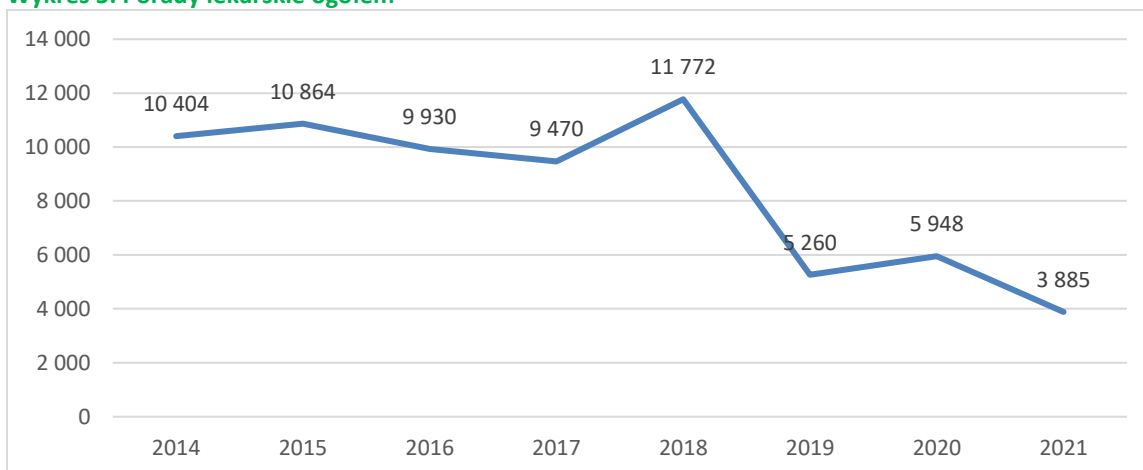


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



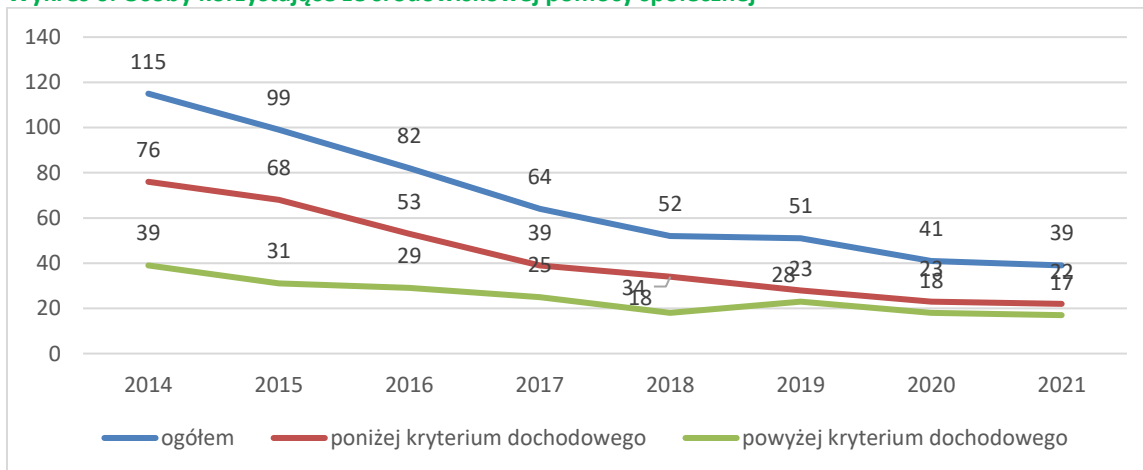
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Wykres 5. Porady lekarskie ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 6. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Baza sportowa Gminy Nowy Kawęczyn składa się z następujących obiektów:

- Publiczna Szkoła Podstawowa im. Jana Antoniego Grabowskiego w Nowym Dworze: hala sportowa; boisko do gry w piłkę nożną; sportowa sala zabaw dla dzieci; plac zabaw wyposażony w następujące urządzenia: sprężynowce, huśtawka dwuosobowa, huśtawka wagowa, urządzenie wielofunkcyjne, piaskownica.
- Szkoła Podstawowa im. Armii Krajowej w Trzciannie: hala sportowa; siłownia zewnętrzna; pełnowymiarowe boisko sportowe do gry w piłkę nożną wraz trybunami; sportowa sala zabaw dla dzieci; plac zabaw wyposażony w zestawy zabawowe, piaskownicę, sprężynowce, karuzelę, huśtawkę dwuosobową.

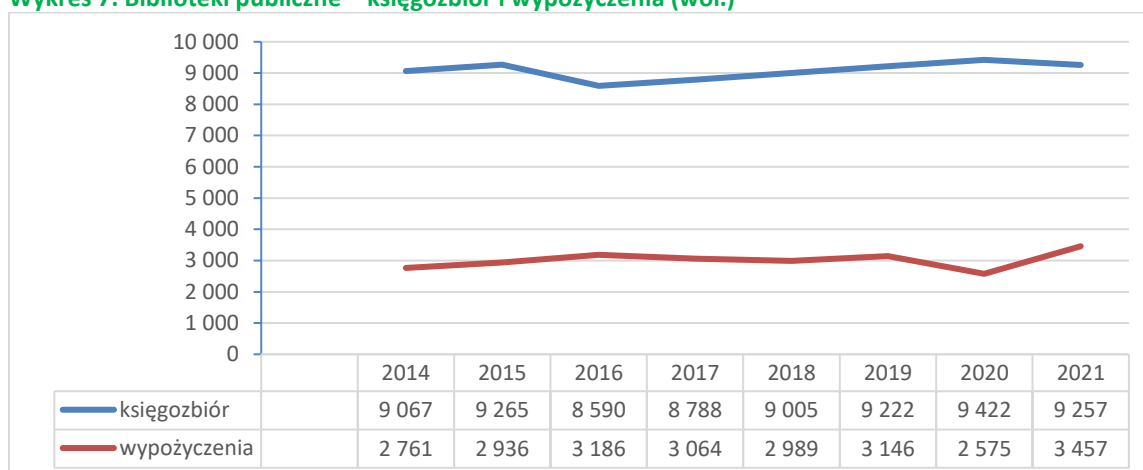


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

- Szkoła Podstawowa im. Józefa Wybickiego w Strzybodze: hala sportowa; siłownia; sala judo; plac zabaw; kompleks boisk sportowych „ORLIK” przeznaczony do gry w piłkę nożną, piłkę siatkową, koszykową, piłkę ręczną oraz tenisa ziemnego.
- Plac zabaw w Rawiczowie.
- Plac zabaw w Nowym Kawęczynie.
- Plac zabaw we Franciszkanach.

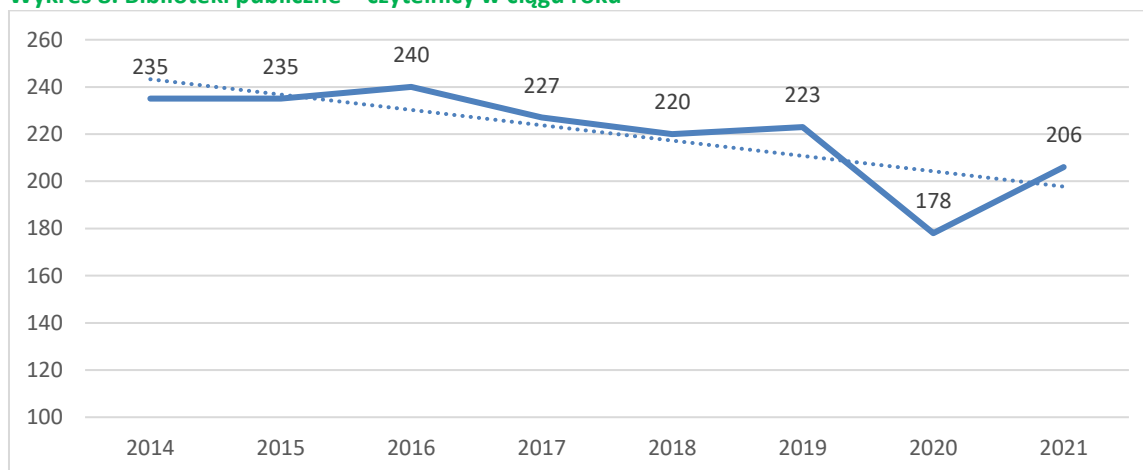
Na terenie gminy działa 7 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej zrzeszonych w Związku Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej oraz zgłoszonych w Komendzie Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Skierniewicach, są to: OSP Nowy Kawęczyn, OSP Stara Rawa, OSP Nowy Dwór, OSP Franciszkany, OSP Trzecianna, OSP Suliszew, OSP Stary Rzędków.

**Wykres 7. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 8. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

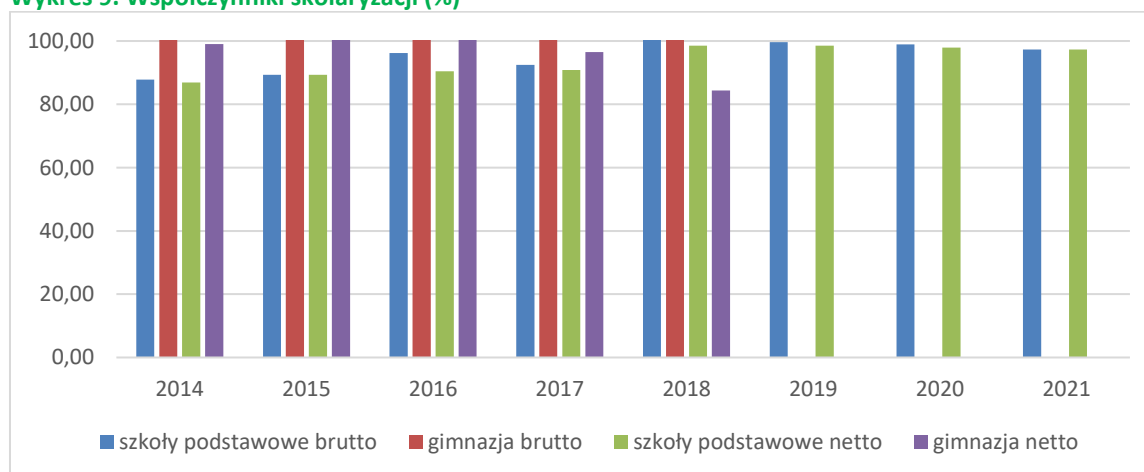


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Księgozbiór ogółem gminnej biblioteki nieznacznie zwiększył się o 2%. Bardziej zauważalny wzrost miał miejsce w liczbie wypożyczeń, który wyniósł 25%. Te wyniki wskazują na potrzebę dalszego wspierania czytelnictwa wśród społeczności lokalnej. Warto zauważyć, że niektórzy czytelnicy przechodzą częściowo na korzystanie z cyfrowych nośników treści oraz materiałów dostępnych online. W związku z tym, liczba tradycyjnych czytelników spadła o 12%. To wyraźnie pokazuje, że rozwijanie zarówno tradycyjnych, jak i cyfrowych źródeł bibliotecznych jest ważne dla zachęcenia ludzi do czytania i korzystania z zasobów biblioteki.

Odnosząc się do współczynników skolaryzacji dotyczących szkół podstawowych, odnotowano wzrosty w badanym okresie (2014-2021). Współczynnik skolaryzacji brutto to relacja liczby osób uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia (niezależnie od wieku) do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania. Współczynnik skolaryzacji netto to relacja liczby osób (w danej grupie wieku) uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania.

Wykres 9. Współczynniki skolaryzacji (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 2. Stan organizacji szkół podstawowych

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
1	Publiczna Szkoła Podstawowa im. J.A. Grabowskiego w Nowym Dworze	11	156
2	Szkoła Podstawowa im. Armii Krajowej w Trzciannie	10	150
3	Szkoła Podstawowa im. J. Wybickiego w Strzybodze	9	105
	<b>Ogółem</b>	<b>30</b>	<b>411</b>

Źródło: Raport o stanie gminy Nowy Kawęczyn za 2021 rok

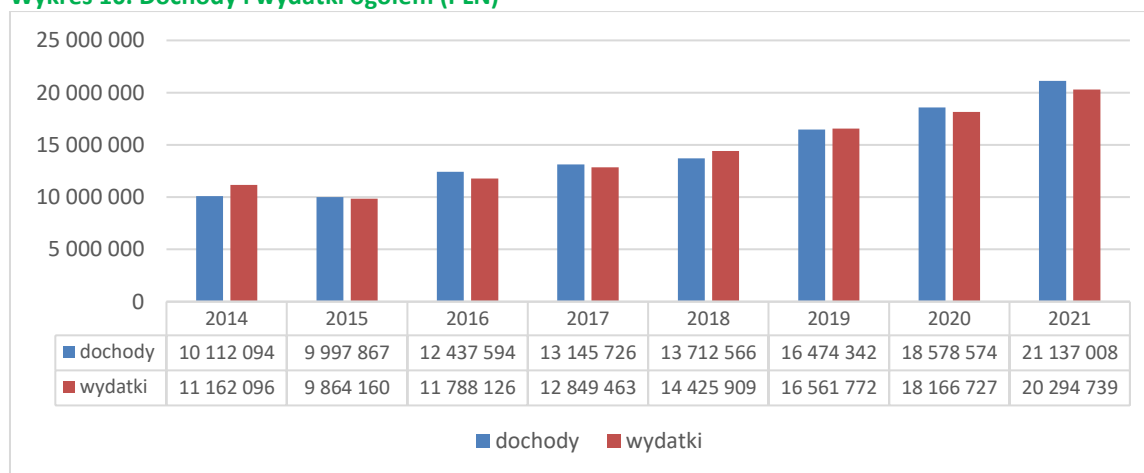


W roku szkolnym 2020/2021 Gmina Nowy Kawęczyn była organem prowadzącym dla 3 szkół podstawowych. Stan organizacji szkół podstawowych w roku szkolnym 2020/2021 obrazuje powyższa tabela.

### 1.2. Sfera gospodarcza

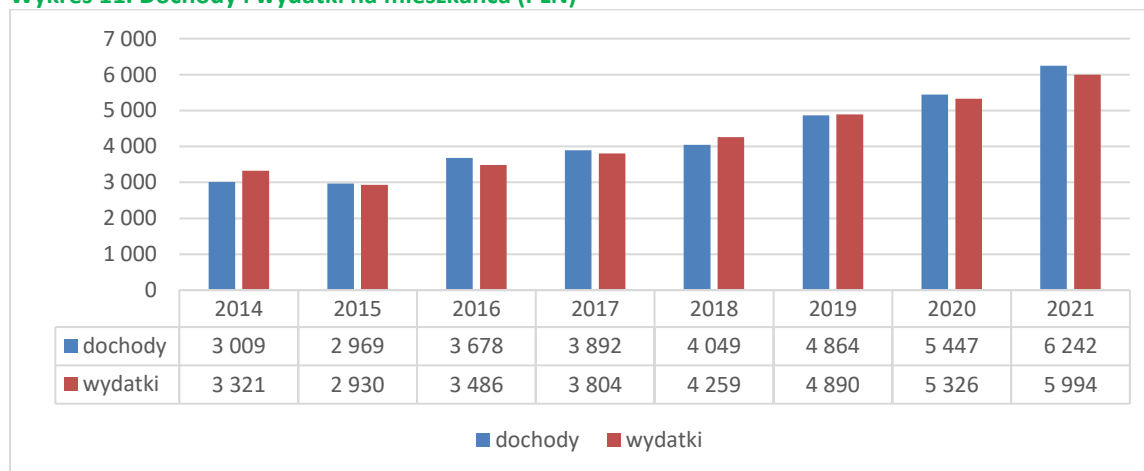
Przeprowadzone analizy wskazują, że budżet Gminy Nowy Kawęczyn wykazywał istotny wzrost i stabilizację finansową zarówno w 2021 roku, jak i w poprzednich latach. Dzięki temu możliwe było przeprowadzenie różnych inwestycji na terenie gminy, poprawa infrastruktury technicznej oraz stopniowe podnoszenie standardu świadczonych usług dla mieszkańców.

Wykres 10. Dochody i wydatki ogółem (PLN)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 11. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)



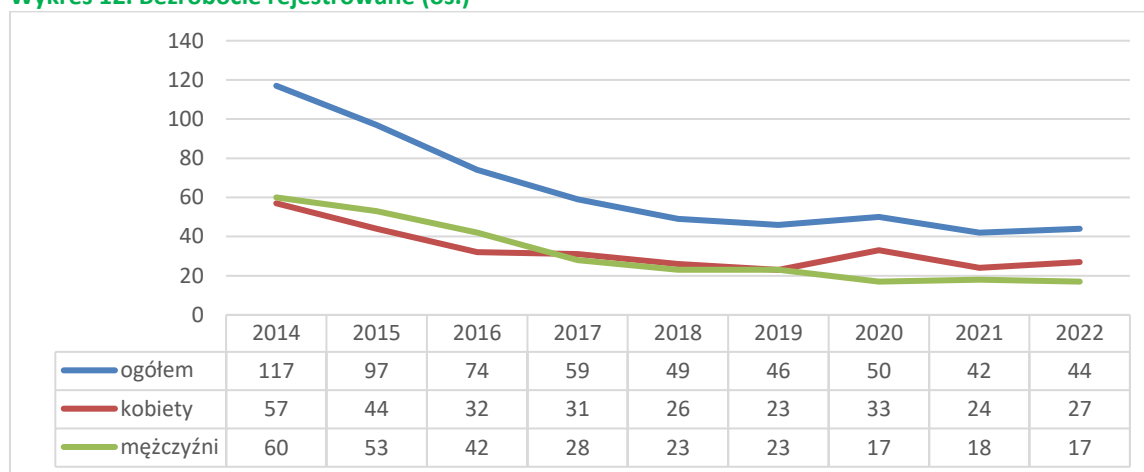
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

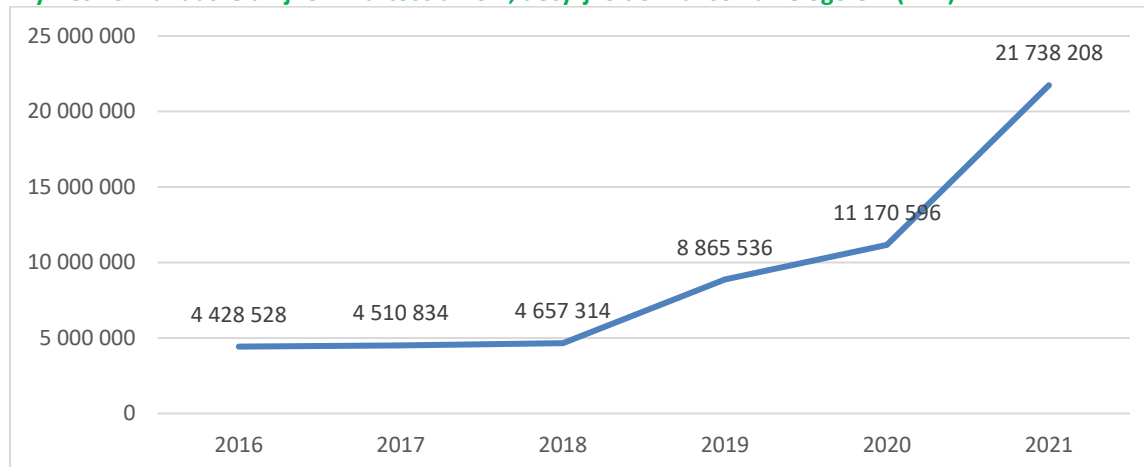
Na przestrzeni badanych lat zarówno dochody, jak i wydatki gminy systematycznie wzrastały. W skali całkowitej wzrost wynosił odpowiednio 109% i 82%, a w przeliczeniu na mieszkańca wzrost wynosił 107% i 80%. Te zmiany jednoznacznie wskazują na pozytywny rozwój gospodarczy gminy.

**Wykres 12. Bezrobocie rejestrowane (os.)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 13. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W analizowanym okresie zaobserwowano znaczący spadek zarejestrowanego bezrobocia, który wyniósł 62%. Zarówno w przypadku kobiet, gdzie spadek wyniósł 53%, jak i mężczyzn, gdzie obniżenie się bezrobocia wyniosło 72%. Te wyniki są pozytywne i pozwalają optymistycznie patrzeć w przyszłość, nawet w trudnym ekonomicznie otoczeniu, w jakim działają samorządy.

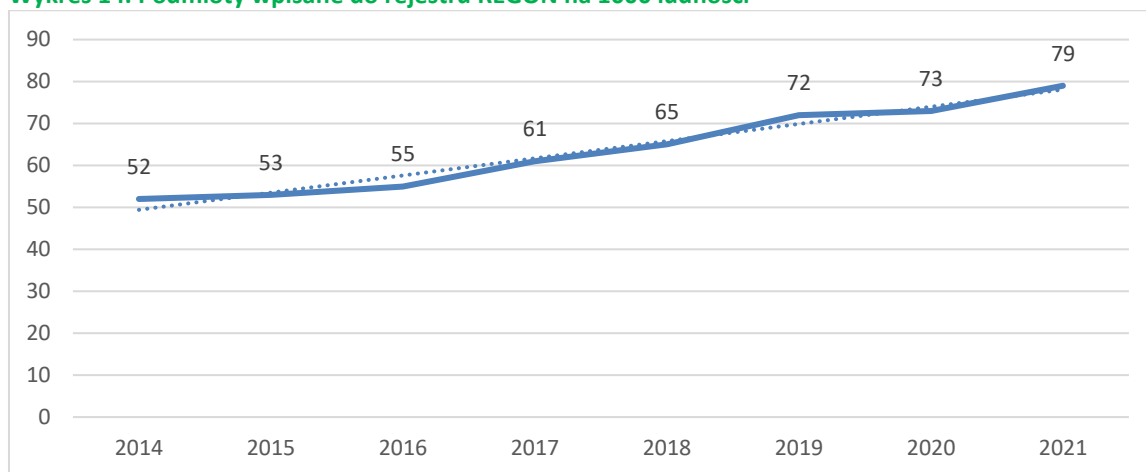




## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

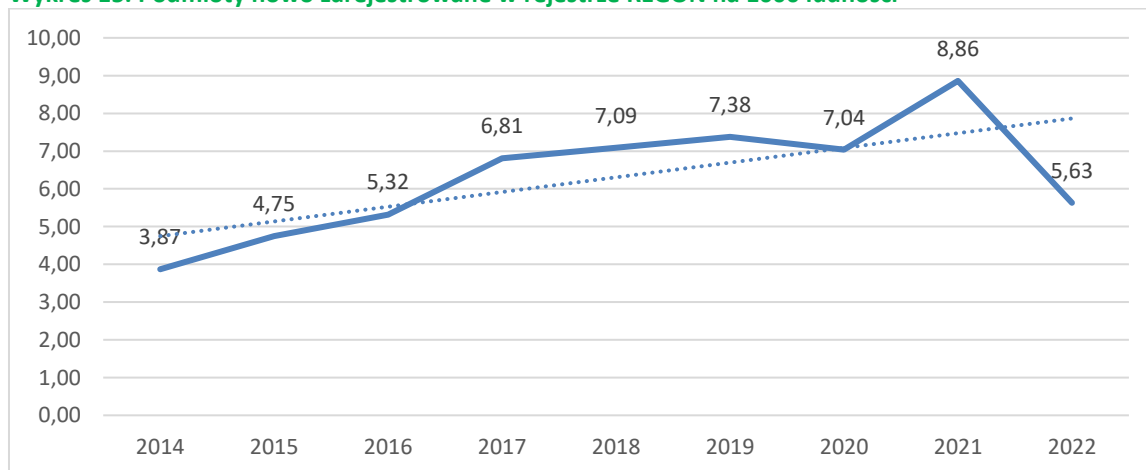
Niskie bezrobocie ma także pozytywne konsekwencje w innych obszarach. Przede wszystkim przyczynia się do zmniejszenia potrzeby pomocy społecznej i zwiększenia bezpieczeństwa publicznego. Pośrednio wpływa również na poprawę jakości lokalnego rynku pracy, co sprzyja ogólnemu rozwojowi społeczno-gospodarczemu regionu.

**Wykres 14. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 15. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

W latach 2016-2021 zaobserwowano znaczący wzrost wartości umów, decyzji o dofinansowanie projektów, które były współfinansowane z funduszy unijnych. Ten wzrost wiąże się z określonymi programami finansowanymi z funduszy unijnych, które były w tym czasie wdrażane. W roku 2021, wartość tych umów osiągnęła 21 738 208 PLN w porównaniu do 4 428 528 PLN w 2016 roku.



Wzrost tzw. współczynnika przedsiębiorczości, czyli liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców, jest ważnym wskaźnikiem długofalowego rozwoju gminy. Oznacza to, że lokalna społeczność wykazuje większą aktywność i zaangażowanie w prowadzenie działalności gospodarczej. Warto jednak zaznaczyć, że ten wskaźnik nie daje informacji o skali działalności czy wielkości firm.

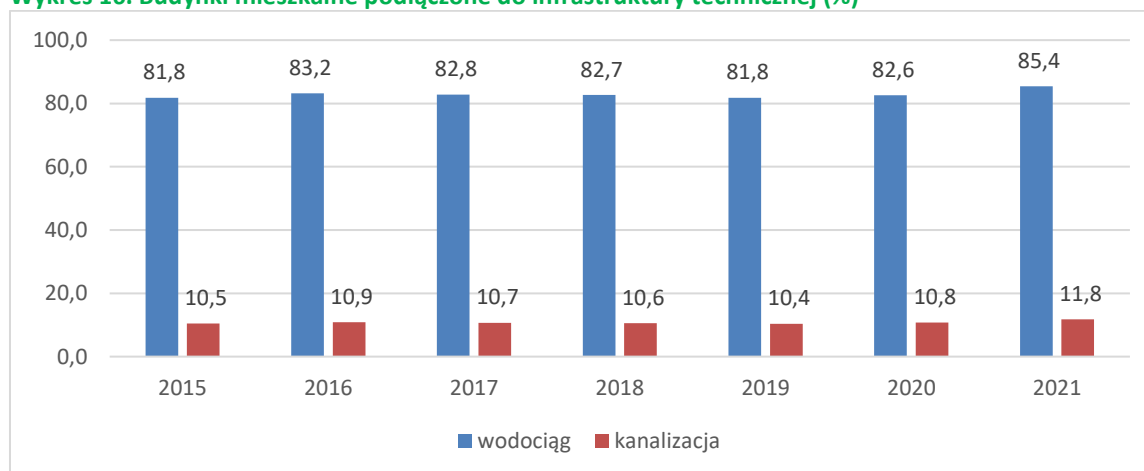
Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców zwiększyła się z 3,87 w roku 2016 do 5,63 w roku 2022. To świadczy o rosnącej aktywności przedsiębiorczej w gminie, co może mieć pozytywny wpływ na jej rozwój i ekonomiczną dynamikę.

### 1.3. Sfera przestrzenna

Struktura dróg na terenie Gminy Nowy Kawęczyn przedstawia się następująco:

- drogi gminne o długości ogółem 107,703 km, powierzchnia ogółem to 400 481,8 m<sup>2</sup>,
- przez teren gminy przebiega około 35 km dróg powiatowych o nawierzchni asfaltowej (droga nr 1316E relacji Pod Borem –Wilkowice – Kwasowiec – Raducz – Jeruzal, droga nr 1318E relacji Maków – Dębowa Góra –Trzianna – Kamion, droga nr 1330E relacji Nowy Kawęczyn – Jeruzal – Wędrogów – Kowiesy, droga nr 1324E relacji Stara Rawa – Nowy Dwór,
- przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 707 długości około 10 km.

Wykres 16. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)

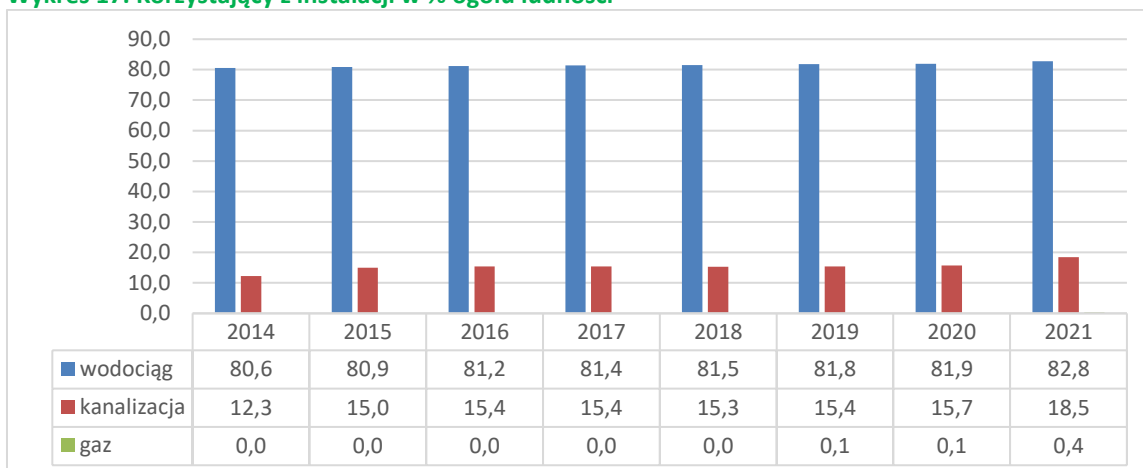


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



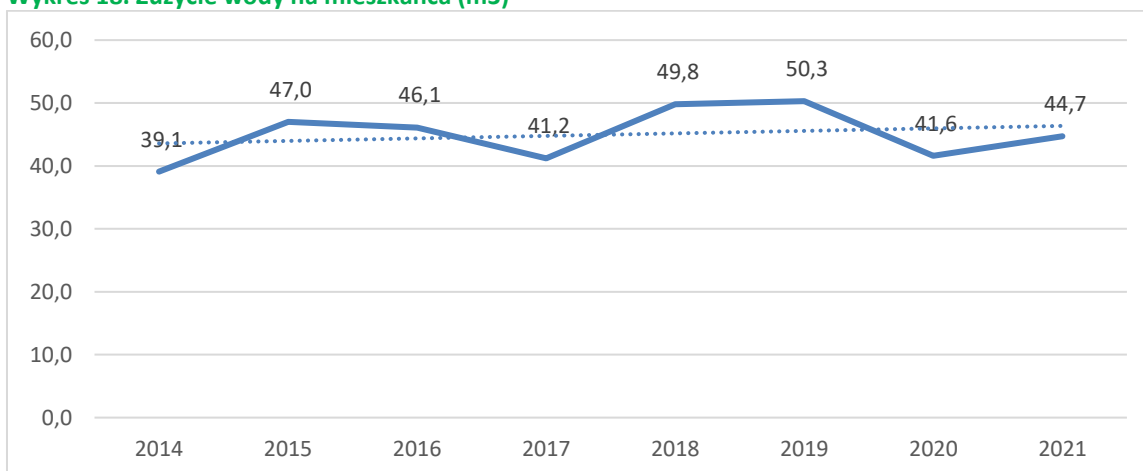
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Wykres 17. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności



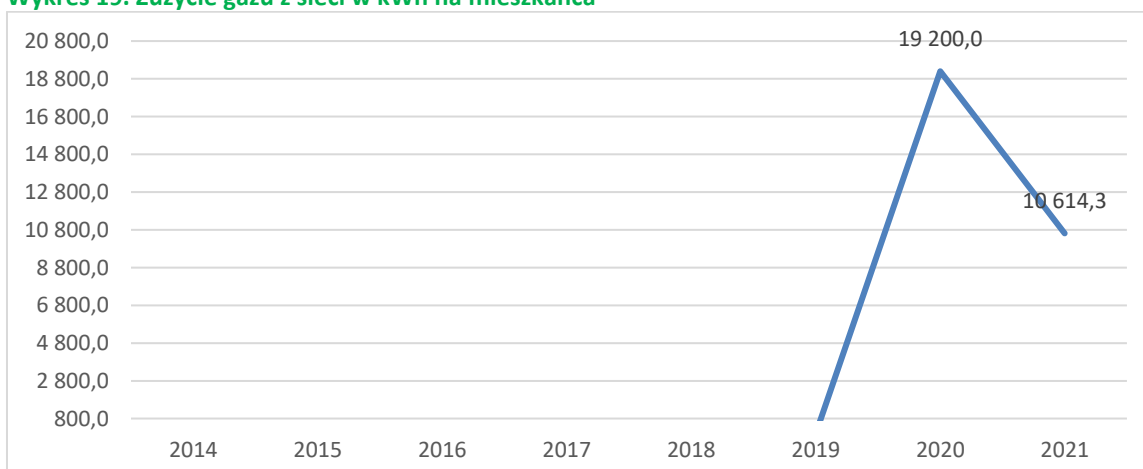
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 18. Zużycie wody na mieszkańca (m3)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 19. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego



W analizowanym okresie zwiększył się procentowy udział budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury technicznej, dotyczy to zarówno wodociągów, jak i kanalizacji. Odnotowane zjawisko ma jednoznacznie pozytywne oddziaływanie na jakość życia mieszkańców.

Odnotowano również wzrost odsetka mieszkańców gminy korzystających z instalacji komunalnych. Wzrosty odnotowano w przypadku wodociągów, kanalizacji, gazu. Poprawa sytuacji w zakresie instalacji komunalnych w gminie ma wielorakie znaczenie i pozytywne skutki dla mieszkańców oraz całej społeczności. Oto kilka kluczowych aspektów, które wyjaśniają, dlaczego jest to ważne:

- poprawa infrastruktury komunalnej, takiej jak wodociągi, kanalizacja, oświetlenie uliczne czy drogi, przekłada się na wyższą jakość życia mieszkańców. Dzięki temu mają oni dostęp do lepszych usług i komfortowych warunków codziennego funkcjonowania.
- właściwie działające instalacje komunalne, takie jak systemy kanalizacyjne, odprowadzanie ścieków czy usuwanie odpadów, wpływają na utrzymanie czystości i higieny w gminie. To z kolei ma pozytywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo mieszkańców,
- wysokiej jakości infrastruktura komunalna przyciąga inwestorów i przedsiębiorstwa do gminy. To może sprzyjać tworzeniu nowych miejsc pracy, rozwijaniu działalności gospodarczej oraz zwiększeniu aktywności ekonomicznej,
- gmina z dobrze rozwiniętą infrastrukturą komunalną może stać się bardziej atrakcyjna zarówno dla turystów, jak i dla potencjalnych rezydentów. Wygodne i sprawnie działające instalacje przyczyniają się do pozytywnego wizerunku gminy,
- wdrażanie ekologicznych rozwiązań w zakresie instalacji komunalnych, np. odnawialnych źródeł energii, recyklingu, czy ochrony zasobów wodnych, pomaga w osiągnięciu zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska naturalnego.
- dobre funkcjonowanie instalacji komunalnych wiąże się z efektywnym zarządzaniem gminą. To może przekładać się na lepsze wykorzystanie zasobów finansowych, zmniejszenie strat i obniżenie kosztów utrzymania infrastruktury.

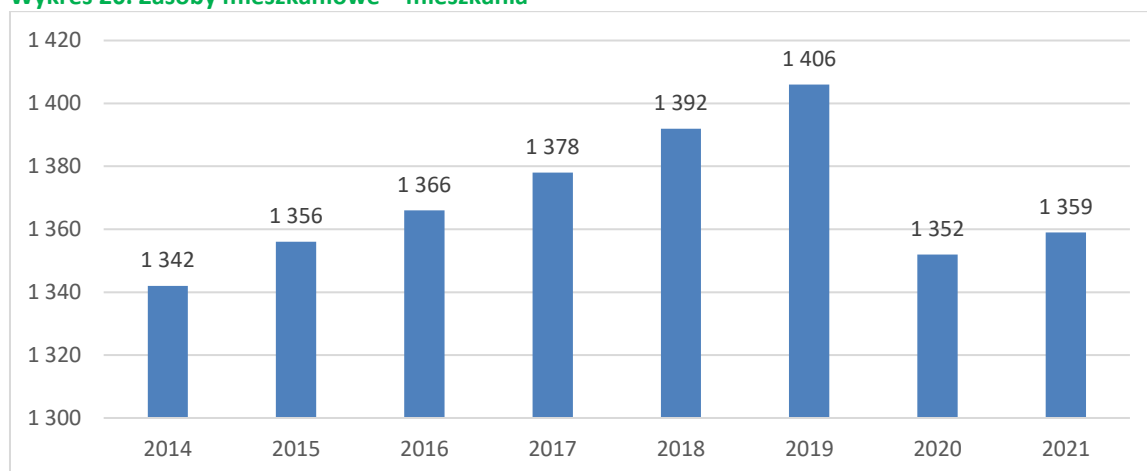
Reasumując, poprawa sytuacji w zakresie instalacji komunalnych Gminy Nowy Kawęczyn to kluczowy element w rozwoju lokalnym i podnoszeniu jakości życia mieszkańców. Inwestycje



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

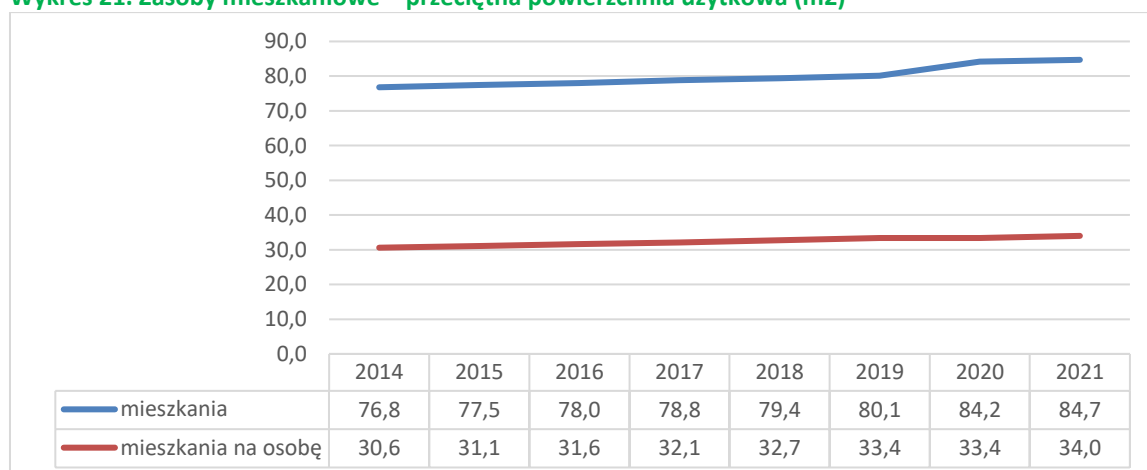
w infrastrukturę komunalną mają długoterminowe korzyści dla lokalnej społeczności oraz stanowią fundament dla zrównoważonego rozwoju i postępu.

**Wykres 20. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 21. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m<sup>2</sup>)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Odnotowano wzrost zużycia wody (o 14%) oraz gazu z sieci na mieszkańca. Ta tendencja jest wynikiem procesów rozwojowych w sferze społeczno-gospodarczej, które miały miejsce w gminie. Ważne jest, aby odpowiedzialnie gospodarować energią i przechodzić stopniowo na odnawialne źródła energii (OZE), zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

W badanym okresie gminny zasób mieszkań nie uległ znaczącej zmianie, odnotowano jedynie symboliczny wzrost o 1,3% (od 2014 do 2021 roku). Natomiast powierzchnia użytkowa mieszkań znacznie się zwiększyła, z około 77 m<sup>2</sup> (w 2014 roku) do 85 m<sup>2</sup> (w 2021 roku). Powierzchnia mieszkania na osobę również wzrosła, z 30,6 m<sup>2</sup> do 34 m<sup>2</sup>.



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

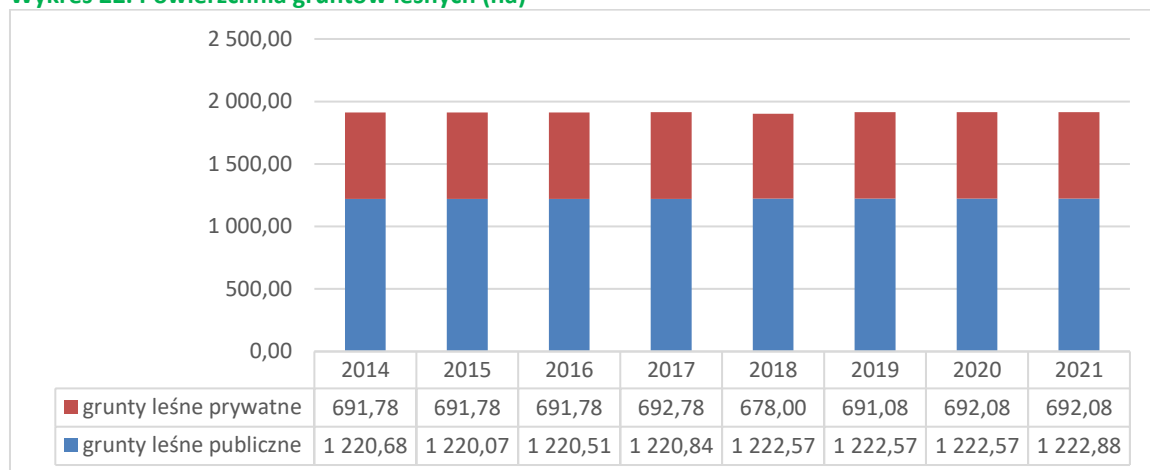
Na terenie Gminy znajduje się 59 zabytków nieruchomych w tym, 17 wpisanych do rejestru zabytków oraz 200 stanowisk archeologicznych.

**Tabela 3. Zabytki Gminy Nowy Kawęczyn**

Lp.	Miejscowość	Obiekt/obszar	Rejestr zabytków
1	Trzcianna	Dwór (zespół dworski XIX w )	Nr 914/282
2	Trzcianna	Park (zespół dworski XIX w )	Nr 915/283
3	Nowy Dwór	Dwór w zespole dworskim	Nr 550
4	Nowy Dwór	Budynek dla służby w zespole dworskim	Nr 550
5	Nowy Dwór	Budynek pralni w zespole dworskim	Nr 550
6	Nowy Dwór	Kurnik w zespole dworskim	Nr 550
7	Nowy Dwór	Budynek gospodarczy w zespole dworskim	Nr 550
8	Nowy Dwór	Park dworski w zespole dworskim	Nr 571
9	Nowy Dwór	Aleja lipowa	Nr 538
10	Stara Rawa	Kościół parafialny p.w. św. Szymona i Tadeusza Judy	Nr 286/214
11	Stara Rawa	Dzwonnica drewniana przy kościele parafialnym	Nr 912/280
12	Stara Rawa	Cmentarz przykościelny	Nr 811A
13	Stara Rawa	Kaplica cmentarna pw. Św. Juliusza na cmentarzu rzymsko – katolickim	Nr 287
14	Stara Rawa	Wczesnośredniowieczne grodzisko	Nr 1028/289
15	Dzwonkowice	Wczesnośredniowieczne grodzisko	Nr 1029/288
16	Stary Rzędków	Park dworski	Nr 572
17	Doleck	Park dworski	Nr 770

Źródło: Raport o stanie gminy Nowy Kawęczyn za 2021 rok

**Wykres 22. Powierzchnia gruntów leśnych (ha)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Powierzchnia gruntów leśnych ogółem zwiększyła się w badanych latach o symboliczne 0,13%, co jest głównie zasługą większej powierzchni gruntów leśnych publicznych.



## 2. Wyniki badań ankietowych wśród mieszkańców Gminy Nowy Kawęczyn

### 2.1. Ocena sfery społecznej

Zrealizowane badania ankietowe pozwoliły zapoznać się z opinią mieszkańców Gminy Nowy Kawęczyn w odniesieniu do oceny procesów rozwojowych gminy oraz poszczególnych problemów, zadań do realizacji.

Pod uwagę wzięto obszerne zestawienie czynników wpływających w sposób pośredni lub bezpośredni na jakość życia mieszkańców Gminy Nowy Kawęczyn. Część pytań odnosiła się do poczucia tożsamości lokalnej, potencjałów rozwojowych, edukacji oraz aktywności społecznej.

Przedstawione wyniki badań ankietowych łącznie z diagnozą społeczno-ekonomiczną gminy oraz analizą SWOT tworzą bazę do formułowania celów strategicznych i zadań wyszczególnionych w dalszej części opracowania strategicznego.

Wspomniane badania ankietowe przy wykorzystaniu techniki CAWI (Computer-Assisted Web Interview) przeprowadzono w okresie październik 2022 r. – marzec 2023 r. CAWI to wspomagany komputerowo wywiad przy pomocy strony WWW, technika zbierania informacji w ilościowych badaniach rynku i opinii publicznej, w której respondent jest proszony o wypełnienie ankiety w formie elektronicznej. W procesie badań wykorzystano formularze online Google Forms oraz dodatkowo, przy wsparciu organizacyjnym pracowników Urzędu Gminy w Nowym Kawęczynie, formularze papierowe. Łącznie zebrano 88 kwestionariuszy ankietowych.

Mając na uwadze losowy charakter badania oraz jego skalę uzyskane wyniki mają wartość materiału podglądowego, sygnałowego, ale jednocześnie są istotne w kontekście brania pod uwagę głosu mieszkańców przy formułowaniu celów strategicznych.

Analiza wyników badań pozwala na zidentyfikowanie obszarów wymagających szczególnej uwagi oraz formułowanie odpowiednich rekomendacji i zaleceń. Oto komentarze i sugestie w odniesieniu do poszczególnych kategorii.

Wyniki pokazują, że większość ankietowanych postrzega infrastrukturę społeczną w sposób umiarkowany, z niskim odsetkiem osób oceniających ją bardzo dobrze (6%) oraz



dużym odsetkiem osób, które wyraziły niezadowolenie (łącznie 22% oceniło ją jako "źle" lub "bardzo źle"). Zaleceniem jest dalszy rozwój infrastruktury rekreacyjnej, kulturalnej, sportowej i szkolnej, aby zwiększyć satysfakcję i komfort życia mieszkańców.

Chociaż większość ankietowanych ocenia poziom edukacji jako pozytywny (łącznie 60% oceniło go jako "bardzo dobrze" lub "dobrze"), ważne jest dalsze inwestowanie w system edukacji, aby utrzymać wysoką jakość kształcenia i wspierać rozwój dzieci i młodzieży.

Widoczna jest potrzeba poprawy dostępu do wiedzy, zwłaszcza w obszarze szkolnictwa, bibliotek i Internetu (łącznie 25% ankietowanych oceniło go jako "bardzo dobrze" lub "dobrze"). Zaleca się rozwijanie infrastruktury edukacyjnej i informacyjnej, aby zapewnić szeroki dostęp do wiedzy i umożliwić ciągły rozwój mieszkańców.

Rezultaty pokazują, że potrzebne są dalsze działania w zakresie poziomu pomocy społecznej, z 15% ankietowanych oceniających go jako "źle" lub "bardzo źle". Rekomendacją jest kontynuacja działań na rzecz poprawy pomocy dla osób potrzebujących, aby zwiększyć wsparcie dla mieszkańców w trudnych sytuacjach życiowych.

Niski odsetek ankietowanych (łącznie 6%) ocenił poziom aktywności społecznej jako "bardzo dobrze" lub "dobrze". Zaleca się promowanie aktywności obywatelskiej i zaangażowania mieszkańców w działania na rzecz gminy, co może przyczynić się do poprawy jakości życia społeczności lokalnej.

Wyniki sugerują, że istnieje potrzeba wsparcia organizacji pozarządowych, z niskim odsetkiem ankietowanych (łącznie 22%) oceniających je jako "bardzo dobrze" lub "dobrze". Rekomendacją jest wspieranie tych organizacji, które odgrywają kluczową rolę w rozwijaniu społeczności lokalnej i realizacji różnorodnych inicjatyw.

Widoczne jest znaczące spektrum ocen dotyczących równouprawnienia, zaleca się kontynuację działań na rzecz promowania równości i tolerancji w społeczności (łącznie 51% ankietowanych oceniło to jako "bardzo dobrze" lub "dobrze").

Niski odsetek ankietowanych (łącznie 25%) ocenił dostęp do opieki zdrowotnej jako "bardzo dobrze" lub "dobrze". Rekomendacją jest dalsza poprawa dostępności i jakości opieki zdrowotnej, aby zapewnić zadowolenie mieszkańców z usług medycznych.

Rezultaty wskazują na potrzebę wzmocnienia działań w zakresie profilaktyki zdrowotnej (łącznie 24% ankietowanych oceniło ją jako "bardzo dobrze" lub "dobrze"). Zaleca





się promowanie i wspieranie programów profilaktycznych, które przyczynią się do poprawy zdrowia społeczności.

Warto kontynuować prace nad zapewnieniem ułatwień dla osób niepełnosprawnych, zwłaszcza w obszarze dostępności i infrastruktury (łącznie 30% ankietowanych oceniło je jako "dobrze" lub "bardzo dobrze").

Niski odsetek ankietowanych (łącznie 16%) ocenił możliwości spędzania czasu wolnego jako pozytywne. Rekomendacją jest rozwijanie oferty rekreacyjnej i kulturalnej, aby zwiększyć atrakcyjność gminy i zadowolenie mieszkańców.

Warto podjąć działania w celu rozwoju kultury i różnorodności oferty kulturalnej, z uwzględnieniem preferencji mieszkańców (łącznie 11% ankietowanych oceniło to jako "dobrze" lub "bardzo dobrze").

Choć większość ankietowanych ocenia poczucie zadowolenia z życia pozytywnie (łącznie 42% oceniło to jako "bardzo dobrze" lub "dobrze"), istnieje potrzeba dalszych działań na rzecz poprawy jakości życia w gminie.

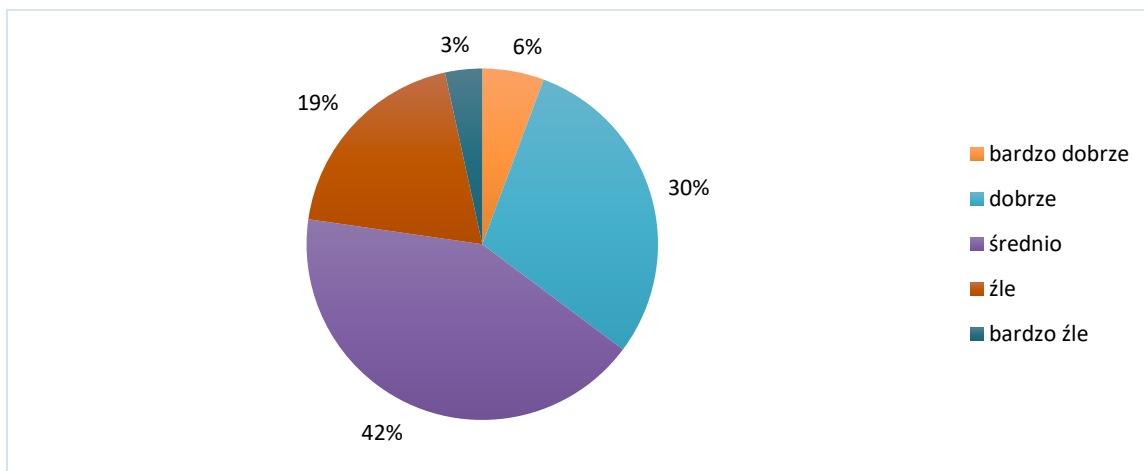
Poziom życzliwości społecznej: Widoczne są różnice w postrzeganiu poziomu życzliwości społecznej (łącznie 45% ankietowanych oceniło to jako "dobrze" lub "bardzo dobrze"). Rekomendacją jest promowanie wartości społecznych i tworzenie więzi między mieszkańcami.

Widoczna jest potrzeba pracy nad wzmocnieniem tożsamości lokalnej, aby zwiększyć poczucie przynależności do społeczności (łącznie 43% ankietowanych oceniło to jako "dobrze" lub "bardzo dobrze").

Proces migracji zagranicznej mieszkańców: Rezultaty wskazują na potrzebę podejmowania działań w zakresie integracji i wsparcia migranckiej społeczności (łącznie 19% ankietowanych oceniło to jako "dobrze" lub "bardzo dobrze").

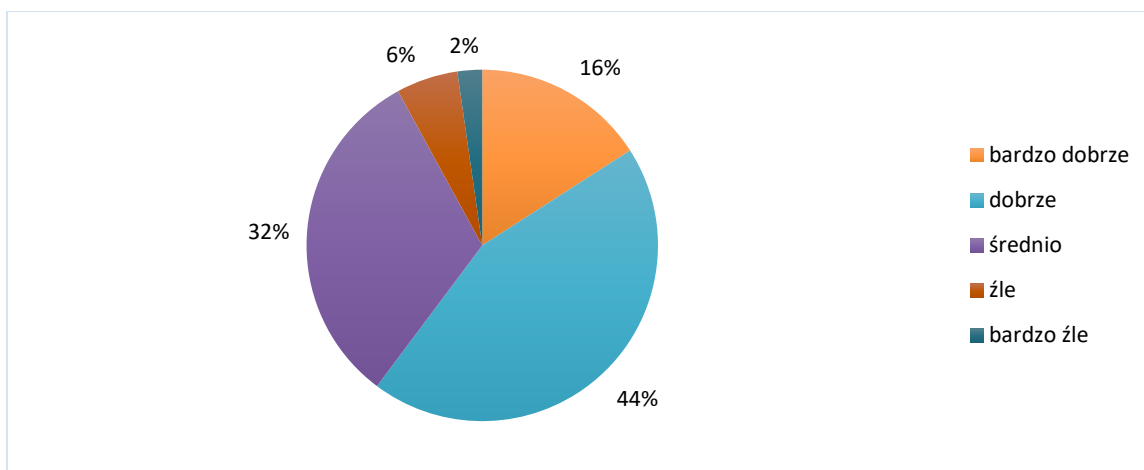
Podsumowując, wyniki badań wskazują na istniejące wyzwania i możliwości rozwoju w gminie. Dalsze działania powinny być podejmowane w celu zwiększenia satysfakcji mieszkańców, poprawy jakości życia oraz stymulowania aktywności społecznej i kulturalnej w społeczności lokalnej. Ważne jest również kontynuowanie analizy wyników badań i monitorowanie zmian w celu dostosowywania strategii i podejmowania odpowiednich działań.

Wykres 23. Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły)



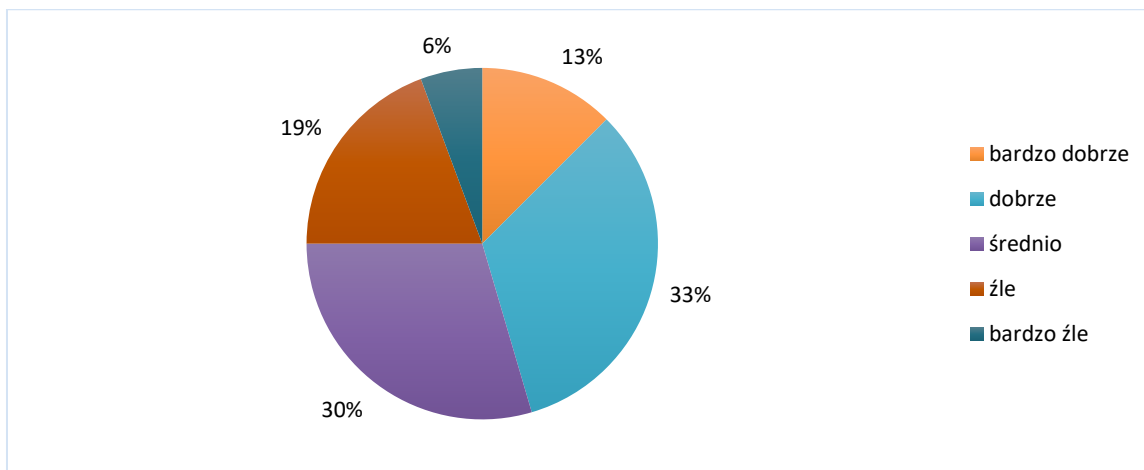
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 24. Poziom edukacji ponadpodstawowej



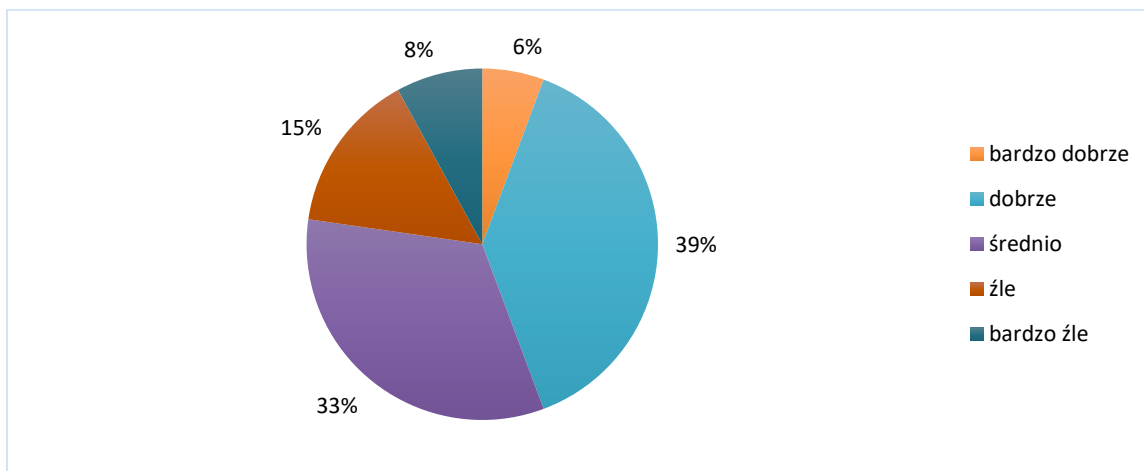
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 25. Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet)



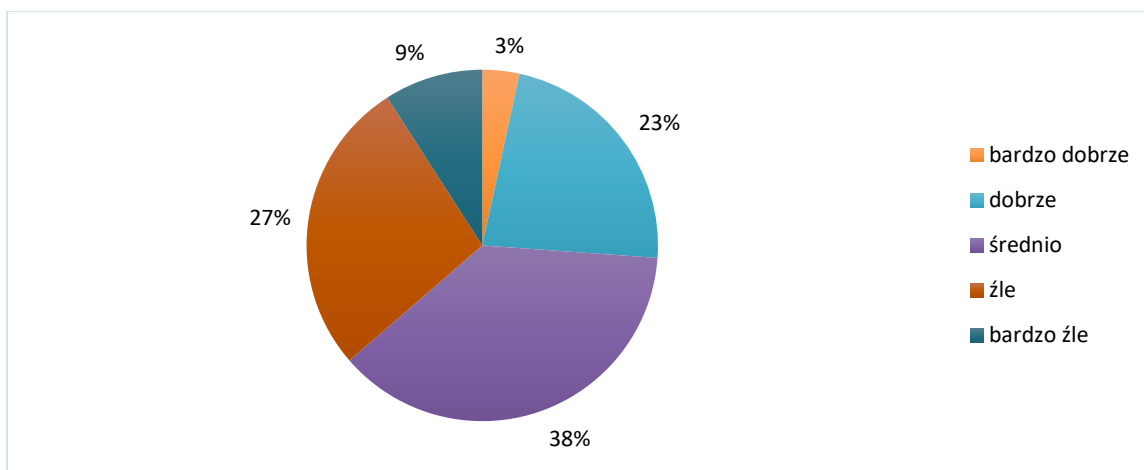
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 26. Poziom pomocy społecznej



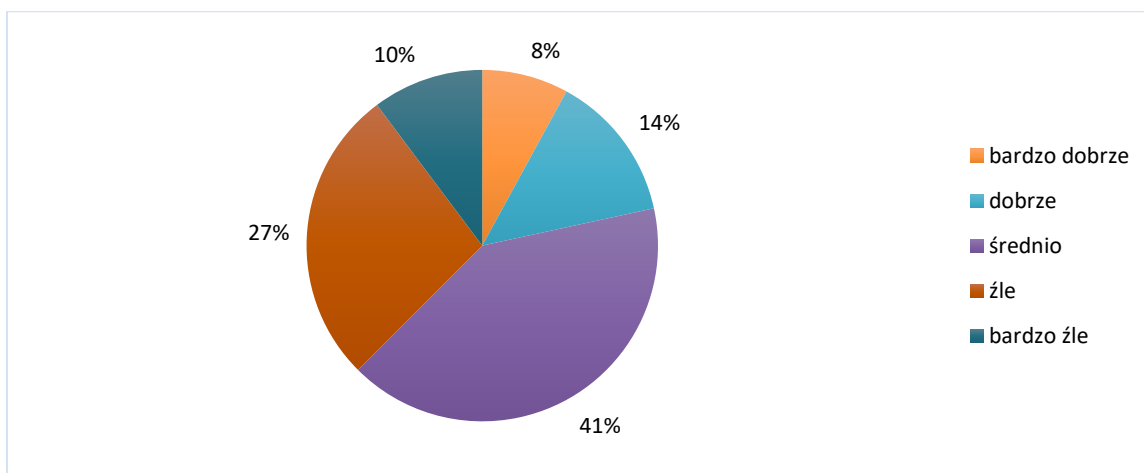
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 27. Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy



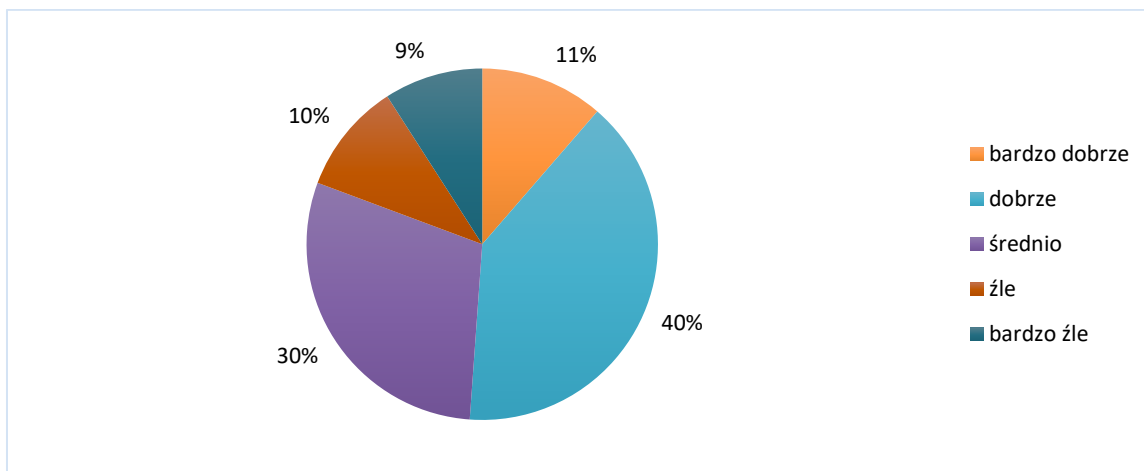
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 28. Funkcjonowanie organizacji pozarządowych



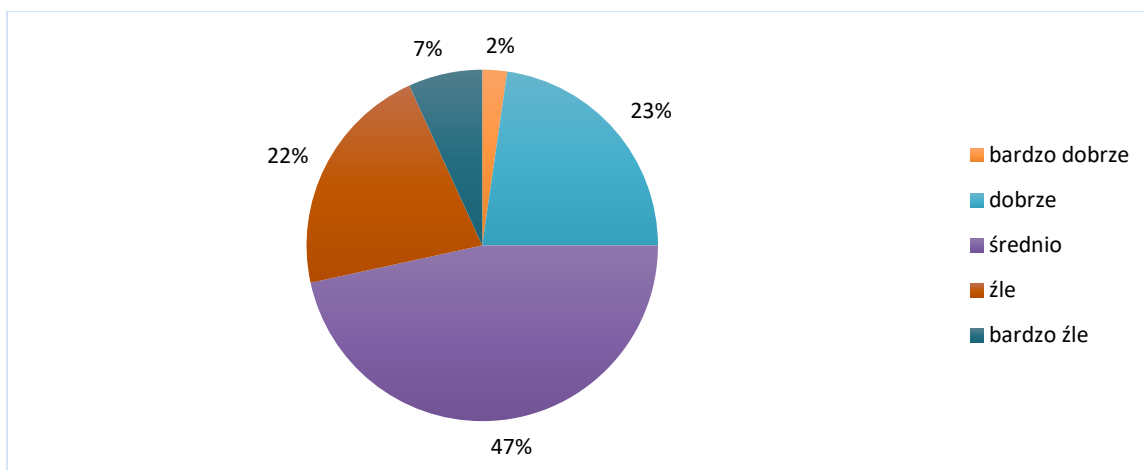
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 29. Poziom równouprawnienia



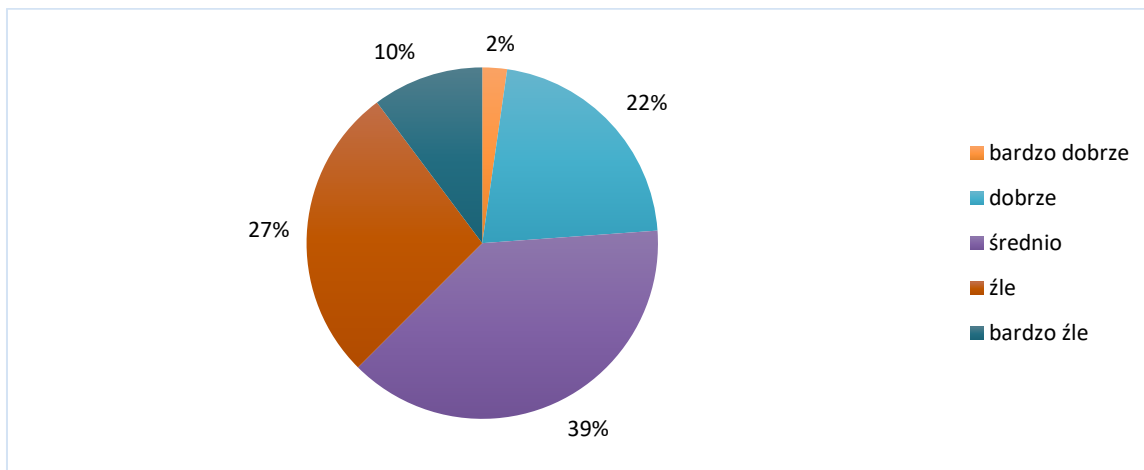
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 30. Dostęp do opieki zdrowotnej



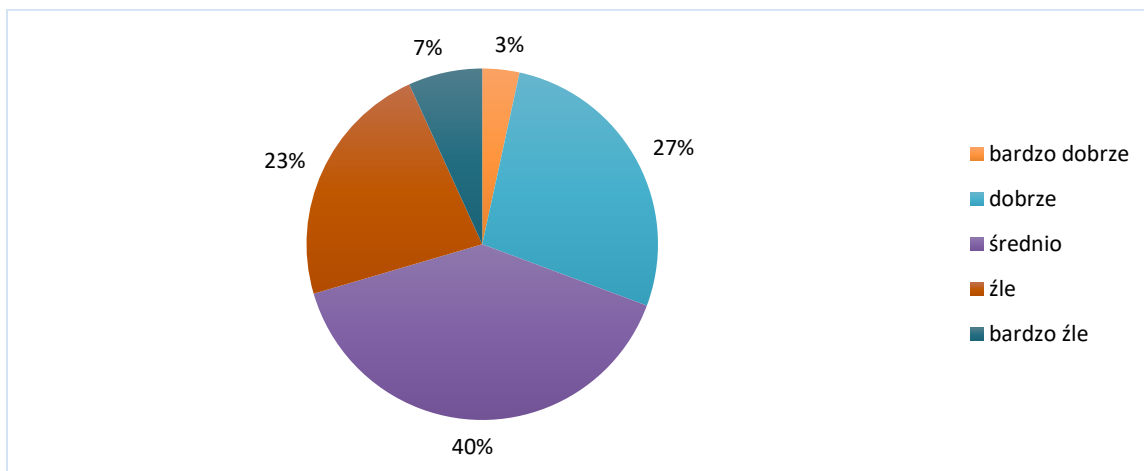
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 31. Poziom profilaktyki zdrowotnej



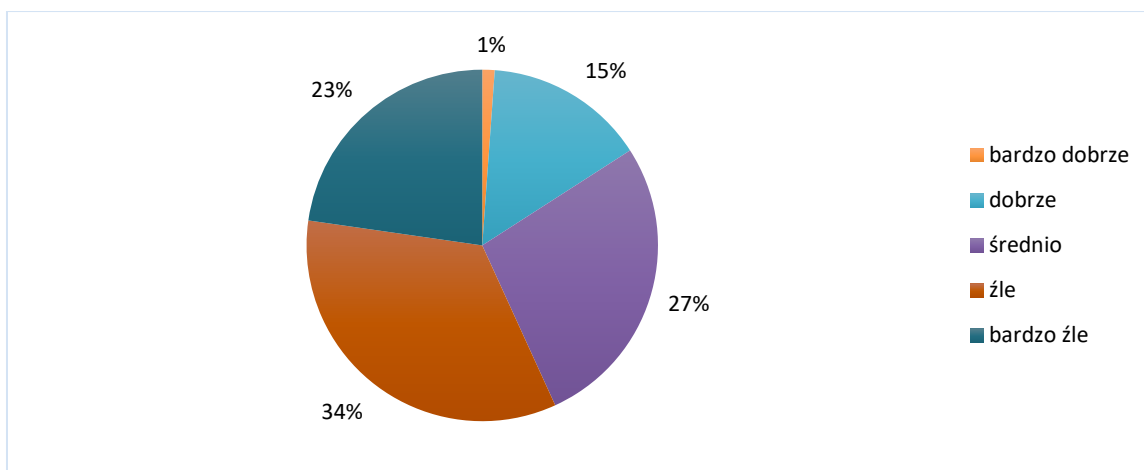
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 32. Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych



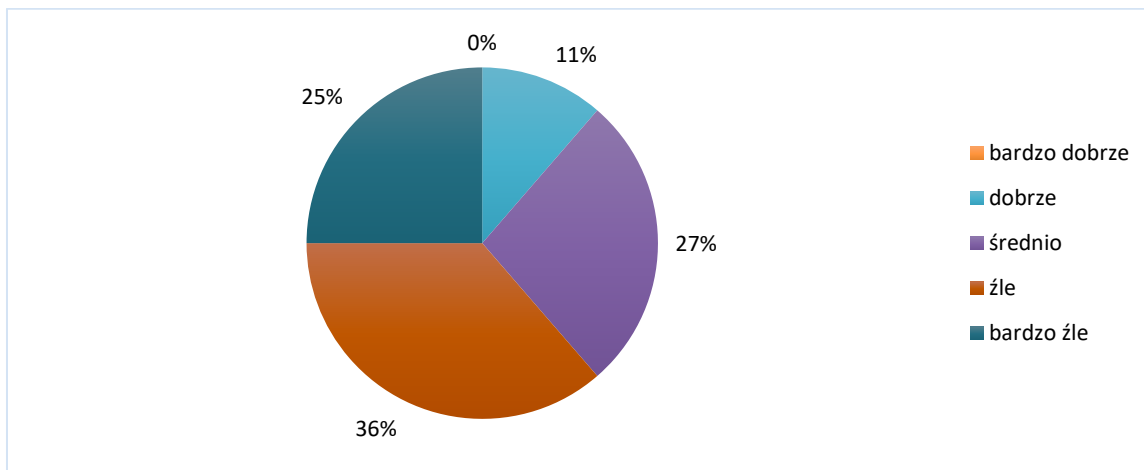
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 33. Możliwości spędzania czasu wolnego



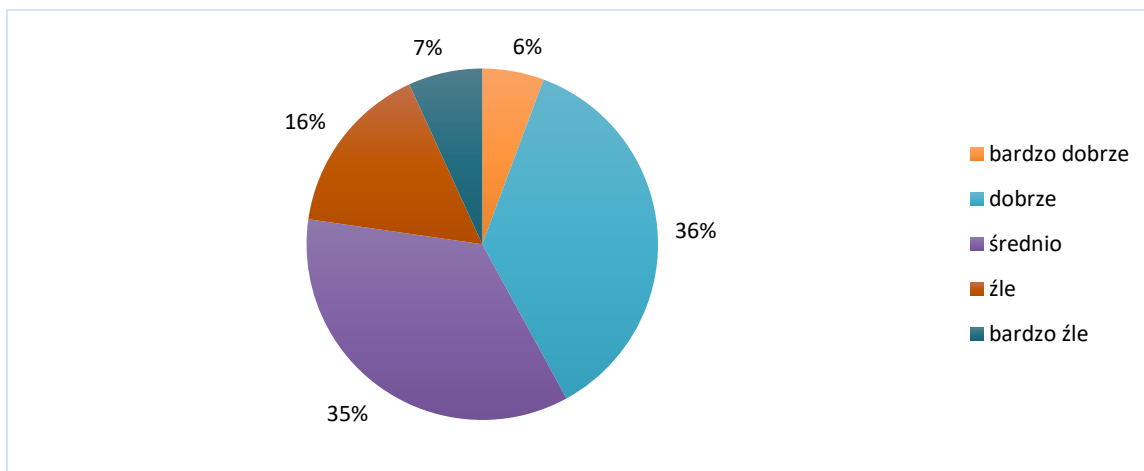
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 34. Rozwój kultury (oferta kulturalna)



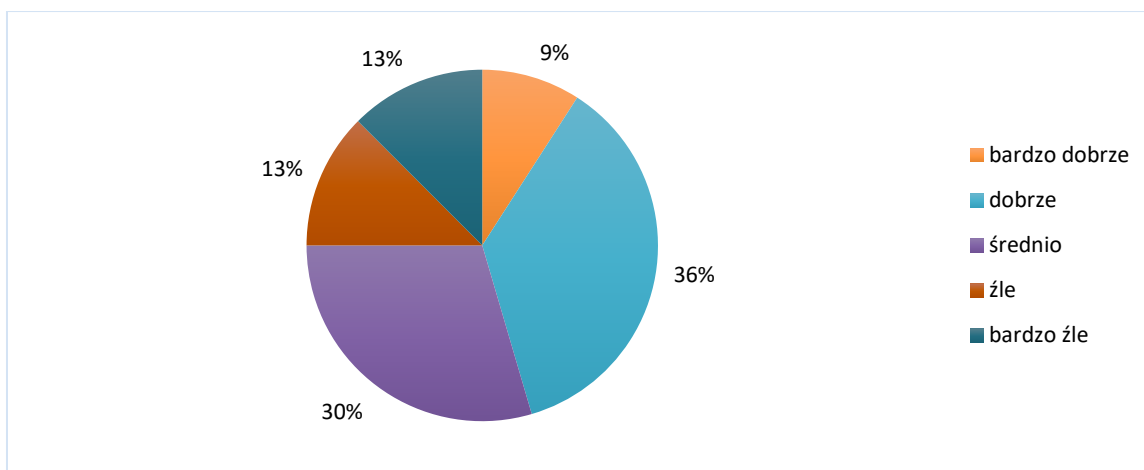
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 35. Poczucie ogólnego zadowolenia z życia



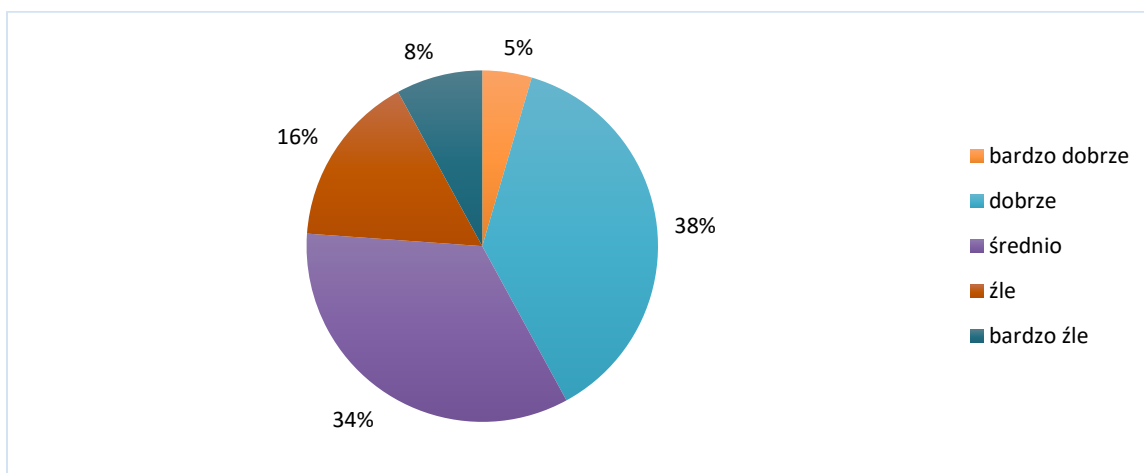
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 36. Poziom życzliwości społecznej



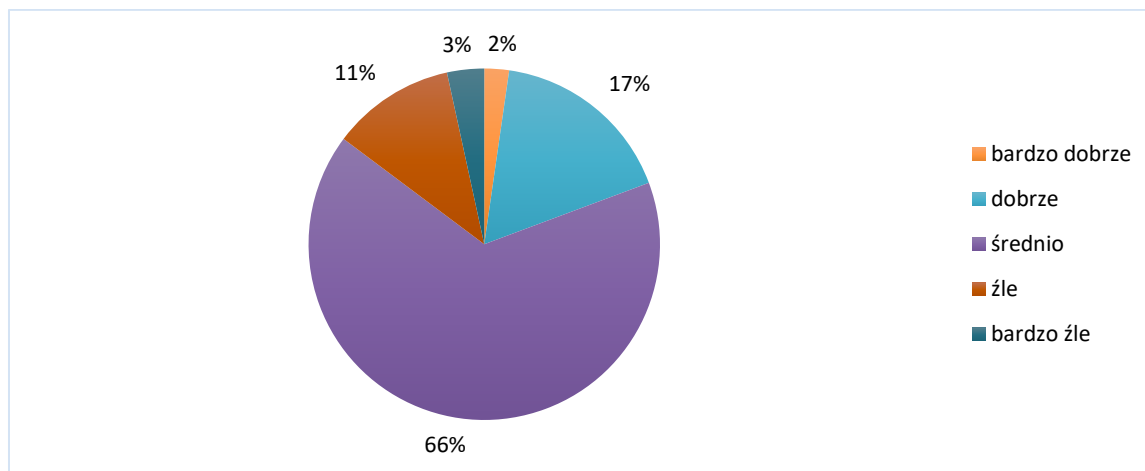
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 37. Poziom tożsamości lokalnej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 38. Proces migracji zagranicznej mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

## 2.2. Ocena sfery przestrzennej oraz infrastrukturalnej

Analiza wyników badań dotyczących infrastruktury technicznej, komunikacyjnej i innych aspektów życia społecznego w gminie wykazuje zróżnicowane poziomy satysfakcji respondentów.

Wyniki pokazują, że tylko 7% ankietowanych oceniło infrastrukturę techniczną jako "bardzo dobrze", podczas gdy 24% oceniło ją jako "bardzo źle". Jest to wyraźny znak, że wymaga ona znacznych usprawnień i modernizacji. Rekomendacją jest przeprowadzenie szczegółowej analizy stanu infrastruktury technicznej i podjęcie działań na rzecz poprawy jakości usług, aby zapewnić mieszkańcom odpowiedni dostęp do mediów i Internetu.

Podobnie jak w przypadku infrastruktury technicznej, infrastruktura komunikacyjna otrzymała niskie oceny, zaledwie 2% oceniło ją jako "bardzo dobrze", a 14% jako "bardzo źle". W związku z tym rekomendacją jest przeprowadzenie audytu infrastruktury komunikacyjnej, aby zidentyfikować obszary wymagające poprawy, a następnie opracowanie planu rozwoju i modernizacji sieci dróg, chodników i ścieżek rowerowych.

Rezultaty dotyczące położenia gminy i dostępności komunikacyjnej pokazują zróżnicowaną ocenę. 17% ankietowanych oceniło te kategorie jako "bardzo dobrze", podczas gdy 9% jako "bardzo źle". W związku z tym rekomendacją jest przeprowadzenie analizy strategii rozwoju gminy i dostępności komunikacyjnej, aby zidentyfikować potencjalne obszary poprawy i dostosować politykę rozwojową do potrzeb mieszkańców.



Podobnie jak w poprzednich przypadkach, produkty i obiekty turystyczne otrzymały niskie oceny, tylko 1% ankietowanych oceniło je jako "bardzo dobrze", a 15% jako "bardzo źle". Przykładowa rekomendacja to opracowanie strategii rozwoju turystyki i promocji miejsc atrakcyjnych dla turystów, aby przyciągnąć nowych odwiedzających i poprawić sytuację gospodarczą gminy.

Dostępność mieszkań otrzymała relatywnie niskie oceny, 1% oceniło ją jako "bardzo dobrze", a 8% jako "bardzo źle". W związku z tym rekomendacją jest analiza sytuacji mieszkaniowej w gminie i opracowanie programu mieszkaniowego, który poprawi dostępność mieszkań dla różnych grup społecznych.

Ocena dostępności sklepów przyniosła zróżnicowane oceny, 9% ankietowanych oceniło ją jako "bardzo dobrze", a 3% jako "bardzo źle". Rekomendacją jest przeprowadzenie analizy potrzeb mieszkańców w zakresie dostępności sklepów, aby wdrożyć strategię rozwoju handlu detalicznego i zaspokoić potrzeby społeczności lokalnej.

Natężenie ruchu drogowego uzyskało zmienne oceny, 6% ankietowanych oceniło je jako "bardzo dobrze", a 5% jako "bardzo źle". Rekomendacją jest przeprowadzenie analizy ruchu drogowego i wdrożenie odpowiednich działań, aby poprawić płynność ruchu i bezpieczeństwo na drogach gminnych.

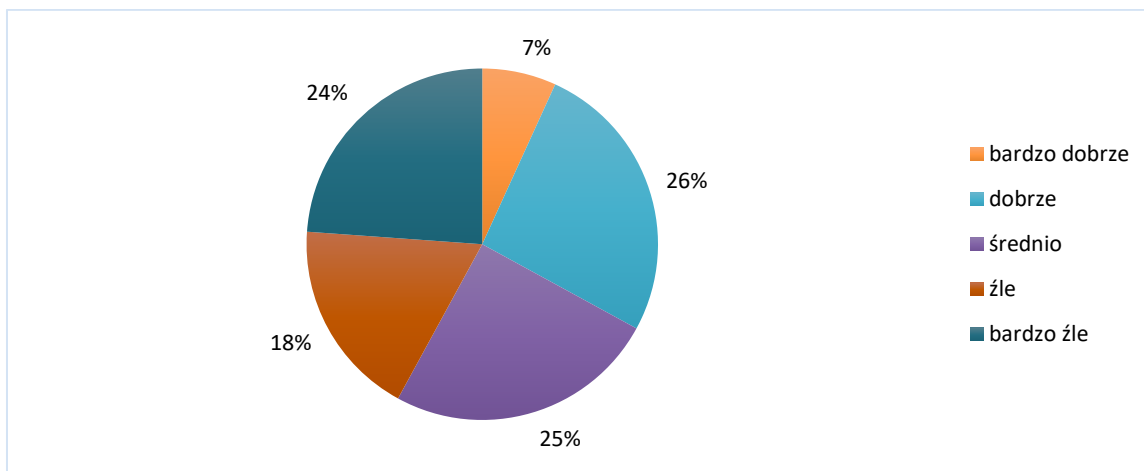
W kontekście dostępności miejsc parkingowych, 5% ankietowanych oceniło ją jako "bardzo dobrze", a 5% jako "bardzo źle". Rekomendacją jest przeprowadzenie audytu miejsc parkingowych i zaprojektowanie odpowiednich rozwiązań, aby zaspokoić potrzeby parkowania mieszkańców i odwiedzających.

Ostatnia kategoria, ład przestrzenny, otrzymała zróżnicowane oceny, 3% ankietowanych oceniło go jako "bardzo dobrze", a 10% jako "bardzo źle". Rozwiązaniem może być analiza ładu przestrzennego i wdrożenie odpowiednich planów zagospodarowania przestrzennego, aby zachować harmonijny i funkcjonalny układ przestrzenny gminy.

Podsumowując, wyniki badań wskazują na potrzebę przeprowadzenia szczegółowej analizy i opracowania odpowiednich strategii rozwoju infrastruktury, dostępności mieszkań, miejsc parkingowych, turystyki i innych kluczowych obszarów życia społecznego w gminie. Zaleca się wdrożenie rekomendacji w celu poprawy jakości życia mieszkańców i zrównoważonego rozwoju gminy.

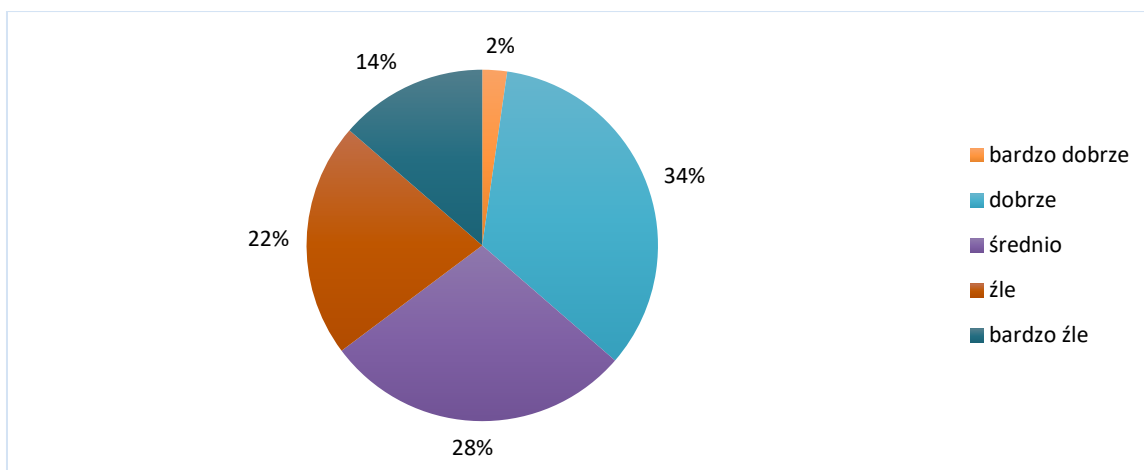


Wykres 39. Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet)



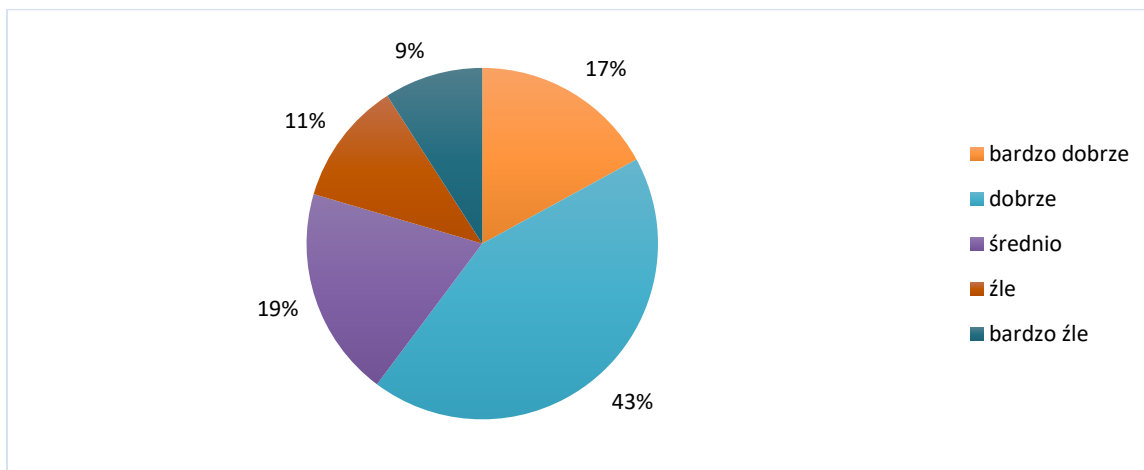
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 40. Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe)



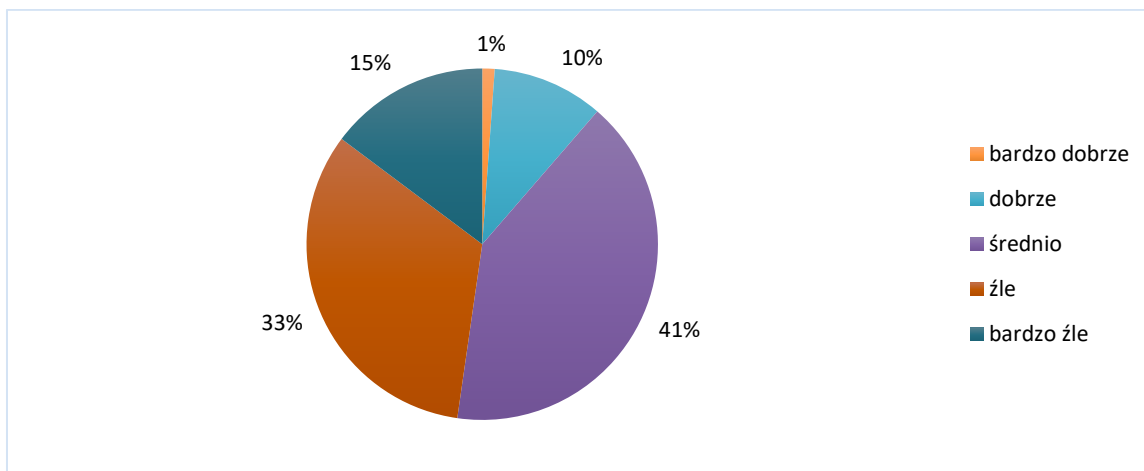
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 41. Położenie gminy, dostępność komunikacyjna



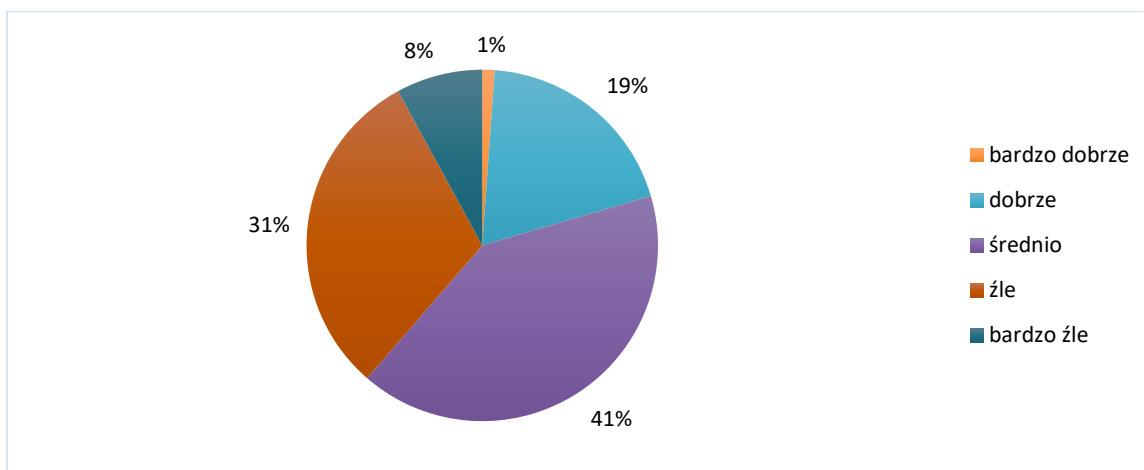
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 42. Produkty, obiekty turystyczne



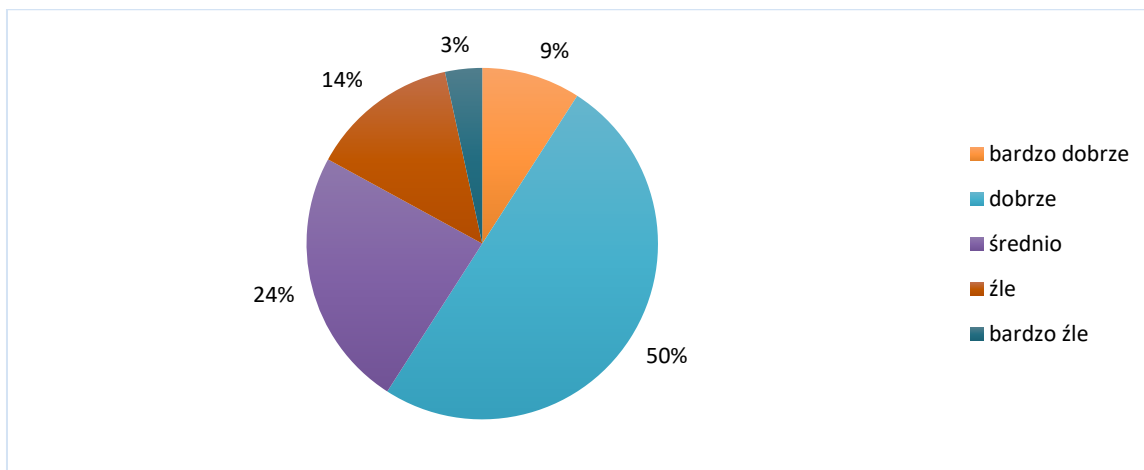
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 43. Dostępność mieszkań



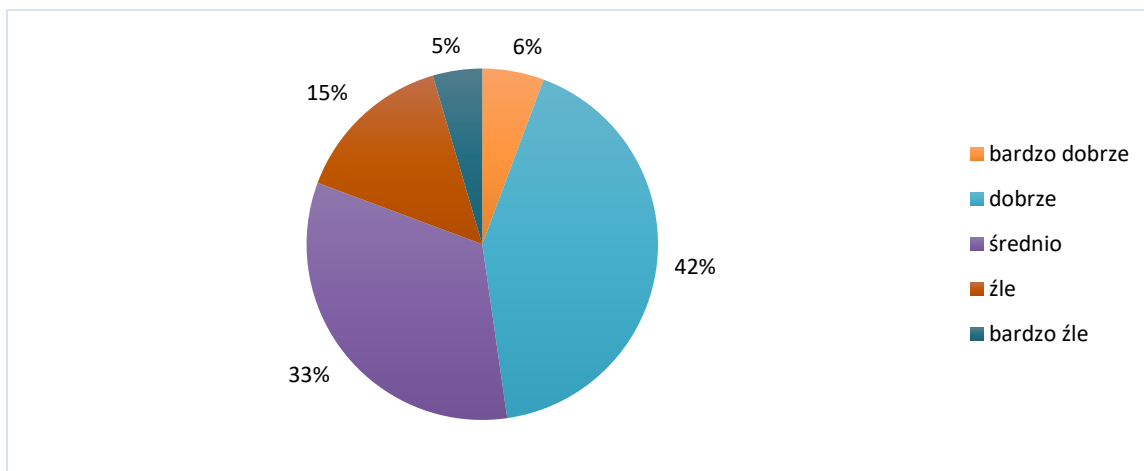
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 44. Dostępność sklepów



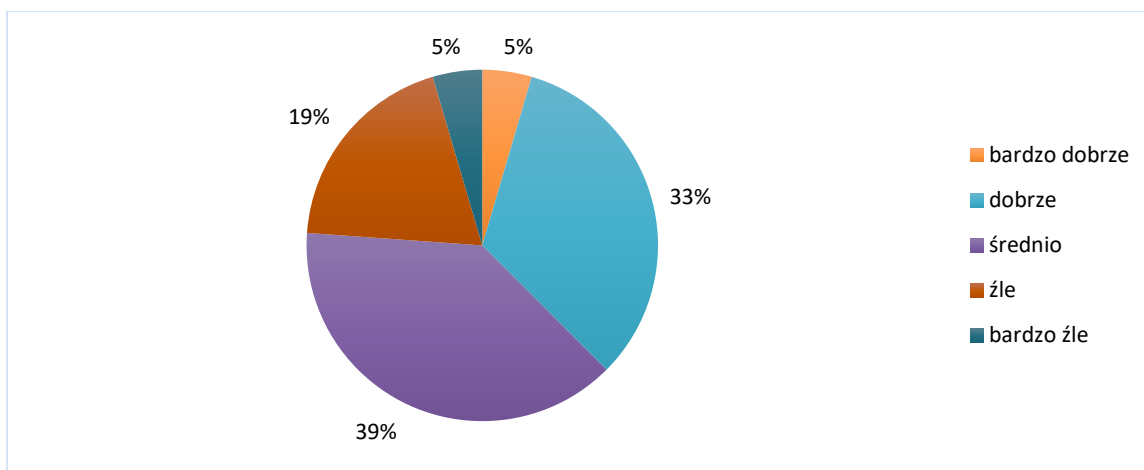
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 45. Natężenie ruchu drogowego



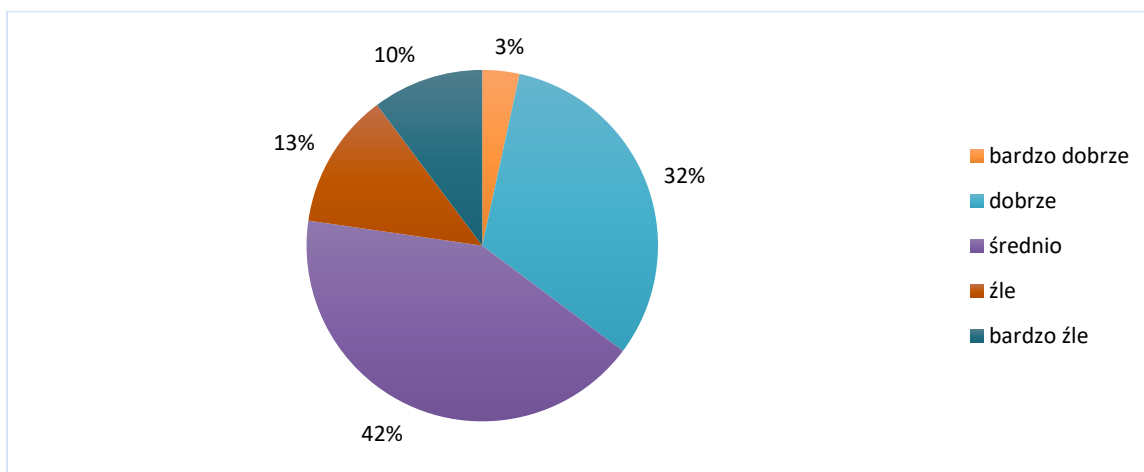
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 46. Dostępność miejsc parkingowych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 47. Ład przestrzenny w gminie



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



### 2.3. Ocena sfery ekonomicznej oraz instytucjonalnej

Oceny walorów i potencjału turystycznego gminy są zróżnicowane. Aby poprawić sytuację, rekomenduje się przeprowadzenie szczegółowej analizy atrakcji turystycznych oraz opracowanie strategii rozwoju turystyki. Konieczne jest inwestowanie w promocję gminy i tworzenie nowych atrakcji, aby przyciągnąć większą liczbę turystów.

Wyniki pokazują, że tylko 24% ankietowanych ocenia swoje dochody jako "dobrze", podczas gdy 16% jako "źle" lub "bardzo źle". Rekomendacją jest stymulowanie lokalnej gospodarki i tworzenie miejsc pracy, aby poprawić sytuację finansową mieszkańców gminy.

Ceny nieruchomości są oceniane przeważnie jako średnie, co może wskazywać na potrzebę dostosowania polityki mieszkaniowej, aby zaspokoić potrzeby mieszkańców. Zalecana jest analiza rynku nieruchomości i wdrożenie rozwiązań, które zrównoważą ceny i dostępność mieszkań.

Niskie oceny poziomu posiadanych oszczędności wskazują na potrzebę edukacji finansowej mieszkańców i wspierania oszczędzania. Rekomendacją jest organizacja programów edukacyjnych w zakresie zarządzania finansami oraz oferowanie dostępnych i opłacalnych produktów oszczędnościowych.

Niskie oceny jakości rynku pracy sugerują, że konieczne jest podejmowanie działań mających na celu tworzenie nowych miejsc pracy, rozwijanie sektorów przemysłowych i wspieranie przedsiębiorczości. Sugestia to promowanie inwestycji i tworzenie przyjaznego dla biznesu środowiska.

Relatywnie wysokie oceny poziomu bezrobocia wskazują na potrzebę kontynuowania aktywnej polityki rynku pracy, skierowanej na zmniejszenie bezrobocia i poprawę sytuacji zawodowej mieszkańców. Rekomendacją jest organizacja programów szkoleniowych, wspierających zatrudnienie oraz wdrażanie projektów rozwojowych.

Oceny możliwości prowadzenia działalności gospodarczej są przeciętne. Aby przyciągnąć inwestorów i wspierać lokalne przedsiębiorstwa, zalecane jest uproszczenie procedur administracyjnych i zapewnienie dogodnych terenów inwestycyjnych.

Wyniki wskazują, że dostępność terenów inwestycyjnych jest tylko przeciętna. Pewnym rozwiązaniem jest identyfikacja odpowiednich obszarów do rozwoju, opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego i tworzenie atrakcyjnych warunków inwestycyjnych.



Niskie oceny innowacyjności gospodarki wskazują na potrzebę wspierania działań badawczo-rozwojowych i tworzenia innowacyjnych klastrów przemysłowych. W tym kontekście optymalne jest wspieranie działalności badawczej oraz współpracy międzysektorowej w celu tworzenia nowych rozwiązań technologicznych.

Wyniki pokazują, że tylko 38% ankietowanych jest zadowolonych z osiągnięć zawodowych. Rekomendacją jest organizacja programów szkoleniowych i rozwojowych dla pracowników oraz wprowadzenie motywujących systemów wynagrodzeń.

Oceny poczucia bezpieczeństwa publicznego sugerują potrzebę dalszego zwiększenia działań służb bezpieczeństwa oraz promowania współpracy między społecznością a organami ścigania. Zalecane jest wzmocnienie działań prewencyjnych i tworzenie programów bezpieczeństwa dla mieszkańców.

Oceny wskazują, że istnieje potrzeba wzmocnienia działań w zakresie utrzymania porządku i estetyki w gminie. Rozwiązaniem może być organizacja akcji sprzątania i działań edukacyjnych dotyczących ekologii.

Rekomendowane jest zwiększenie działań promocyjnych gminy, zarówno na poziomie lokalnym, jak i regionalnym. Ważne jest tworzenie pozytywnego wizerunku gminy, który przyciągnie zarówno turystów, jak i potencjalnych inwestorów.

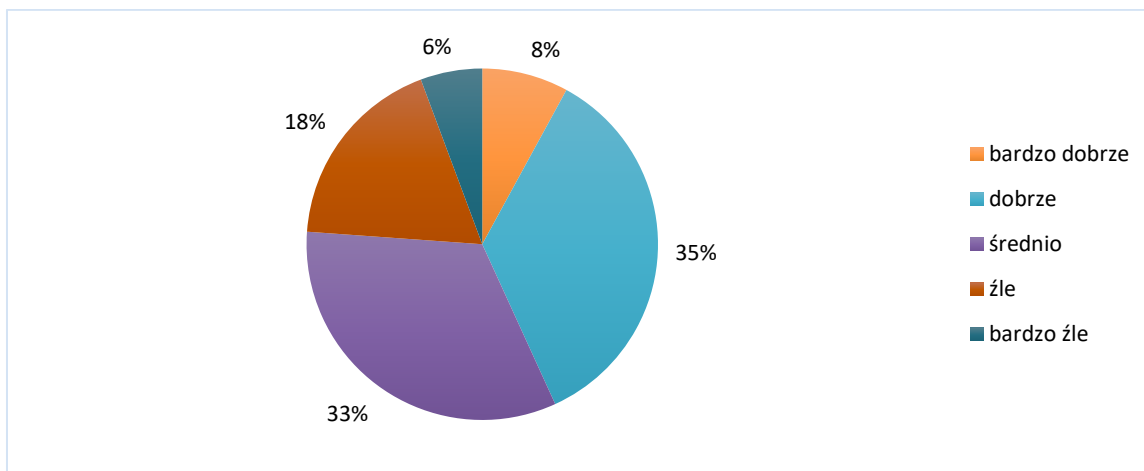
Relatywnie niskie oceny siły marki gminy sugerują potrzebę intensyfikacji działań marketingowych, które poprawią rozpoznawalność marki oraz zbudują pozytywne skojarzenia wśród społeczności lokalnej i osób zewnętrznych.

Oceny jakości zarządzania kryzysowego są przeciętne, co może wskazywać na potrzebę doskonalenia procedur i koordynacji służb w sytuacjach kryzysowych. Rekomendacją jest wdrażanie szkoleń z zakresu zarządzania kryzysowego oraz wzmocnienie współpracy międzyorganizacyjnej.

Oceny jakości gminnej administracji lokalnej są zróżnicowane. Możliwym rozwiązaniem jest przeprowadzenie oceny efektywności administracji oraz wprowadzenie reformy, która usprawni działanie urzędu i zwiększy zadowolenie mieszkańców z usług publicznych.

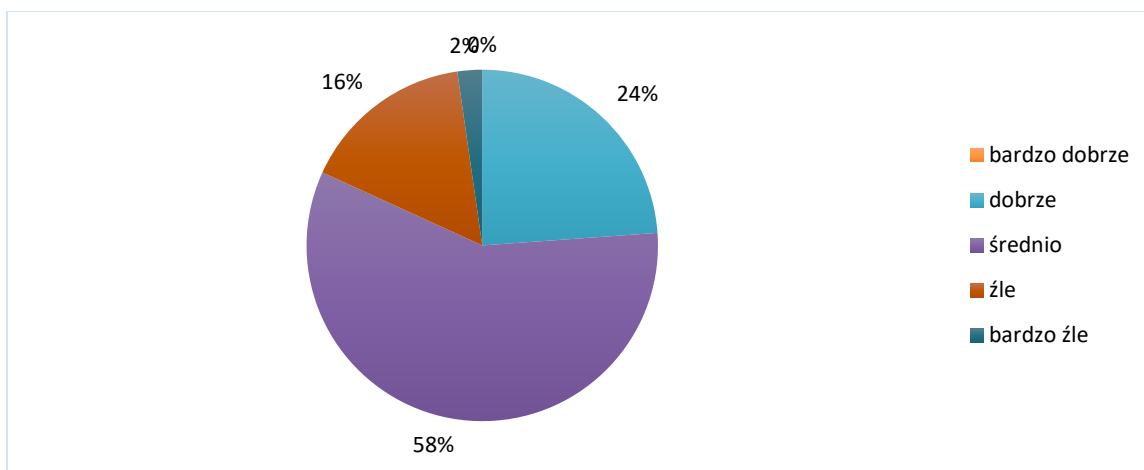
Podsumowując, wyniki badań wykazują potrzebę interwencji i reform w różnych obszarach życia społecznego i gospodarczego w Gminie Nowy Kawęczyn. Rekomendacje mają na celu wsparcie rozwoju lokalnej gospodarki, poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności gminy dla turystów i inwestorów.

Wykres 48. Walory i potencjał turystyczny



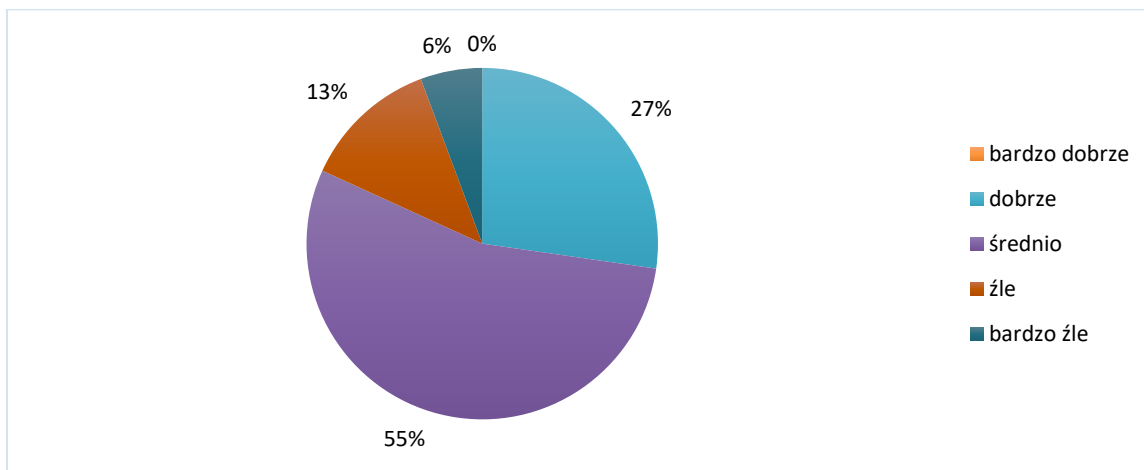
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 49. Dochody mieszkańców



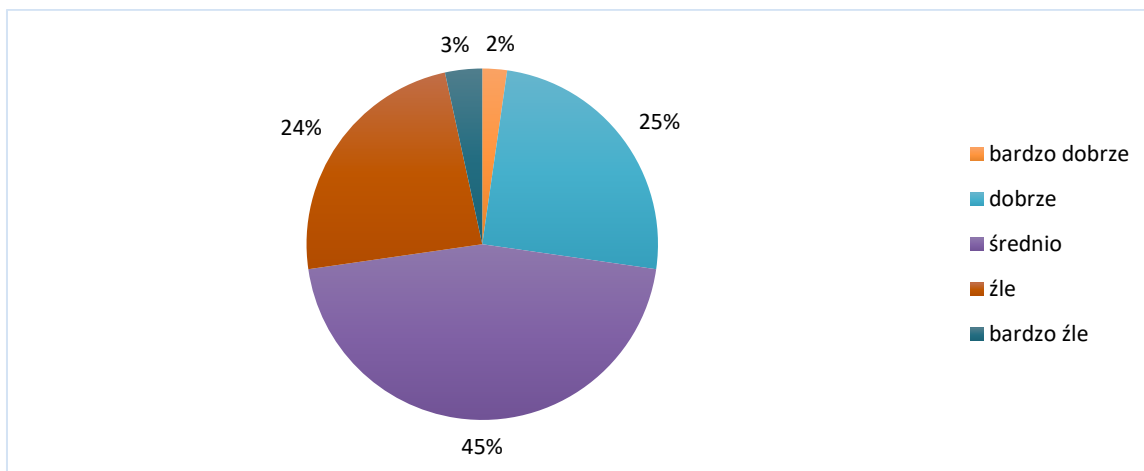
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 50. Ceny nieruchomości



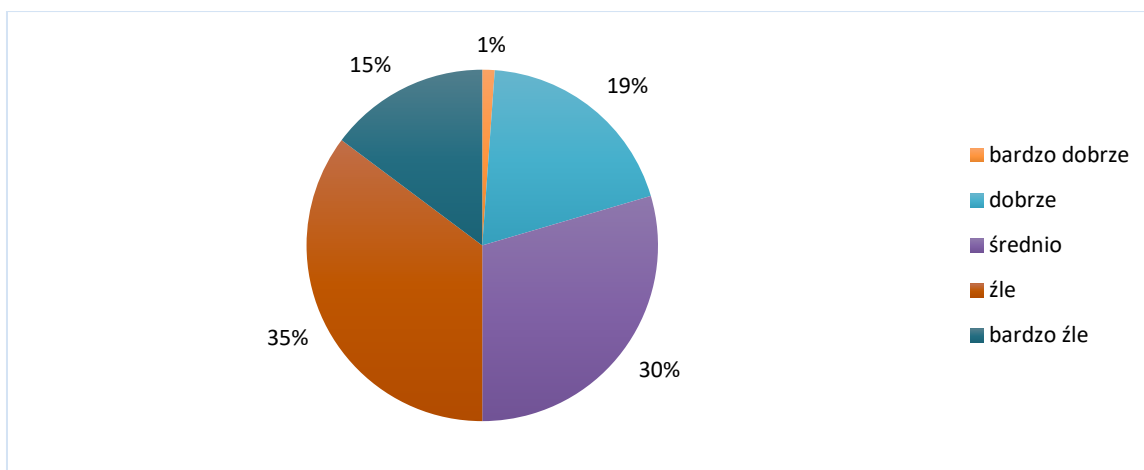
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 51. Poziom posiadanych oszczędności



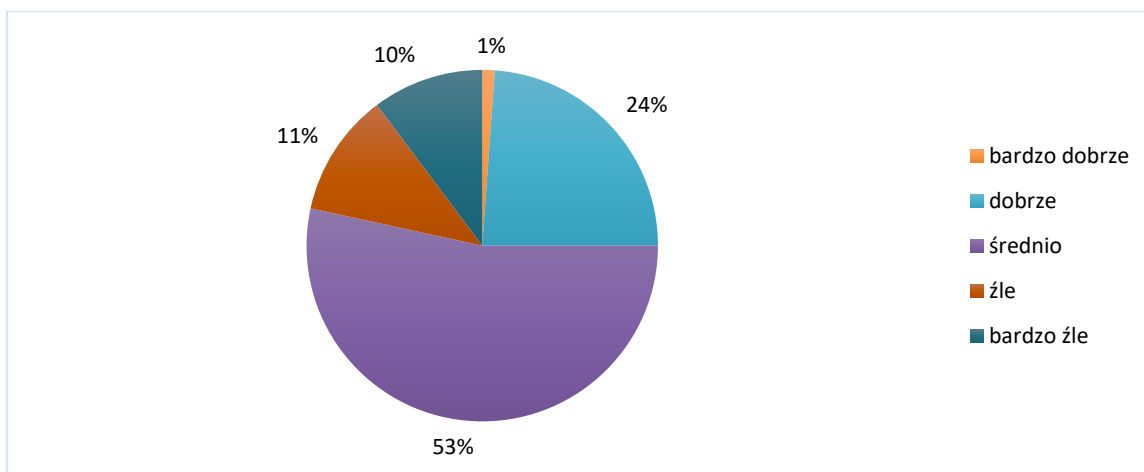
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 52. Jakość rynku pracy



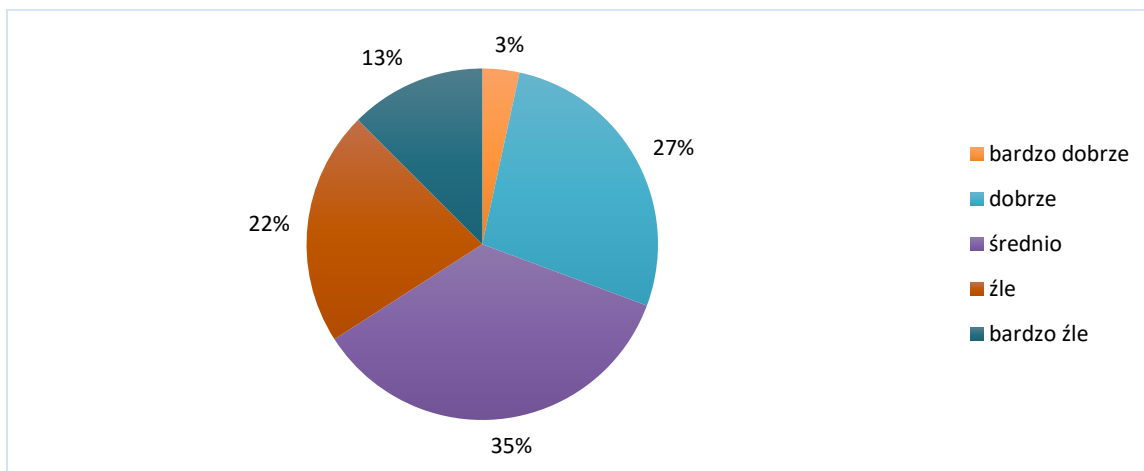
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 53. Poziom bezrobocia



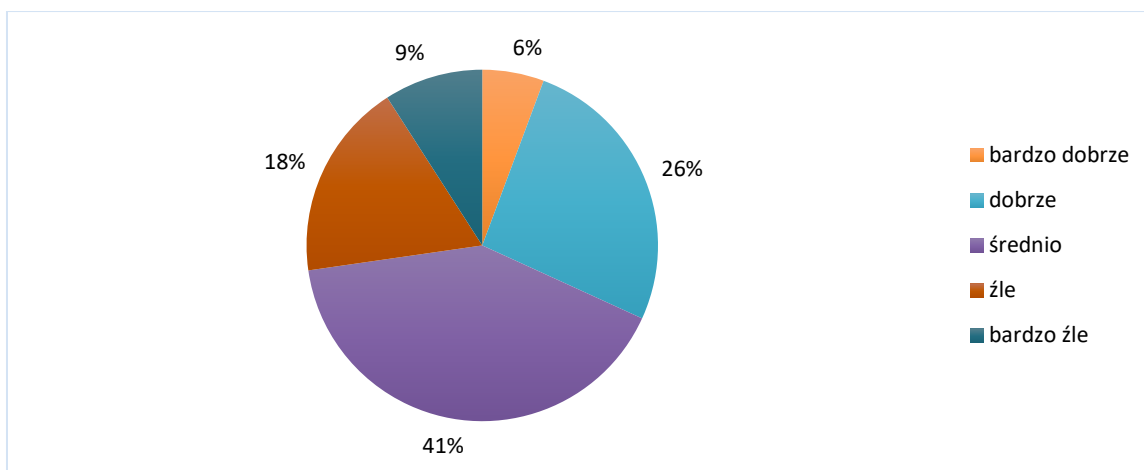
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 54. Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej



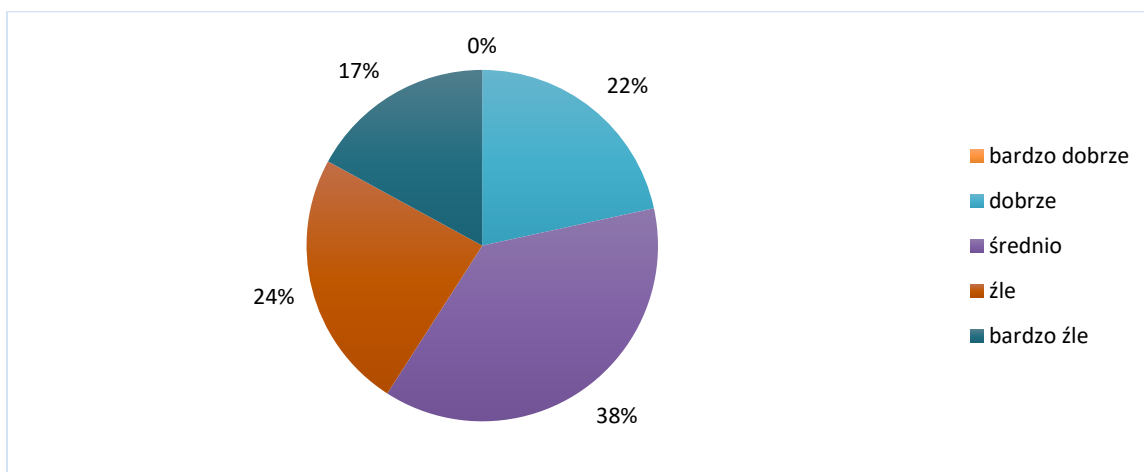
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 55. Dostępność terenów inwestycyjnych



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

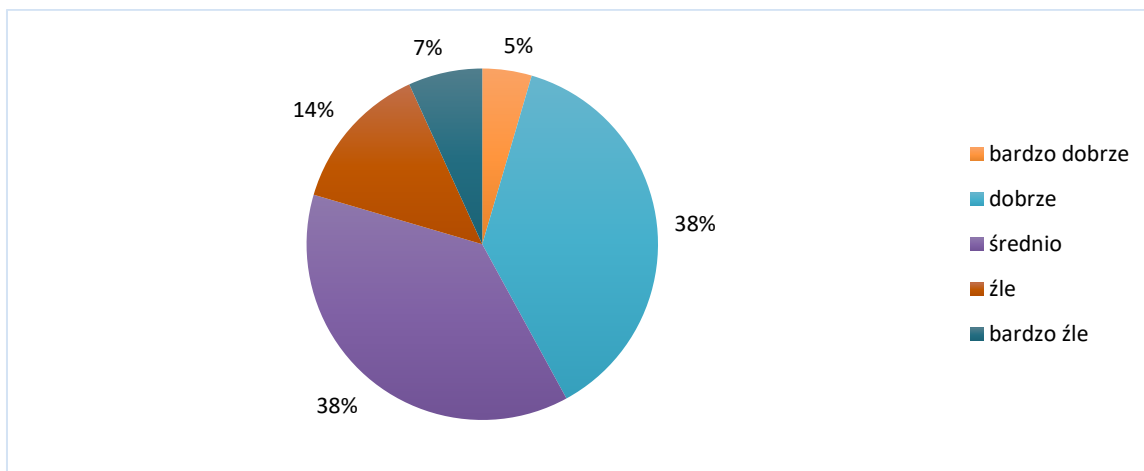
Wykres 56. Innowacyjność gospodarki



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

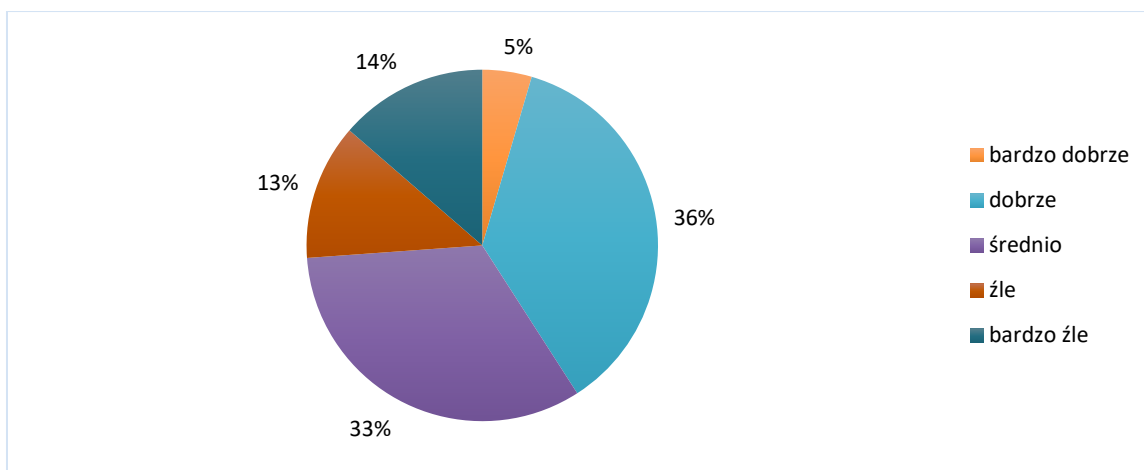


Wykres 57. Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych



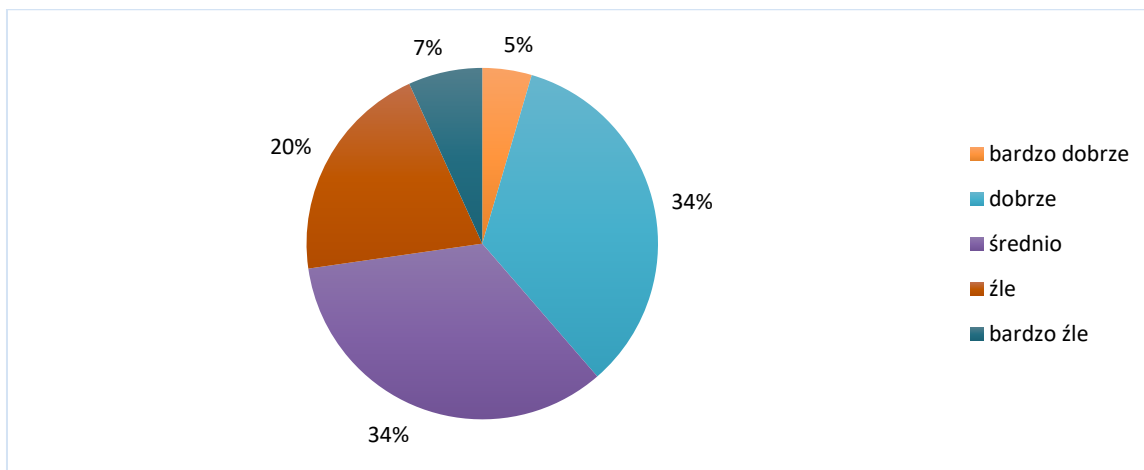
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 58. Poczucie bezpieczeństwa publicznego



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 59. Czystość, porządek i estetyka

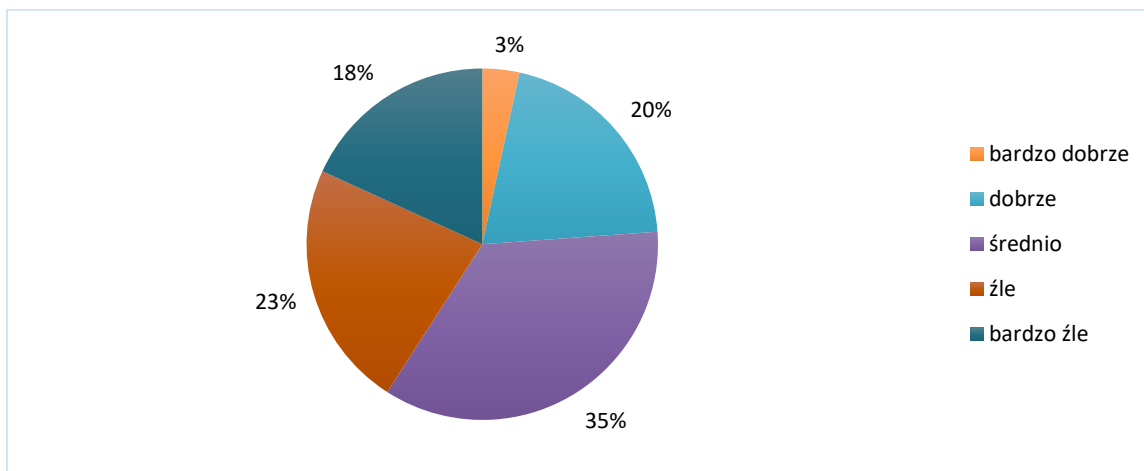


Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



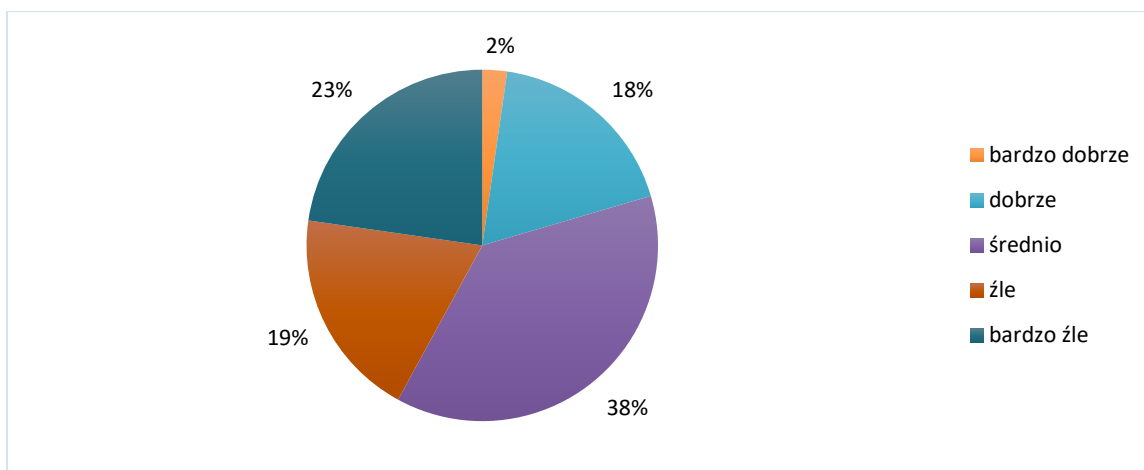
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Wykres 60. Promocja gminy



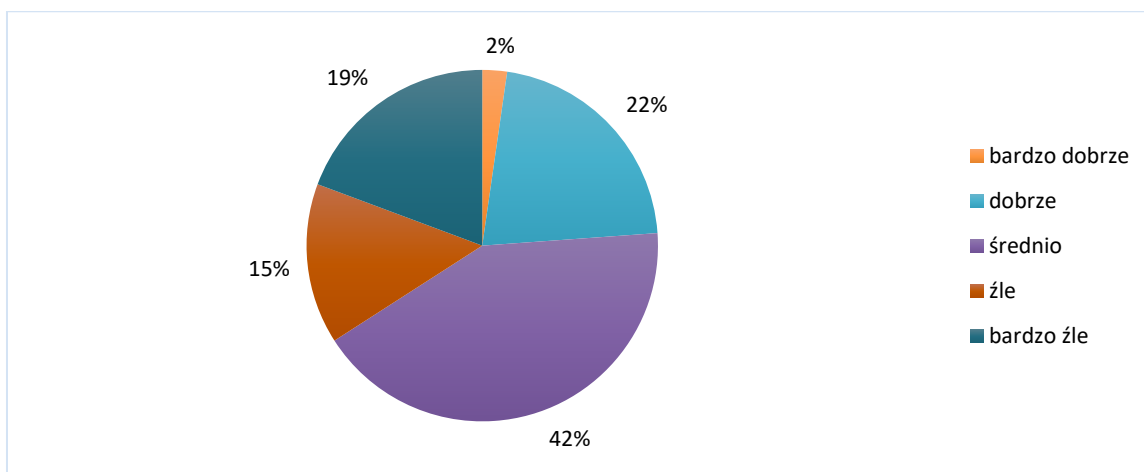
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 61. Siła marki „Gmina Nowy Kawęczyn” (rozpoznawalność marki, pozytywne skojarzenia)



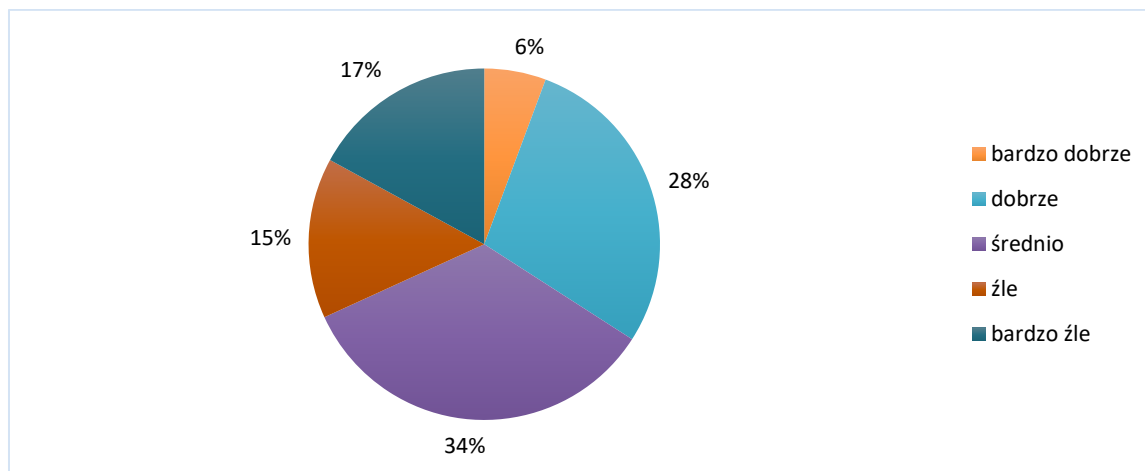
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 62. Jakość zarządzania kryzysowego



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 63. Jakość gminnej administracji lokalnej



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

## 2.4. Ocena sfery środowiskowej

Analiza wyników badań dotyczących stanu środowiska naturalnego w gminie wykazuje zarówno pozytywne, jak i negatywne aspekty. Poniżej przeanalizowane zostaną wyniki dla poszczególnych kategorii oraz przedstawione wybrane rekomendacje i zalecenia.

Wyniki pokazują, że większość ankietowanych ocenia stan środowiska jako "dobry" (47%), a jedynie 13% jako "zły" lub "bardzo zły". Choć większość mieszkańców pozytywnie ocenia stan środowiska, nie powinniśmy bagatelizować kwestii wymagających poprawy. W związku z tym możliwe jest przeprowadzenie szczegółowej oceny różnych aspektów środowiska i podejmowanie działań naprawczych w kluczowym zakresie.

Pozytywny wynik (54%) w kategorii jakości powietrza wskazuje na to, że jakość powietrza jest zadowalająca dla większości ankietowanych. Niemniej jednak, warto zidentyfikować potencjalne źródła zanieczyszczenia powietrza i wprowadzić środki, które poprawią jakość powietrza dla wszystkich mieszkańców gminy.

Negatywne wyniki (55%) w kategorii jakości wody są niepokojące i wymagają natychmiastowych działań. Rekomendacją jest przeprowadzenie szczegółowej analizy jakości wody i opracowanie planu działań, które pomogą zminimalizować zanieczyszczenie wód i zapewnić dostęp do czystej wody dla mieszkańców.

Niskie oceny (tylko 10% pozytywnych) wykorzystania Odnawialnych Źródeł Energii wskazują na potrzebę promowania i zachęcania mieszkańców oraz samorządu



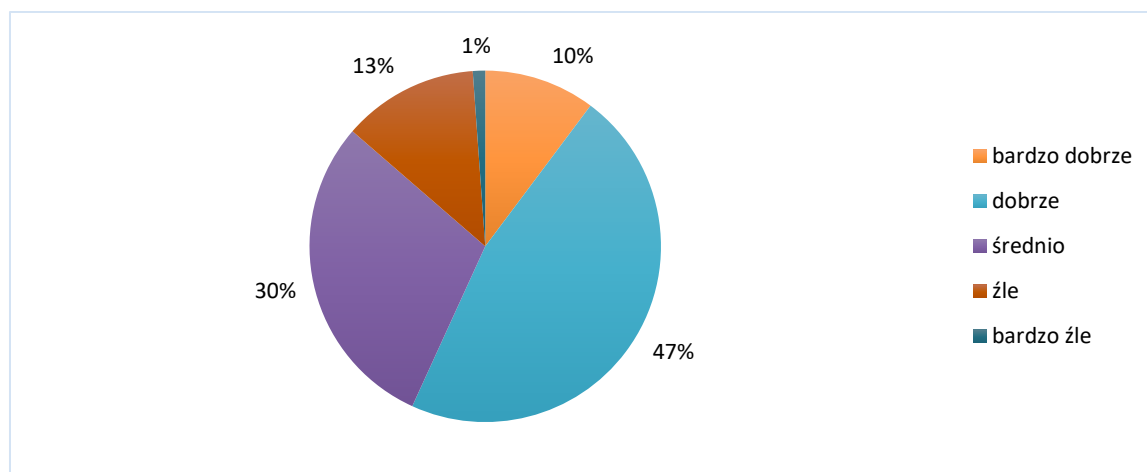
do inwestowania w energię odnawialną. Zalecane jest wprowadzenie zachęt finansowych i programów edukacyjnych, które wspierają przejście na bardziej zrównoważone źródła energii.

Wyniki wskazują na umiarkowaną ocenę jakości produktów lokalnych. Rekomendowane jest zachęcanie rolników i producentów do stosowania zrównoważonych praktyk rolniczych i produkcji żywności o wysokiej jakości. Ważne jest również zwiększenie świadomości wśród mieszkańców o korzyściach płynących z kupowania lokalnych produktów.

Pozytywne oceny uroków krajobrazu są dobrym znakiem i potwierdzają, że gmina ma do zaoferowania malownicze widoki dla mieszkańców i turystów. Warto zachować te uroki, jednocześnie dbając o zrównoważony rozwój i minimalizację negatywnego wpływu na środowisko naturalne.

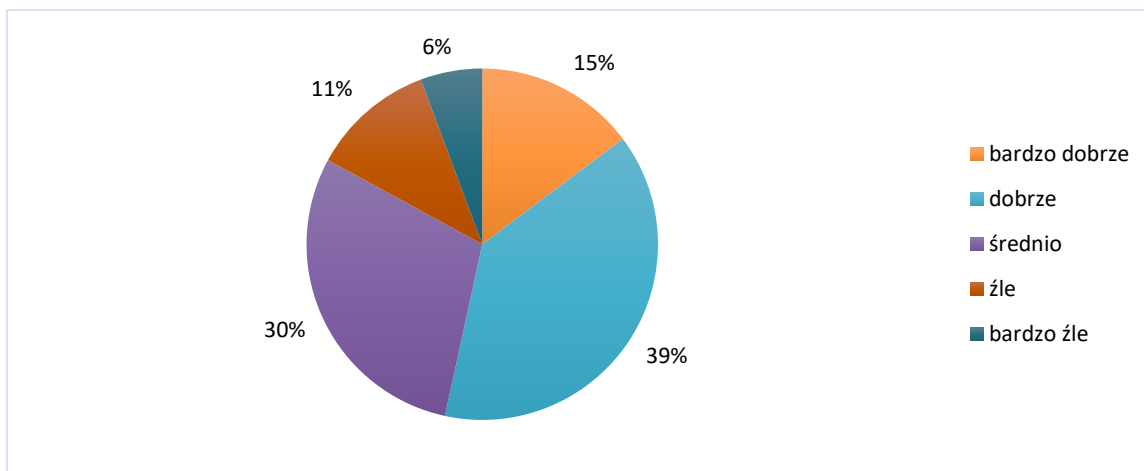
Podsumowując, analiza wyników badań nad stanem środowiska naturalnego w Gminie Nowy Kawęczyn wykazała zarówno pozytywne, jak i negatywne aspekty. Zasadne jest podejmowanie działań naprawczych w obszarach, które otrzymały niższe oceny, a także kontynuowanie starań w tych obszarach, które zostały pozytywnie ocenione. Zachowanie równowagi między rozwojem gospodarczym a ochroną środowiska naturalnego będzie kluczowe dla zrównoważonego rozwoju gminy.

**Wykres 64. Stan środowiska naturalnego ogółem**



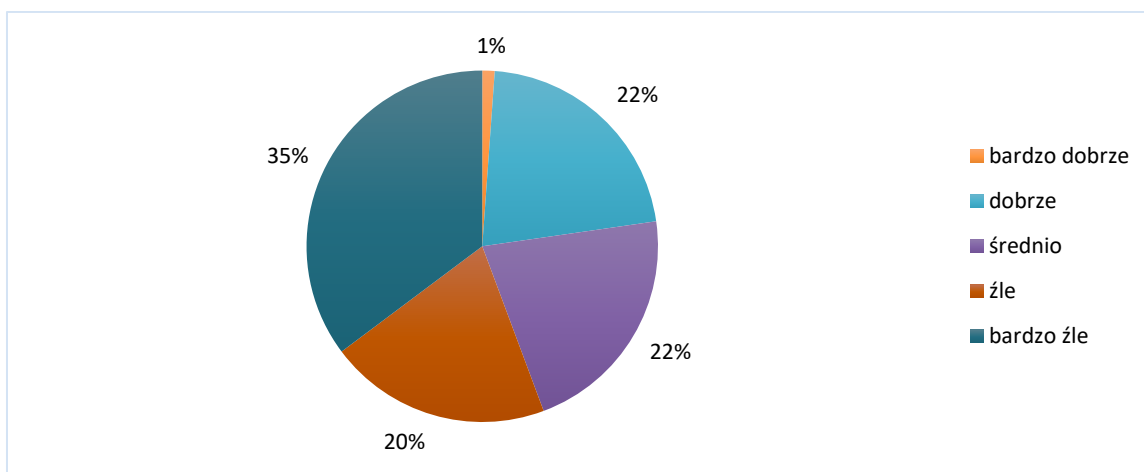
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 65. Jakość powietrza



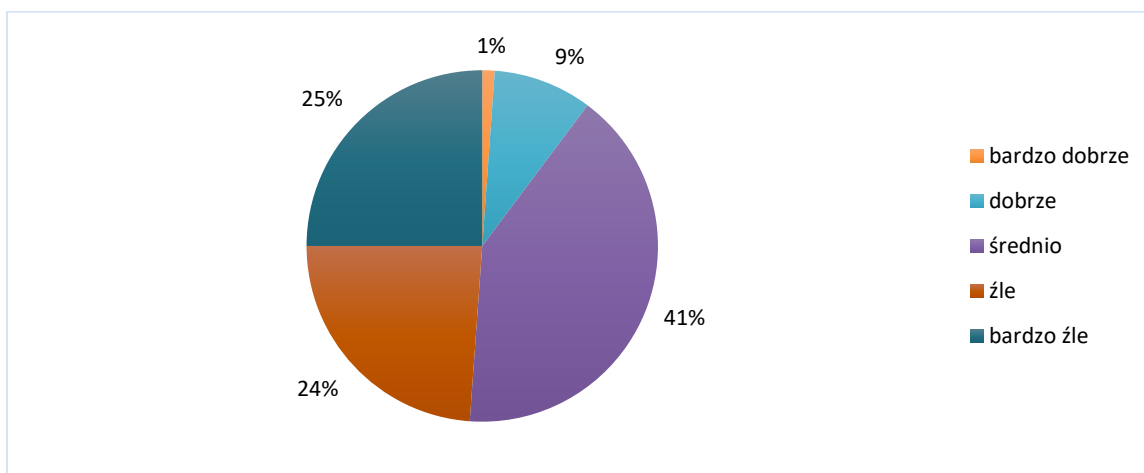
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 66. Jakość wody



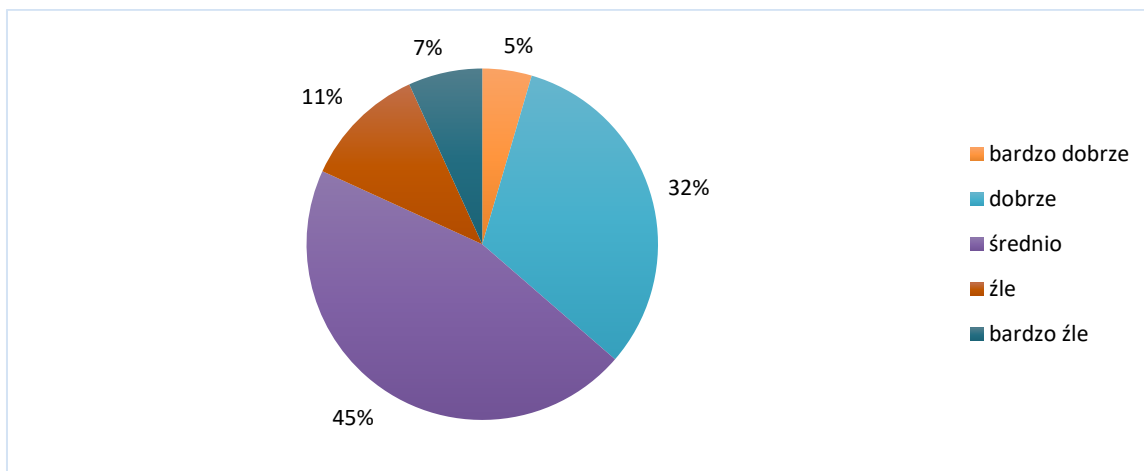
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 67. Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd



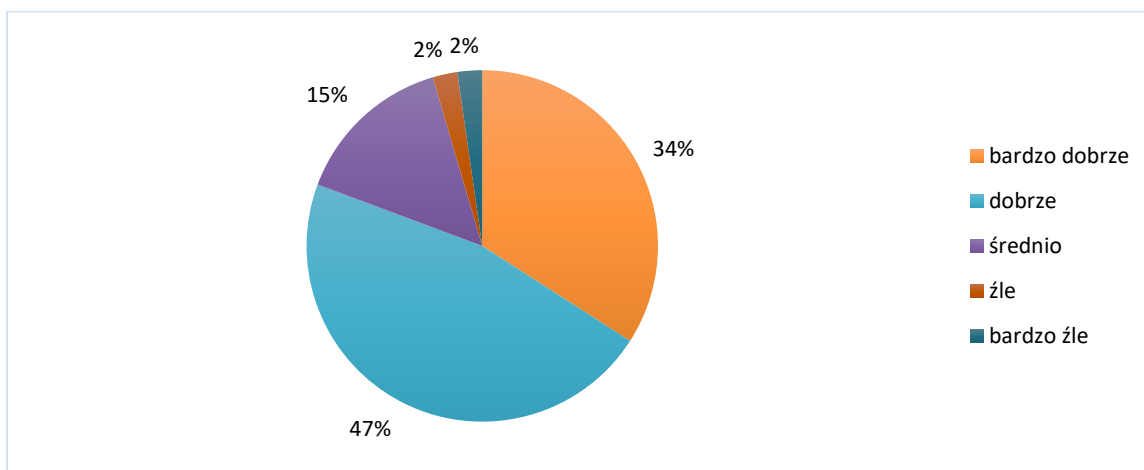
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 68. Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 69. Uroki krajobrazu**



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

## 2.5. Pytania dotyczące rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn

Wyniki wskazują na wysoki poziom zaangażowania mieszkańców w rozwój gminy, ponieważ aż 94% ankietowanych odpowiedziało pozytywnie odnośnie ich zaangażowania. Jest to z pewnością pozytywny sygnał dla władz gminy, które powinny kontynuować działania, które sprzyjają rozwojowi.

Analizując wyniki wyraźnie widać, że większość mieszkańców (76%) utożsamia się ze swoją gminą. Jest to istotne wskazanie, który może wpłynąć na jeszcze większe zaangażowanie w działania na rzecz rozwoju gminy.



W nawiązaniu do pytania o faktyczny rozwój gminy w ostatnich latach (2014 – 2022) odpowiedzi są zróżnicowane, co sugeruje, że nie wszyscy mieszkańcy widzą jednoznaczny postęp w rozwoju społeczno-ekonomicznym. Warto zatem zbadać, które obszary wymagają dalszych działań, aby osiągnąć większy konsensus w tej kwestii.

Wyniki wskazują, że mieszkańcy mają niejednoznaczne (raczej słabe) poczucie poziomu wpływu na to, co dzieje się w gminie. Ważne jest, aby władze lokalne aktywnie zachęcały do partycypacji obywatelskiej, umożliwiając mieszkańcom większy udział w procesie podejmowania decyzji.

Niewątpliwie pozytywnym jest, że większość mieszkańców (55%) jest zadowolona z życia w gminie. Jednakże, spora grupa (22%) nie jest pewna swojego zadowolenia, co może być sygnałem, że niektóre obszary wymagają poprawy.

Mniej więcej jedna trzecia mieszkańców nie jest pewna swoich planów na przyszłość dotyczących przeprowadzki do innej gminy, co może być wynikiem różnych czynników, także osobistych preferencji. Można przykładowo zbadać, co wpływa na te wątpliwości i czy można zwiększyć atrakcyjność gminy jako miejsca do życia.

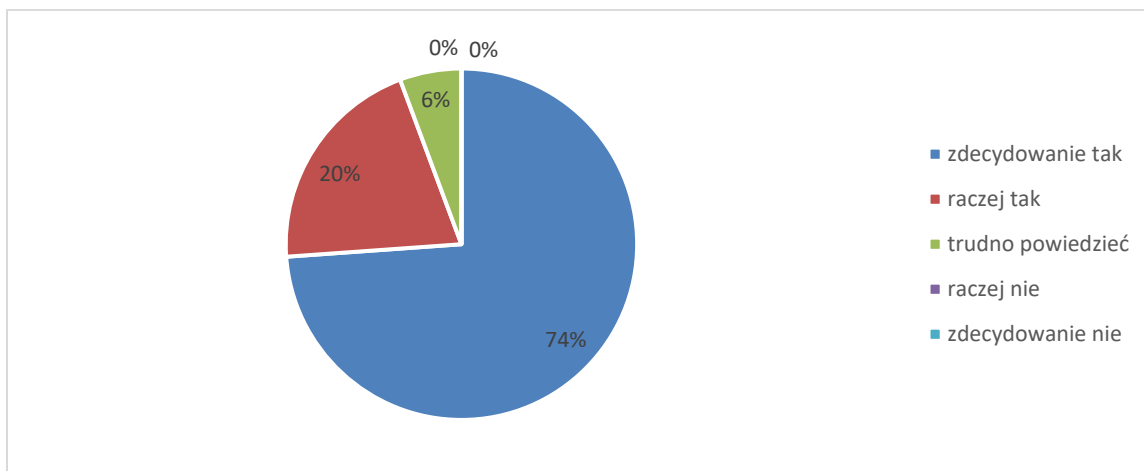
Zaledwie 39% ankietowanych zdecydowanie poleciłoby gminę jako miejsce do życia, co sugeruje, że istnieją pewne obszary wymagające uwagi, które wpłynęły na te odpowiedzi.

Mniej więcej połowa ankietowanych (51%) uważa, że gmina ma znaczący potencjał rozwojowy. Ważne jest, aby władze gminy działały aktywnie, aby wykorzystać ten potencjał i wzmocnić pozytywny obraz gminy jako miejsca korzystnego dla rozwoju.

Odnosnie poprawy jakości życia w Gminie Nowy Kawęczyn w najbliższych latach wyniki wskazują na pewne wątpliwości co do przyszłości, ale nadal spora część mieszkańców (37%) wyraża nadzieję na poprawę wspomnianej jakości. Warto skupić się na realizacji celów rozwojowych, które przyczynią się do zwiększenia zadowolenia mieszkańców z życia w gminie.

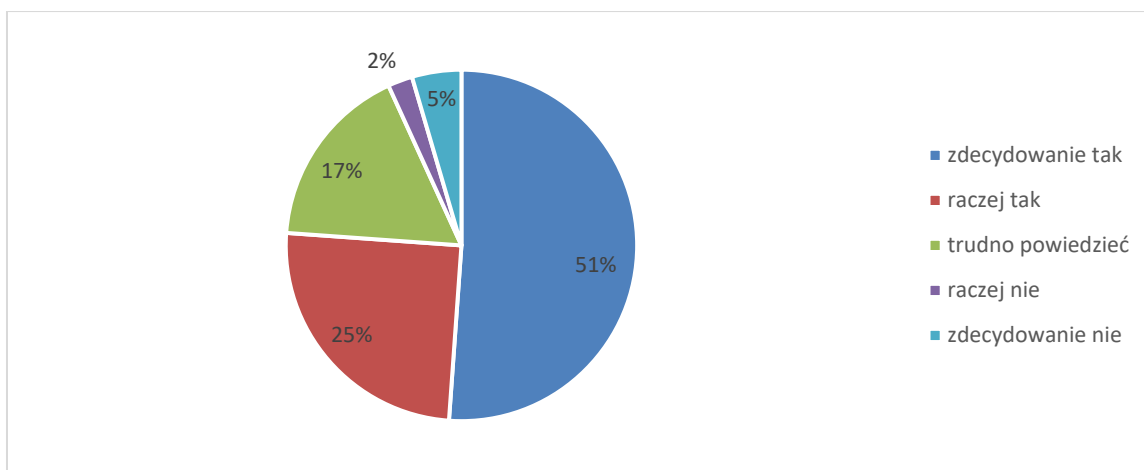
Podsumowując, wyniki badań wykazują pewne wyzwania, ale także pozytywne aspekty rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn. Istnieje potrzeba aktywnej współpracy między mieszkańcami a władzami gminy w celu osiągnięcia wspólnych celów i zwiększenia atrakcyjności gminy jako miejsca do życia i rozwoju. Jakość życia w odniesieniu do samorządu odzwierciedla poziom satysfakcji mieszkańców z warunków i usług dostępnych w danej gminie. Obejmuje to zarówno infrastrukturę społeczną, edukację, opiekę zdrowotną, dostępność do pracy, jak i jakość środowiska naturalnego oraz kultury.

Wykres 70. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn?



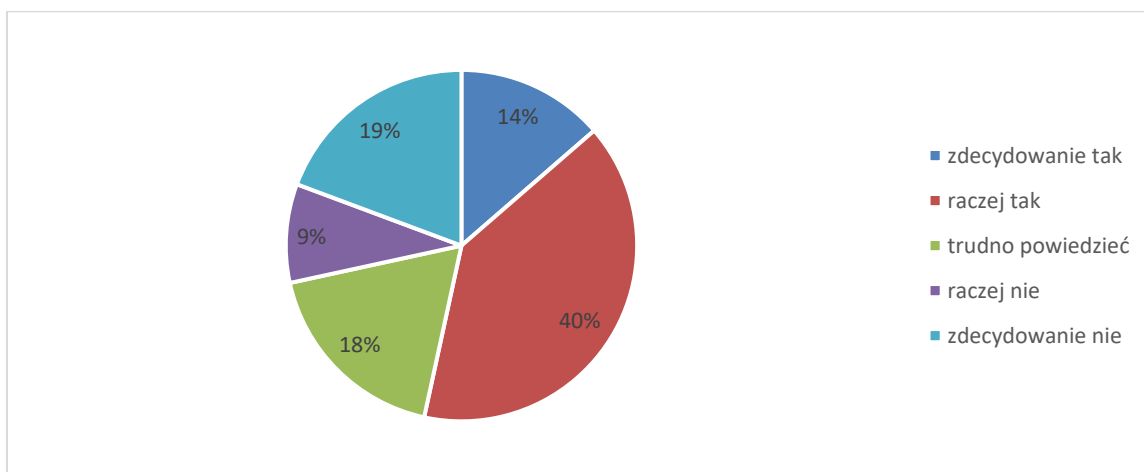
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 71. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 72. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)?



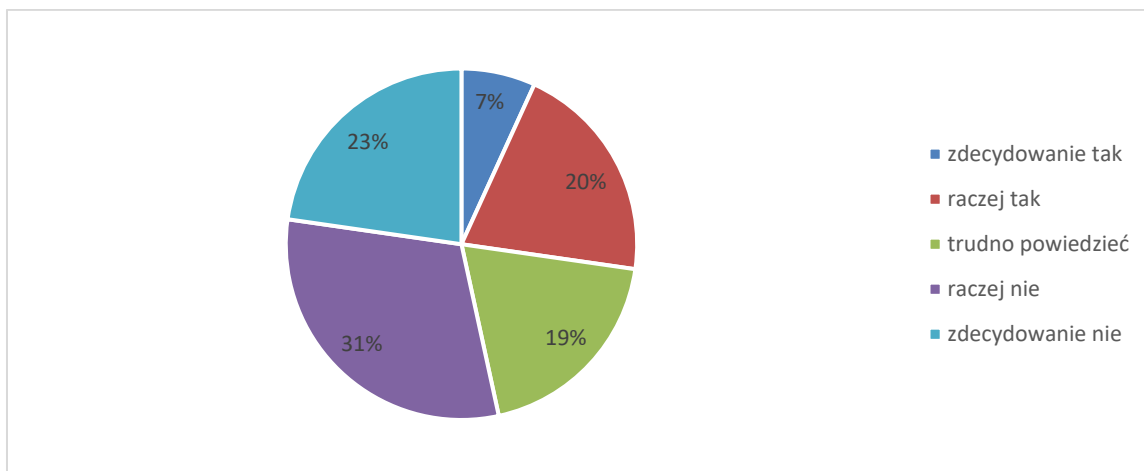
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych





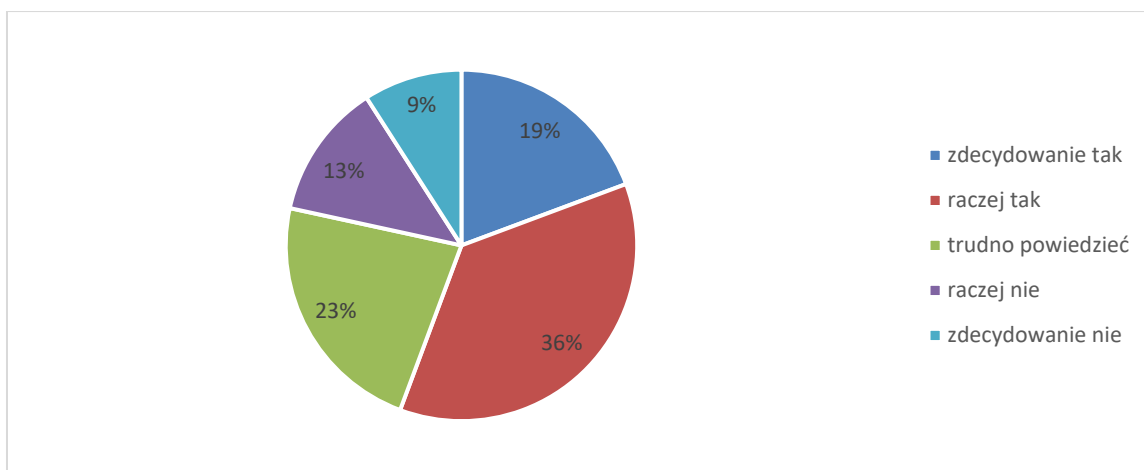
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

**Wykres 73. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Nowy Kawęczyn?**



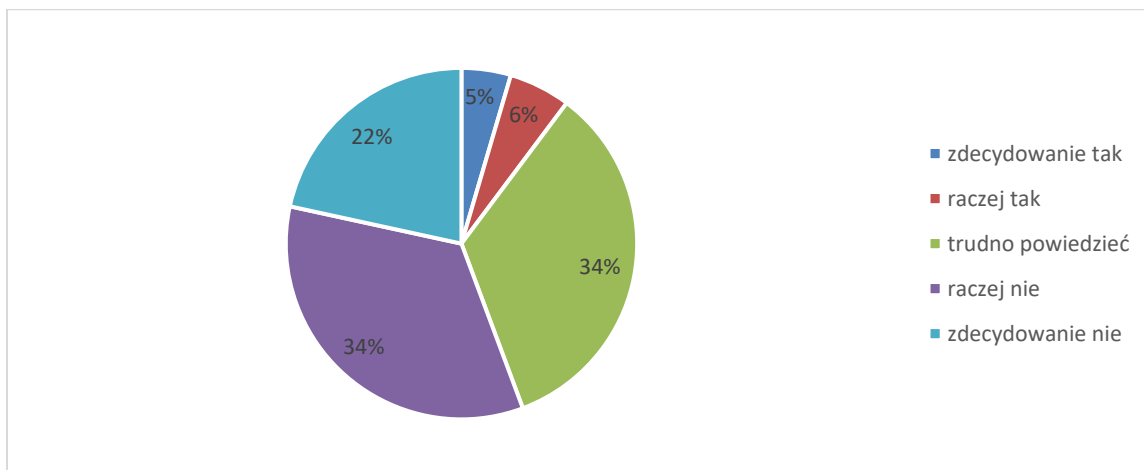
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 74. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Nowy Kawęczyn?**



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 75. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy?**

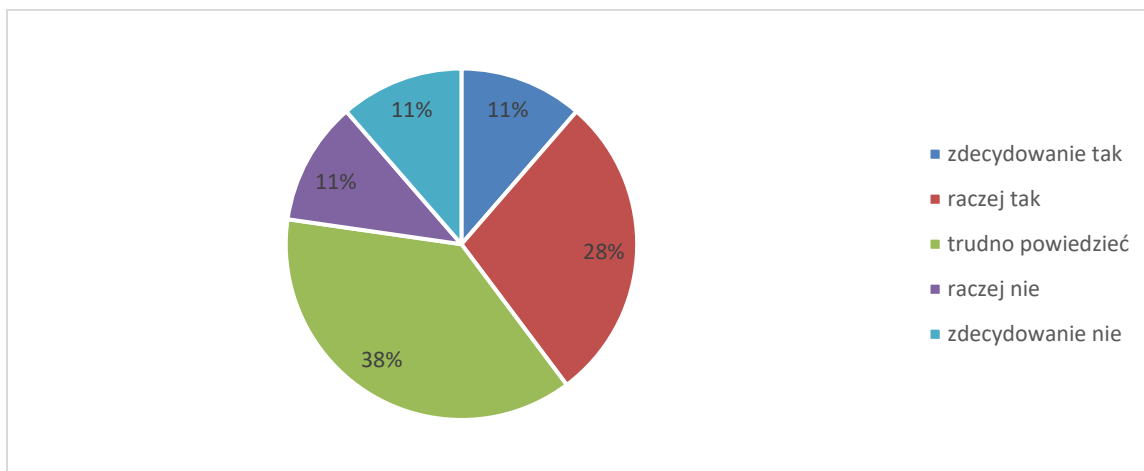


Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych



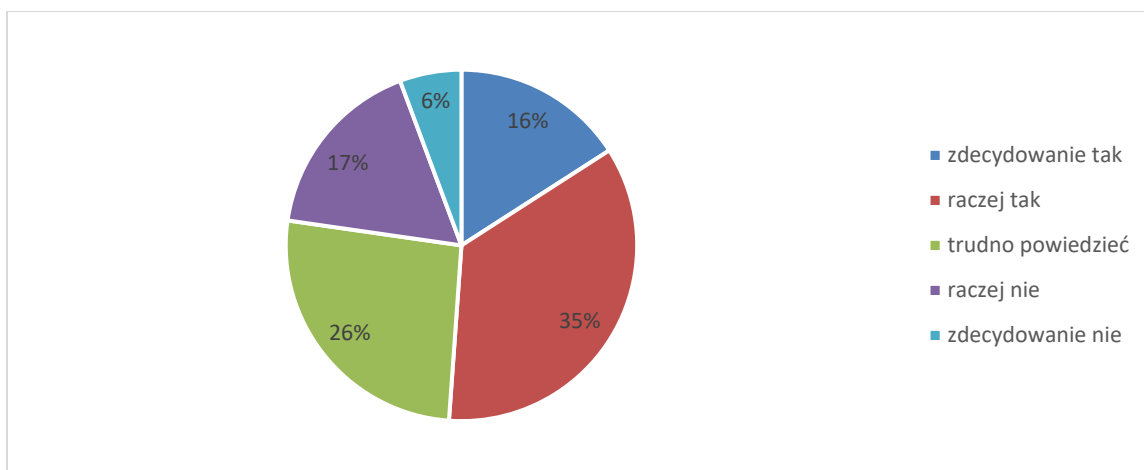
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

**Wykres 76. Czy poleciliby/łaby Pan/i komuś Gminę Nowy Kawęczyn jako miejsce do życia?**



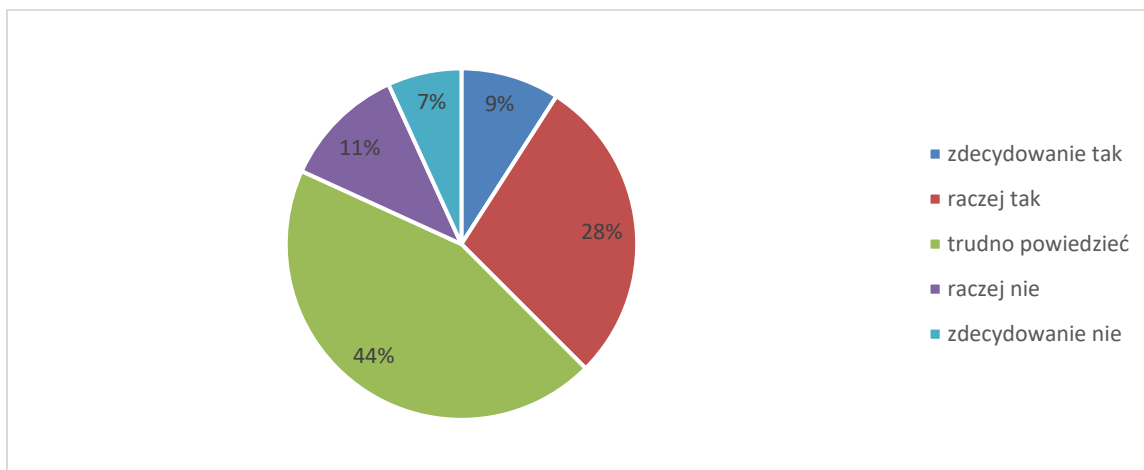
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 77. Czy Gmina Nowy Kawęczyn jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym?**



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

**Wykres 78. Czy jakość życia w Gminie Nowy Kawęczyn poprawi się w najbliższych latach?**



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

## 2.6. Charakterystyka respondentów

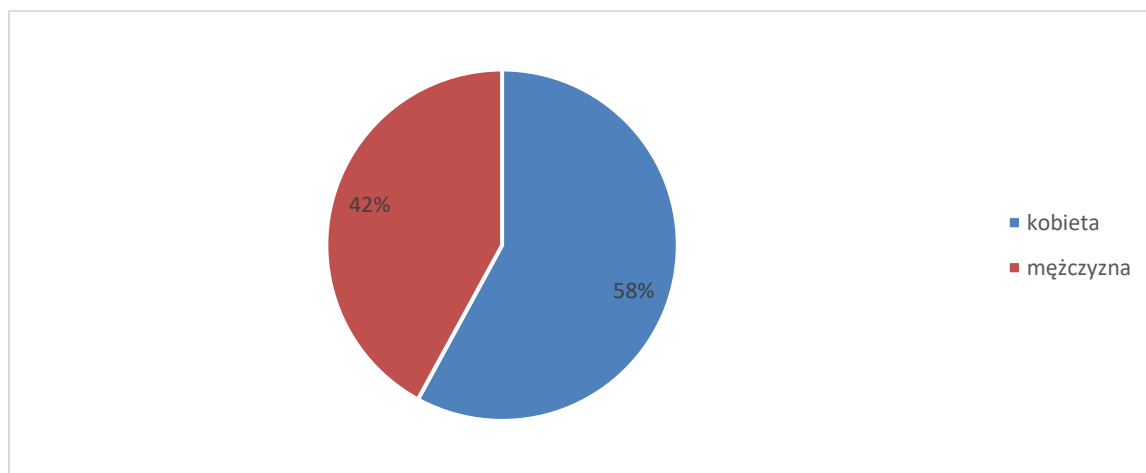
Większość respondentów (58%) to kobiety, a mężczyźni stanowią 42%. Warto zauważyć, że próba badania jest stosunkowo równomierna pod względem płci, co pozwala na bardziej wiarygodne analizy wyników, także potencjalnie w różnych grupach.

Odnosnie wieku respondentów, największa grupa respondentów (45%) mieści się w przedziale wiekowym od 36 do 50 lat, co sugeruje, że badanie przyciągnęło przede wszystkim osoby w wieku produkcyjnym. Brak odpowiedzi w grupie wiekowej do 18 lat może wynikać z tego, że badanie było skierowane głównie do osób dorosłych lub ze względu na wymagania dotyczące potencjalnej zgody rodziców dla niepełnoletnich respondentów. Warto odnotować jest także, że 14% respondentów to osoby w wieku 51-65 lat, co może sugerować zaangażowanie osób w wieku przedemerytalnym.

W kontekście wykształcenia respondentów, największy odsetek (67%) posiada wykształcenie wyższe, co może wpływać na ich świadomość i zaangażowanie w badanie. Ponadto, 27% respondentów ma wykształcenie średnie, co wskazuje na zróżnicowanie próby pod względem poziomu edukacji.

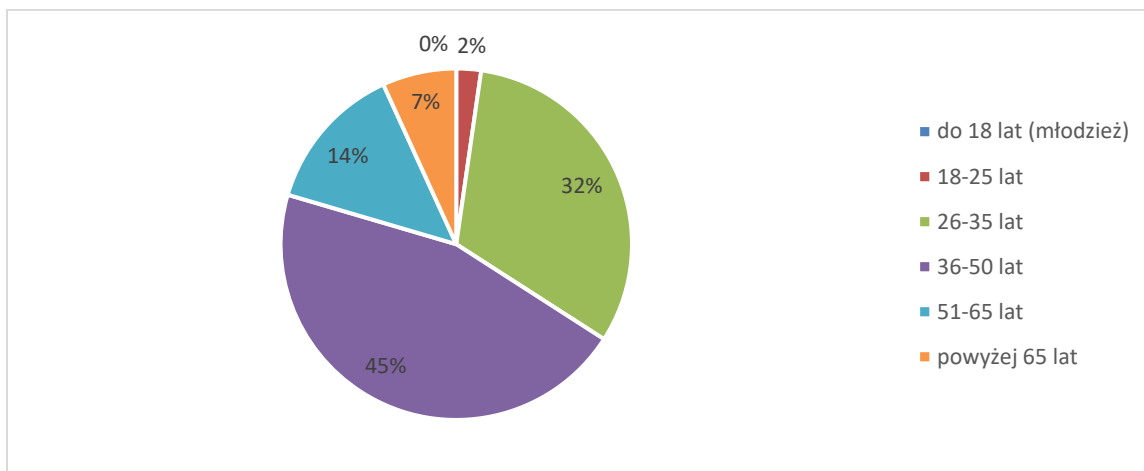
Analizując aktywność zawodową respondentów można zauważyć, że największa grupa respondentów (68%) to osoby zatrudnione u pracodawcy, co może wpływać na ich perspektywę i spojrzenie na gminę jako miejsce życia i pracy. Duży odsetek badanych prowadzi własne gospodarstwo rolne (24%), co jest istotne z uwagi na rolniczy, wiejski charakter jednostki samorządu terytorialnego.

Wykres 79. Płeć respondentów



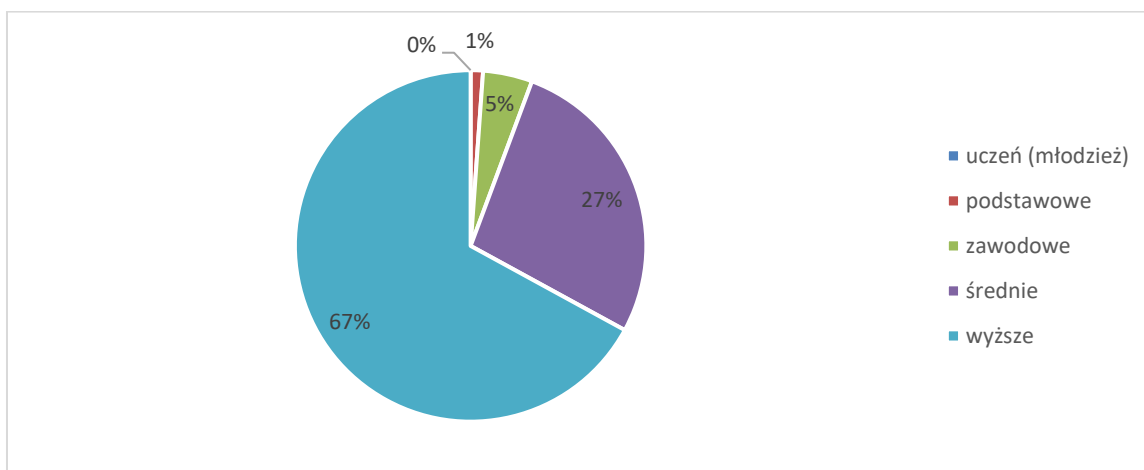
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 80. Wiek respondentów



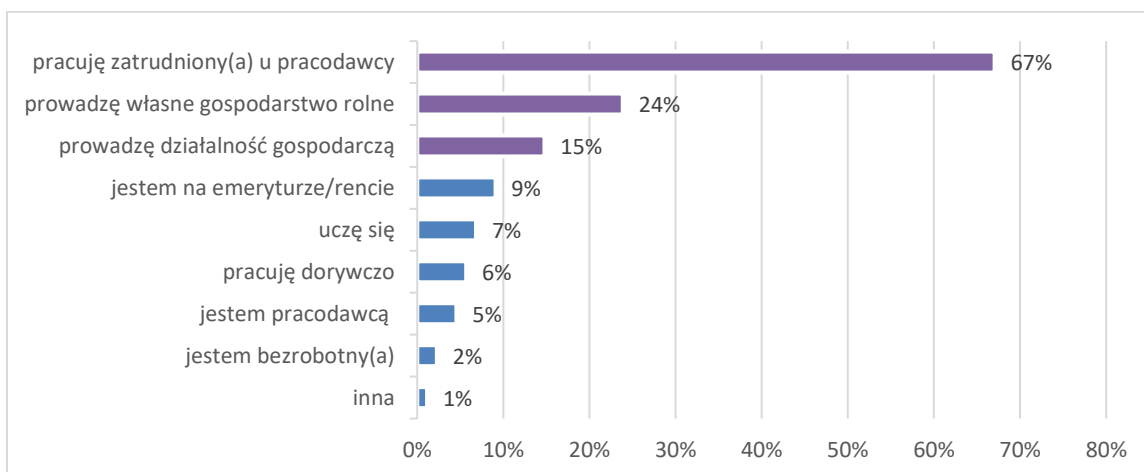
Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 81. Wykształcenie respondentów



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

Wykres 82. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badań ankietowych

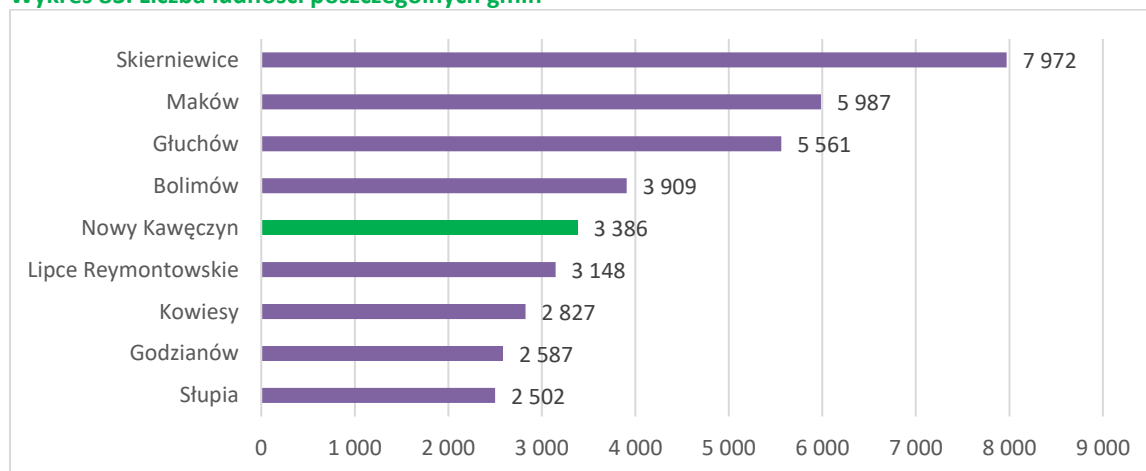


### 3. Porównanie gminy na tle innych samorządów powiatu skierniewickiego (opcjonalnie)

Wskazanie, analiza pozycji Gminy Nowy Kawęczyn w relacji do pozostałych jednostek samorządu terytorialnego powiatu skierniewickiego opracowane zostało na bazie danych Głównego Urzędu Statystycznego (Statystyczne Vademecum Samorządowca). Porównania dotyczą roku 2021. Przygotowano porównania Gminy Nowy Kawęczyn w wybranych obszarach z następującymi samorządami: Słupia, Godzianów, Kowiesy, Lipce Reymontowskie, Bolimów, Gołuchów, Maków, Skierniewice (gmina wiejska).

Odnośnie liczby ludności, przewodzą Skierniewice, później Maków oraz Głuchów. Gmina Nowy Kawęczyn jest na piątym miejscu w powiecie skierniewickim. Najmniej osób mieszka na stałe w Słupii, Godzianowie oraz Kowiesach. Liczba ludności odgrywa kluczową rolę w kontekście długoterminowego rozwoju lokalnych jednostek samorządu terytorialnego, zwłaszcza biorąc pod uwagę wyzwania związane z malejącą liczbą mieszkańców oraz starzejącym się społeczeństwem.

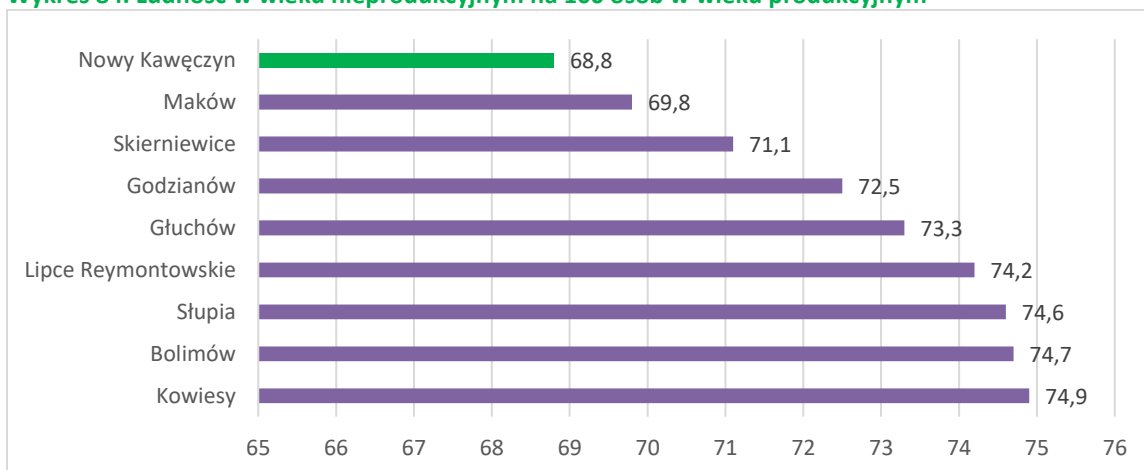
Wykres 83. Liczba ludności poszczególnych gmin



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

W kontekście ludności w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym najkorzystniejszej (najmniejsza wartość) wypadła Gmina Nowy Kawęczyn (68,8). W dalszej kolejności Maków (69,8) oraz Skierniewice (71,1). Najmniej korzystna sytuacja wystąpiła w Kowiesach (74,9) oraz Bolimowie (74,7). Efektywność systemu transferów socjalnych, które są finansowane przez osoby w wieku produkcyjnym, jest zależna od zdiagnozowanej sytuacji.

Wykres 84. Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym

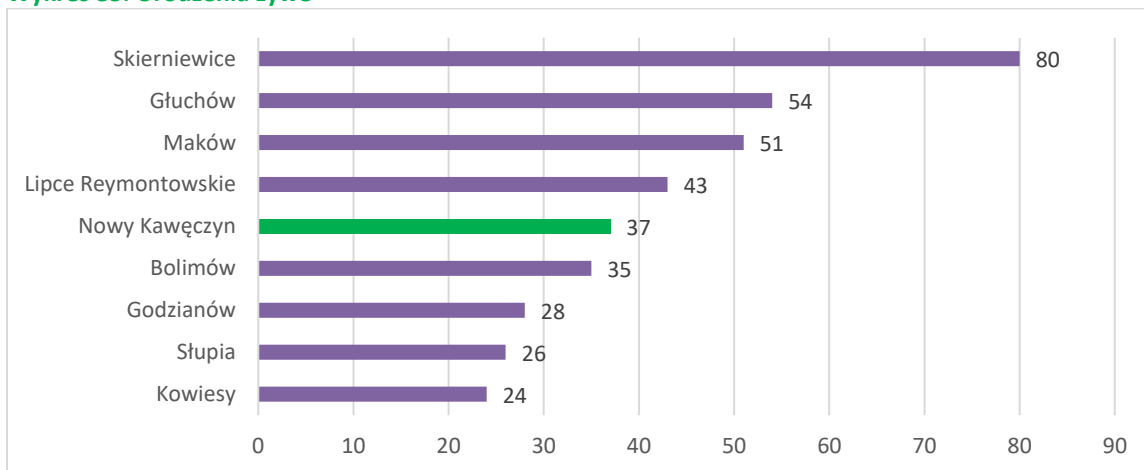


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Analizując liczbę urodzin zdecydowanie najczęściej odnotowano ich w Skierniewicach (80), następnie Głuchowie (54) oraz Makowie (51). Relatywnie najmniej urodzin odnotowano w Kowiesach (24). Natomiast w odniesieniu do liczby zgonów, najmniej odnotowano ich w Słupi (46), najczęściej w Skierniewicach (126). W tym miejscu należy zaznaczyć, że wyniki w tym wypadku skorelowane są z samą liczbą ludności jednostek. W żadnej z analizowanych samorządów nie wystąpił dodatni przyrost naturalny. Najgorzej pod tym względem wypadły Skierniewice (- 46), najlepiej Lipce Reymontowskie (- 10). Gmina Nowy Kawęczyn (- 23), razem z Kowiesami znalazła się pośrodku stawki.

Wyraźnie najkorzystniej w aspekcie salda migracji wypadły Skierniewice (+ 39), następnie Maków (+ 17), najmniej korzystnie Głuchów (- 33). Gmina Nowy Kawęczyn (- 7) odnotowała przeciętny, aczkolwiek wciąż niekorzystny wynik.

Wykres 85. Urodzenia żywe

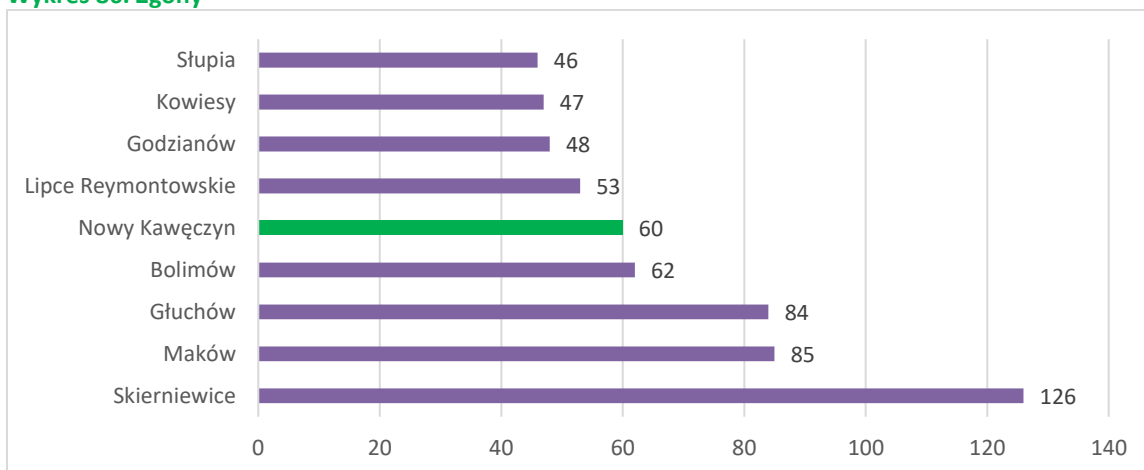


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



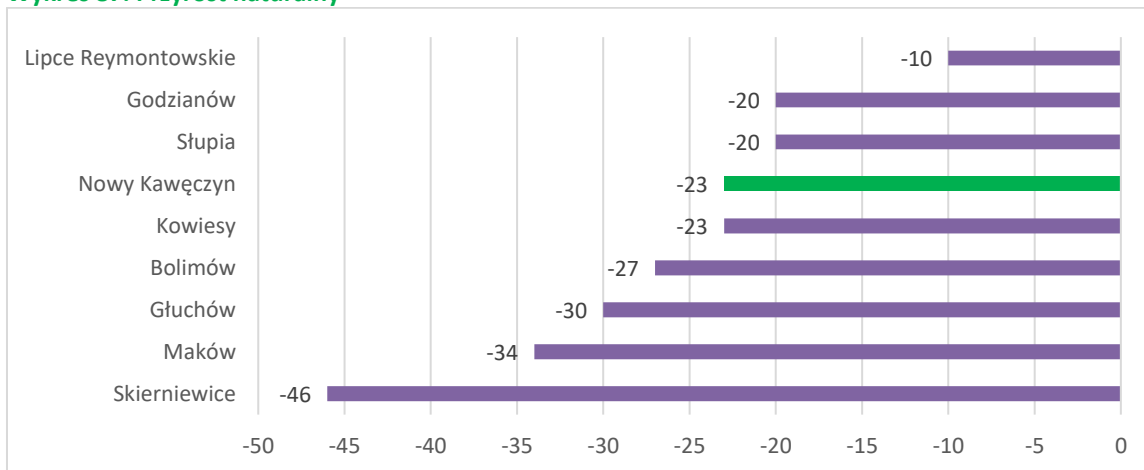
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Wykres 86. Zgony



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 87. Przyrost naturalny



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 88. Saldo migracji ogółem



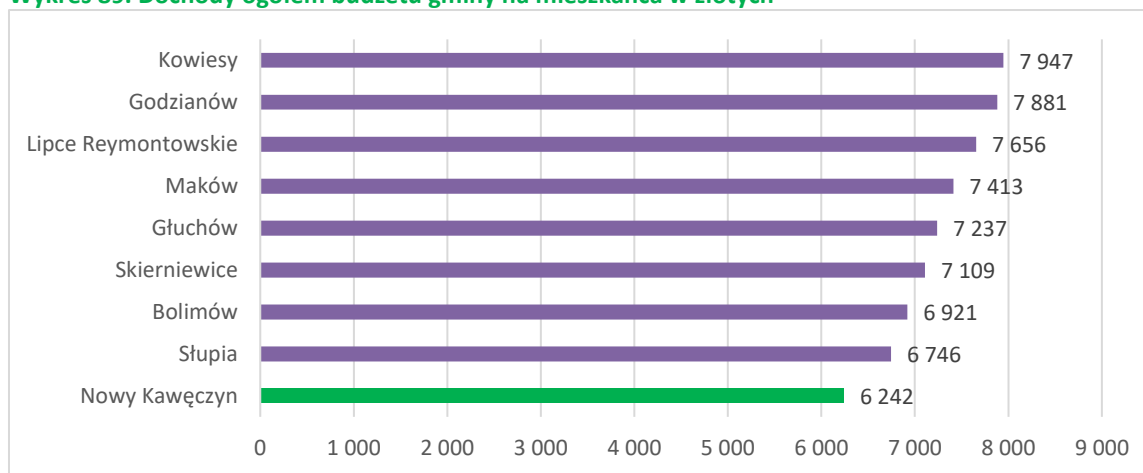
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Najwyższe dochody budżetu gminy na mieszkańca odnotowano w Kowiesach (7947) oraz Godzianowie (7881). Najniższe dochody gminy na mieszkańca były w Gminie Nowy Kawęczyn (6242). Samo liczbowe wskazanie nie świadczy jeszcze o problemach, ale jest niewątpliwie materiałem do przemyśleń w kontekście nowych projektów inwestycyjnych, dynamizowania rozwoju lokalnego w najbliższych latach.

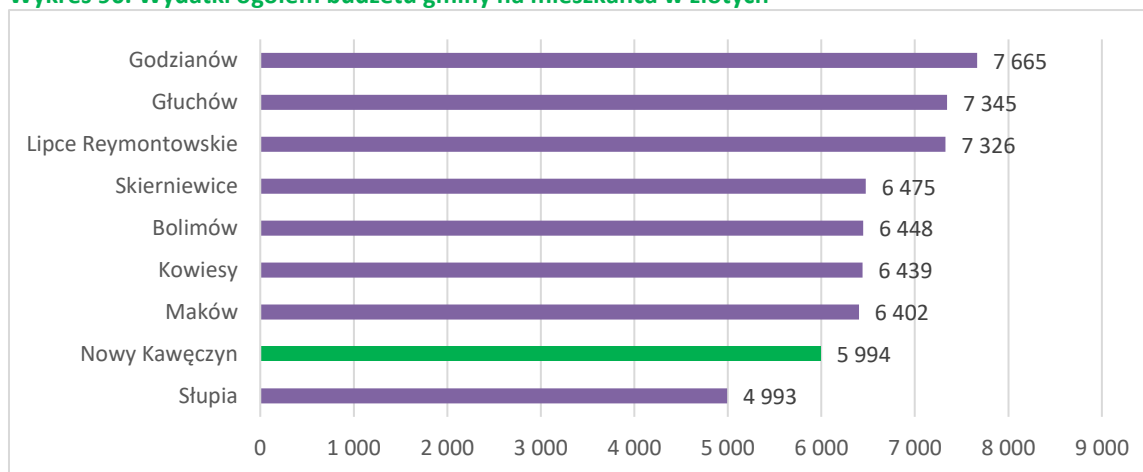
**Wykres 89. Dochody ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

W kategorii wydatków na mieszkańca przewodzi Godzianów (7665) przed Głuchowem (7345). Najniższy poziom wydatków odnotowano w Słupi (4993). Warto podkreślić, że oprócz standardowej analizy, która bada poziom dochodów i wydatków na mieszkańca w samorządzie, istotne znaczenie mają także badania struktury tych dochodów i wydatków.

**Wykres 90. Wydatki ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



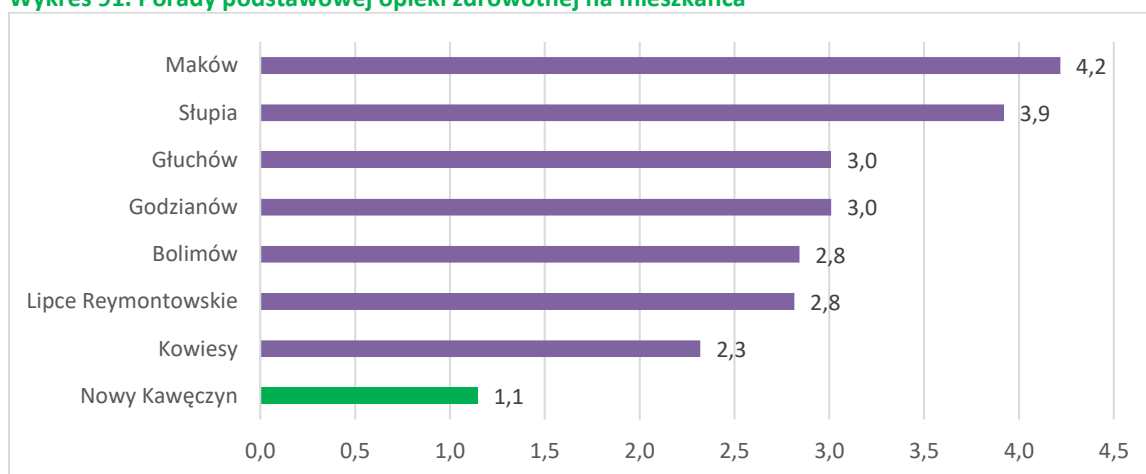


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Najwięcej porad podstawowej opieki zdrowotnej na mieszkańca udzielono w Makowie (4,2), następnie Słupi (3,9) oraz Głuchowie (3,0). Gmina Nowy Kawęczyn ponownie znalazła się na końcu zestawienia i ponownie jest to materiał do pogłębionej analizy branżowej. Warto zauważyć, że sama liczba porad nie informuje o ich jakości oraz zakresie udzielonej pomocy.

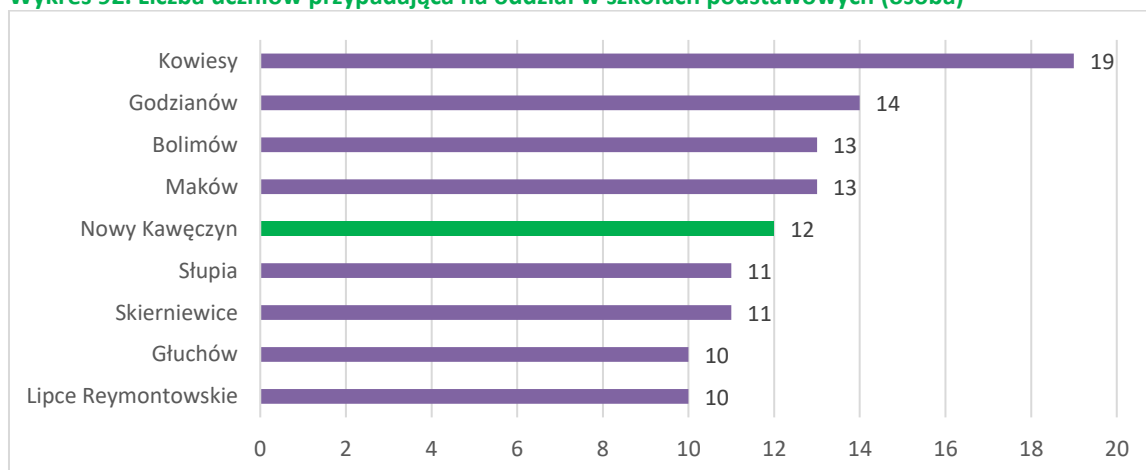
W Lipcach Reymontowskich przypada najmniej uczniów na oddział w szkole podstawowej (10), wyraźnie najwięcej pod tym względem jest uczniów w Kowiesach (19).

**Wykres 91. Porady podstawowej opieki zdrowotnej na mieszkańca**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 92. Liczba uczniów przypadająca na oddział w szkołach podstawowych (osoba)**



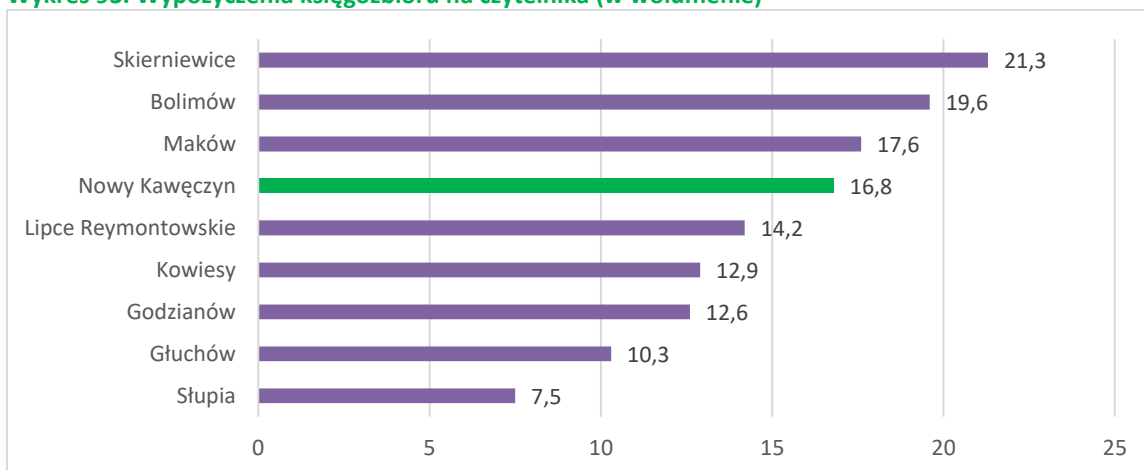
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Skierniewice są na prowadzeniu w powiecie skierniewickim pod względem wypożyczenia księgozbioru na czytelnika. Na kolejnych miejscach znalazły się Bolimów oraz Maków. Wyraźnie najślabiej wypadła Słupia. Gmina Nowy Kawęczyn tym razem pośrodku stawki, ale z rezultatem lepszym od pięciu innych badanych samorządów.



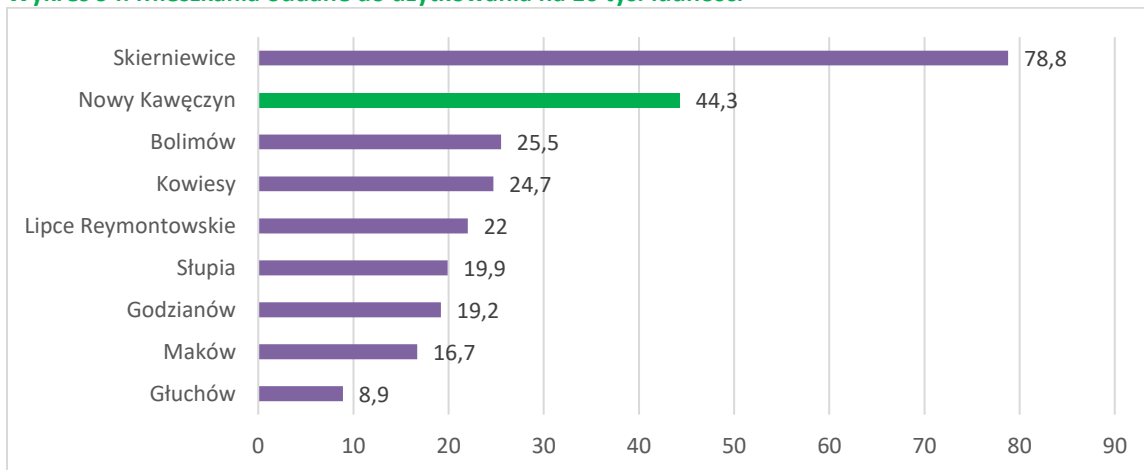
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

**Wykres 93. Wypożyczenia księgozbioru na czytelnika (w wolumenie)**



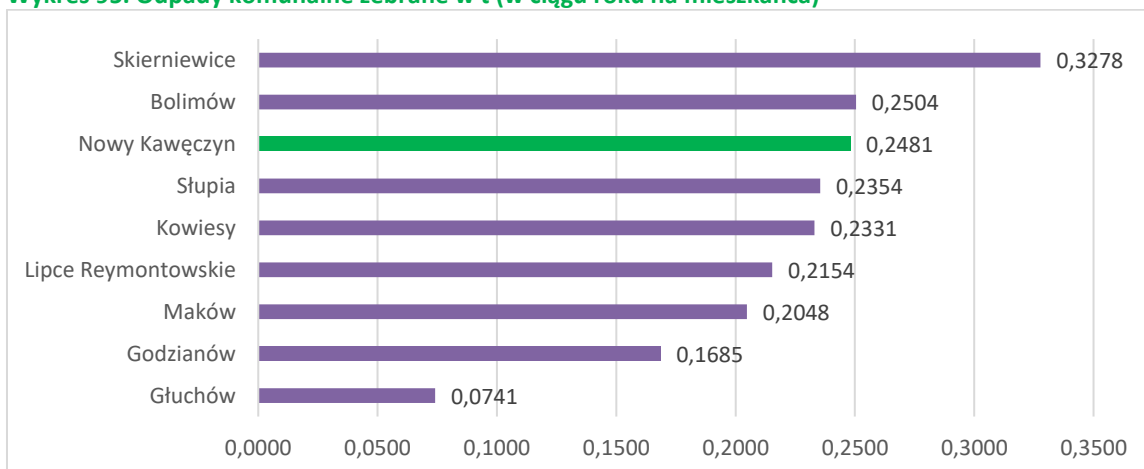
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 94. Mieszkania oddane do użytkowania na 10 tys. ludności**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 95. Odpady komunalne zebrane w t (w ciągu roku na mieszkańca)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

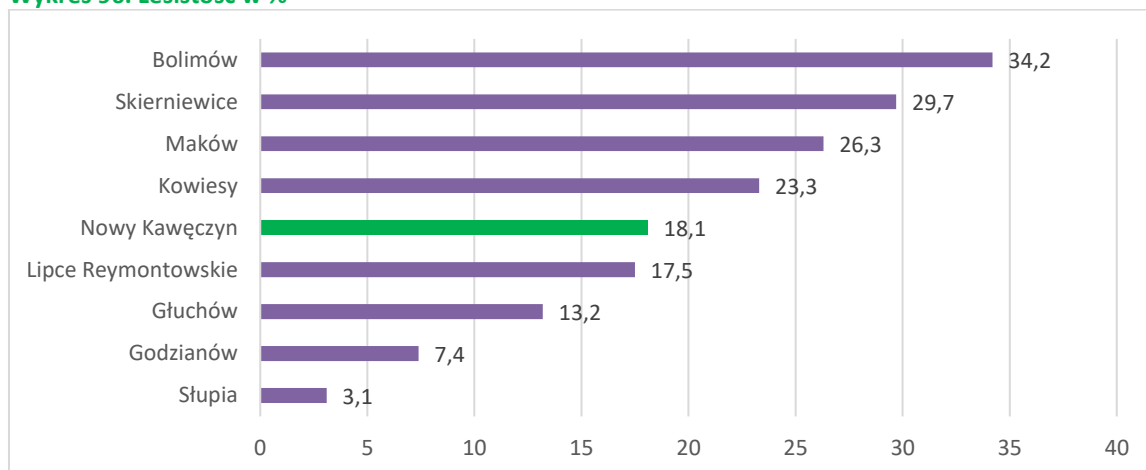


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Zdecydowanie najwięcej mieszkań oddanych do użytkowania w stosunku do liczby mieszkańców odnotowano w Skierniewicach. Gmina Nowy Kawęczyn z bardzo dobrym wynikiem na drugim miejscu w tym zastawieniu. Na trzecim miejscu, z wyraźną stratą do liderów, Bolimów. Głuchów mocno odstaje pod tym względem od reszty gmin. Większa dostępność mieszkań ogółem jest korzystnym procesem z perspektywy mieszkańców.

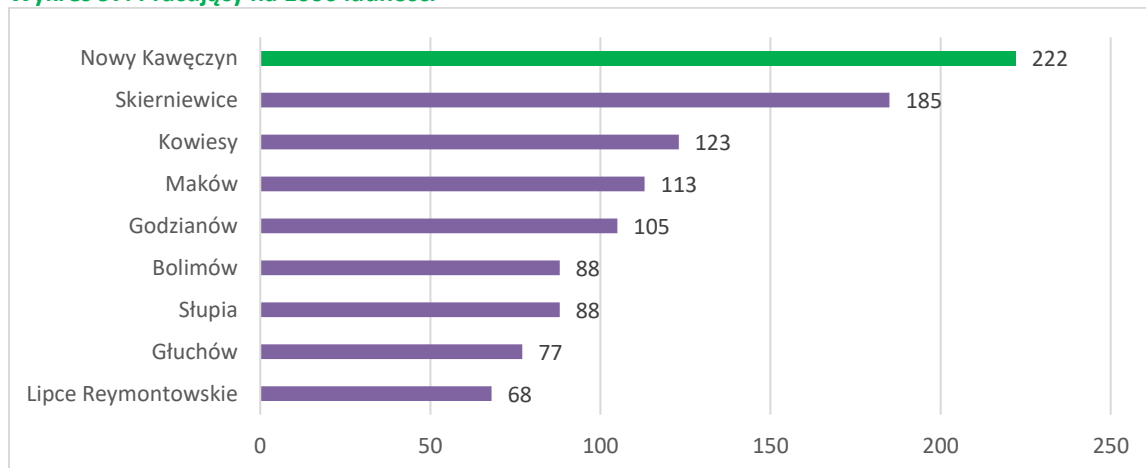
Skierniewice przewodzą pod względem zebranych odpadów komunalnych w relacji do liczby mieszkańców, na kolejnych miejscach Bolimów oraz Gmina Nowy Kawęczyn. Relatywnie niską wartość odnotowano w Głuchowie, później Godzianowie i Makowie. W odniesieniu do odpadów komunalnych kluczowe są działania i procedury, których celem jest skuteczna ochrona środowiska naturalnego, włączając w to edukację ekologiczną mieszkańców.

Wykres 96. Lesistość w %



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 97. Pracujący na 1000 ludności



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

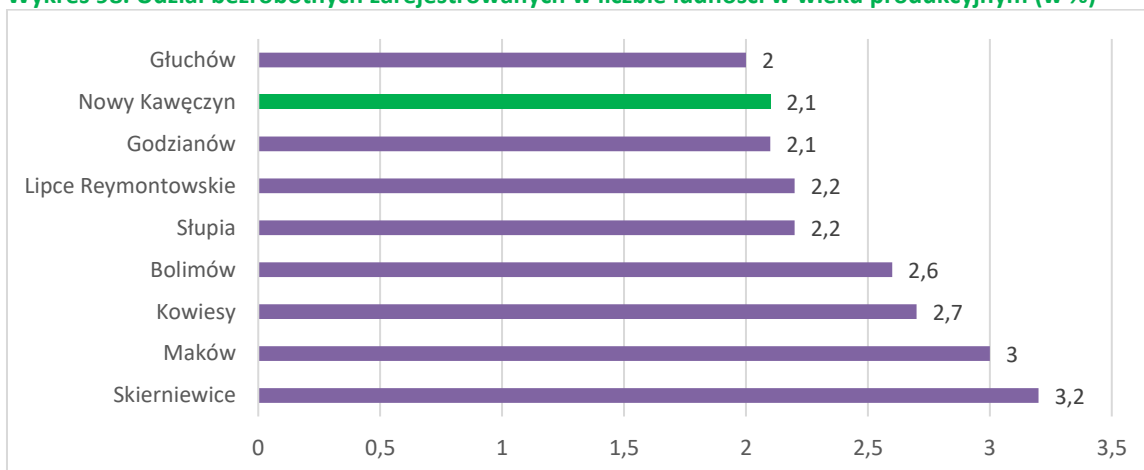


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Pod względem stopnia lesistości na pierwszym miejscu znalazł się Bolimów (34,2%). Jest to obiektywnie dobry wynik wzięwszy pod uwagę średnią krajową (29,6% w 2021 r.). Na dalszych miejscach znalazły się Skierniewice, Maków, Kowiesy. Wskaźnik lesistości Gminy Nowy Kawęczyn (18,1%) nie jest wysoki w odniesieniu do średniej krajowej, natomiast w powiecie skierniewickim jest to przeciętny rezultat.

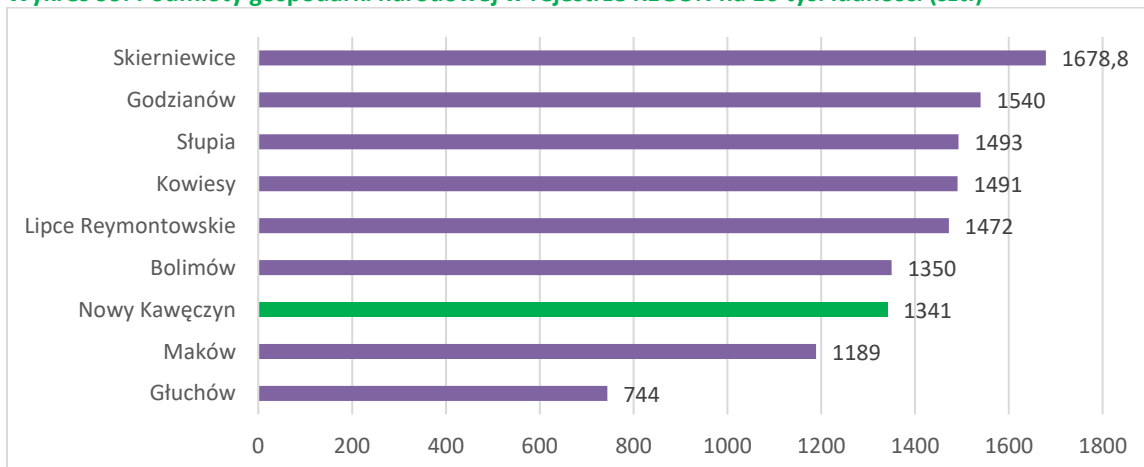
Gmina Nowy Kawęczyn jest na pierwszym miejscu pod względem pracujących osób w relacji do liczby mieszkańców. Na kolejnych miejscach znalazły się Skierniewice oraz Kowiesy, na ostatnim Lipce Reymontowskie. Warto zaznaczyć, że mimo istotności wyników, nie odzwierciedlają one jakości lokalnych rynków pracy, zwłaszcza jeśli chodzi o powstawanie miejsc pracy wymagających bardziej zaawansowanych kwalifikacji.

**Wykres 98. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (w %)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 99. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 10 tys. ludności (szt.)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

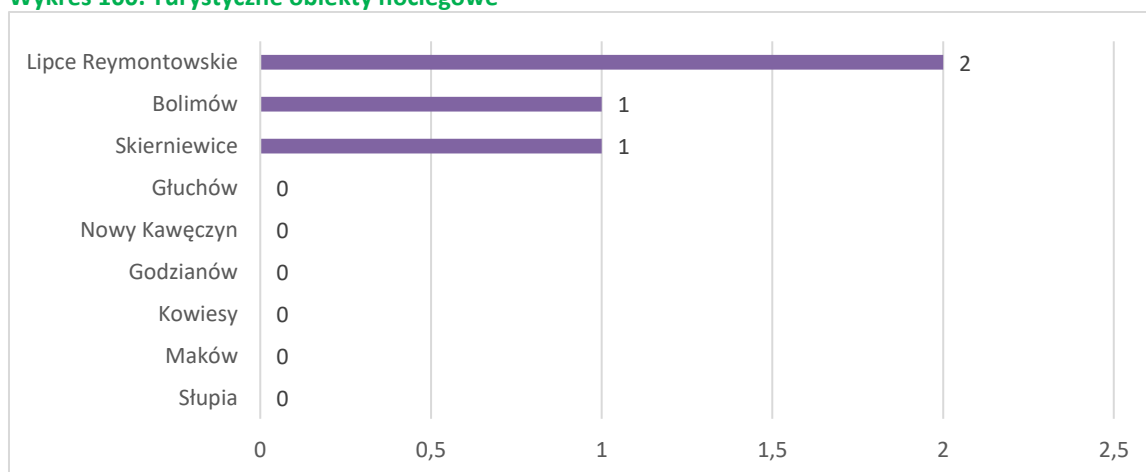


## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Analizując liczbę podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON w relacji do liczby mieszkańców zdecydowanie najlepiej wypadły Skierniewice (1678). Następnie Godzianów (1540) oraz Słupia (1493). Gmina Nowy Kawęczyn z przeciętnym rezultatem (1341). Wyniki w pewien sposób wskazują na aktywność gospodarczą w danej gminie, i ogólnie warto podejmować działania, które pomogą zwiększyć te wskaźniki.

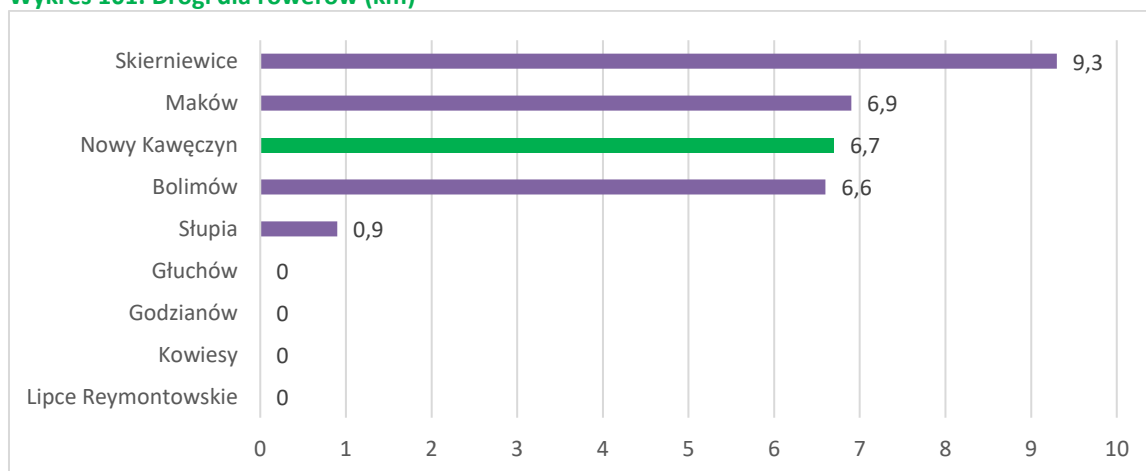
Odnośnie liczby turystycznych obiektów noclegowych (posiadających 10 i więcej miejsc noclegowych) tylko trzy samorzządy mają je na swoim terenie: Lipce Reymontowskie (2), Bolimów (1) oraz Skierniewice (1). Wspomniane obiekty mają wpływ w gminie na rozwój turystyki, kreowanie miejsc pracy, lokalną gospodarkę, promocję gminy i atrakcji turystycznych, rozwój infrastruktury. Warto zatem wspierać ich powstawanie.

**Wykres 100. Turystyczne obiekty noclegowe**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 101. Drogi dla rowerów (km)**



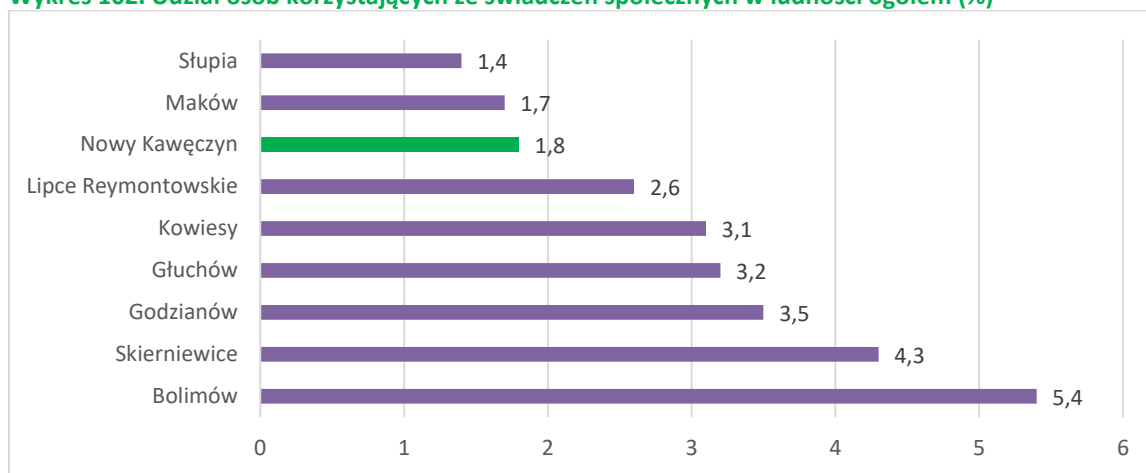
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

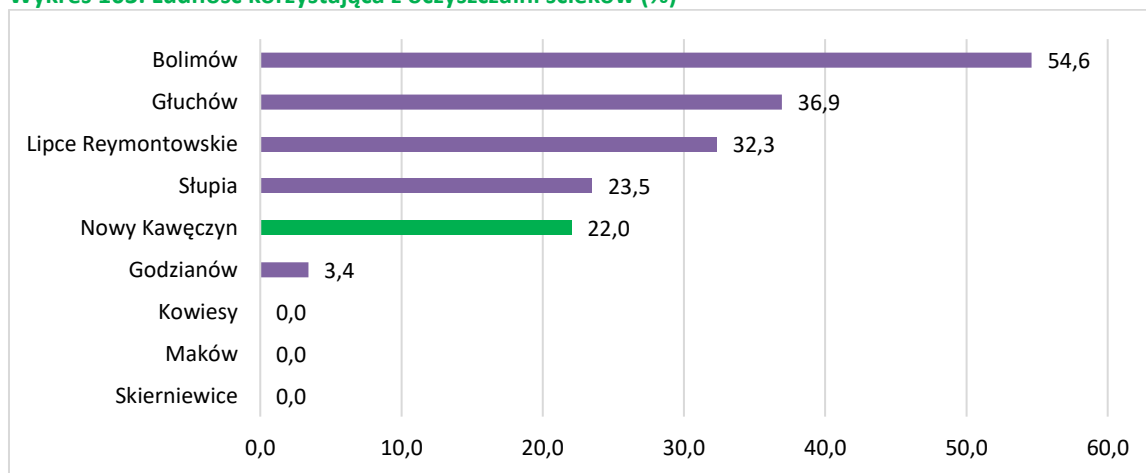
Poddając analizie udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w relacji do ludności gminy ogółem najkorzystniej wypadła Słupia (tylko 1,4%). Najmniej korzystnie Bolimów (5,4%). Gmina Nowy Kawęczyn uzyskała korzystny wynik 1,8%. Wskaźnik w pewnym stopniu świadczy o kondycji materialnej mieszkańców oraz potencjalnych problemach społecznych. Najwięcej dróg dla rowerów jest w Skierniewicach, później Makowie, Gminie Nowy Kawęczyn, Bolimowie.

**Wykres 102. Udział osób korzystających ze świadczeń społecznych w ludności ogółem (%)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

**Wykres 103. Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków (%)**



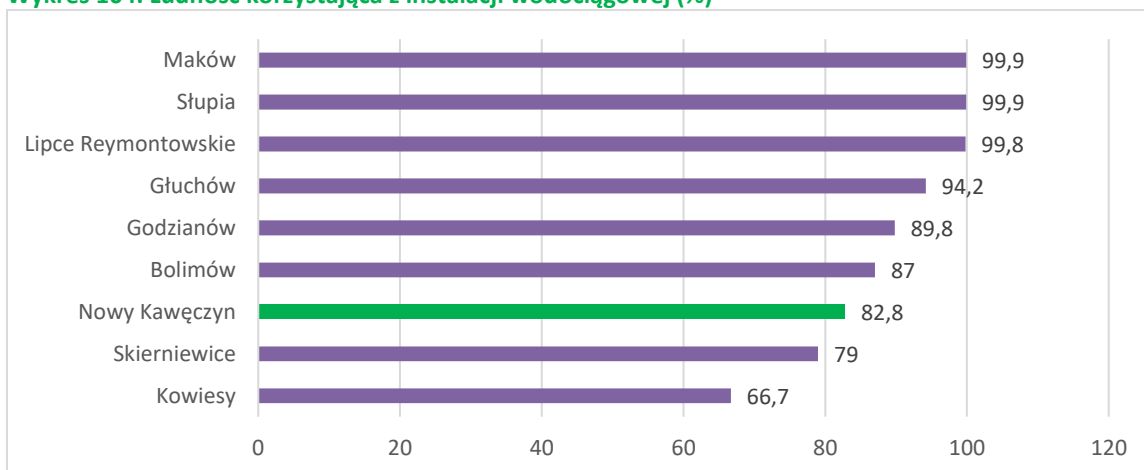
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Najlepsza sytuacja pod względem odsetka ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków była kolejno w Bolimowie (54,6%), później Głuchowie (36,9%), Lipcach Reymontowskich (32,3%). Wynik Gminy Nowy Kawęczyn to 22%. W gminach Kowiesy, Maków, Skierniewice nie ma dostępu do wspomnianych oczyszczalni.



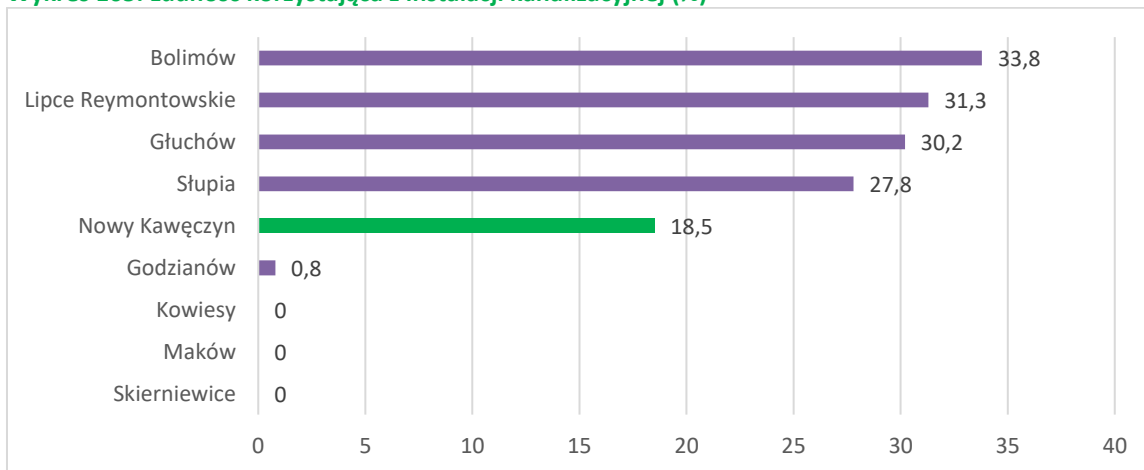
## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Wykres 104. Ludność korzystająca z instalacji wodociągowej (%)



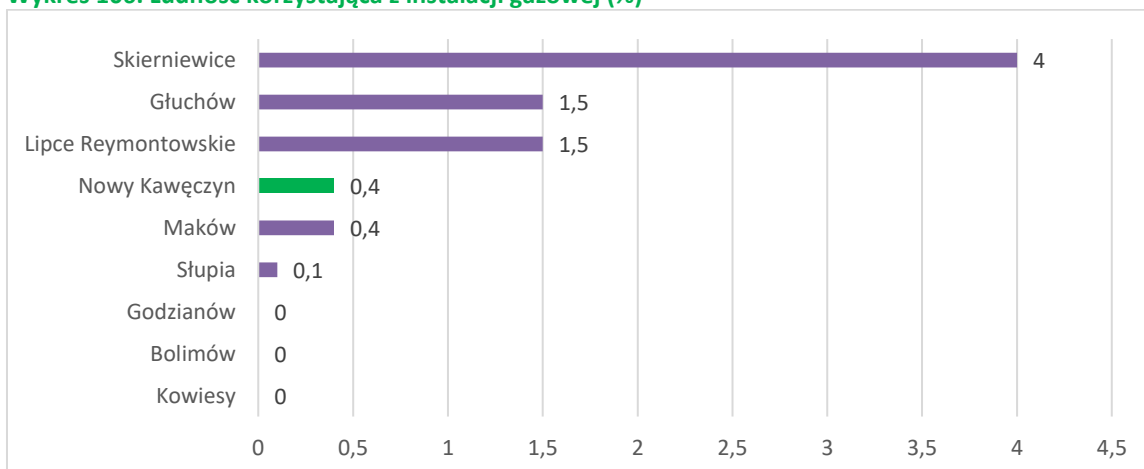
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 105. Ludność korzystająca z instalacji kanalizacyjnej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

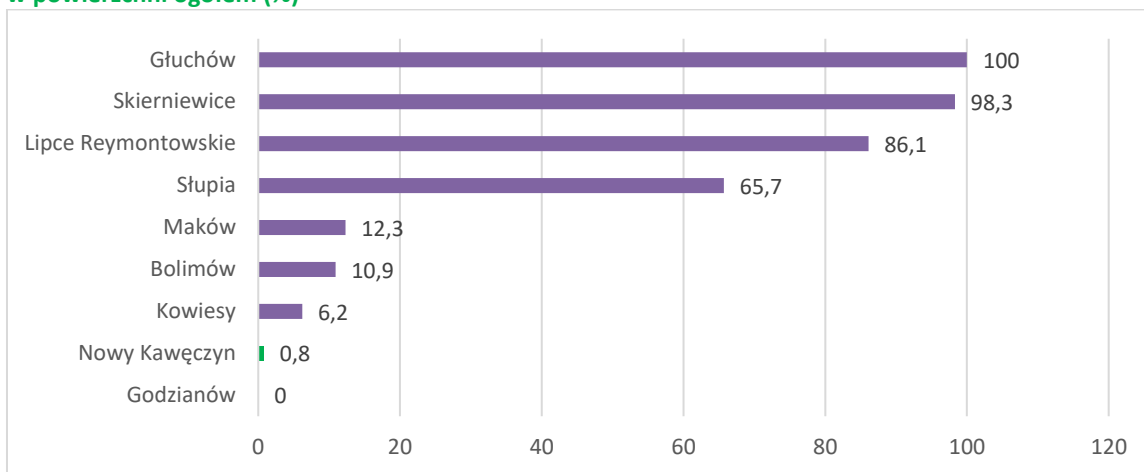
Wykres 106. Ludność korzystająca z instalacji gazowej (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



**Wykres 107. Udział powierzchni objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

W gminach Maków, Słupia oraz Lipce Reymontowskie odsetek mieszkańców korzystających z instalacji wodociągowej sięga blisko 100%, relatywnie dobra sytuacja jest w Głuchowie (94,2%). Wyraźnie najgorzej jest pod tym względem w Kowiesach (66,7%).

Analizując odsetek mieszkańców korzystających z instalacji kanalizacyjnej przewodzi Bolimów z rezultatem na poziomie 33,8%. Na kolejnych miejscach są Lipce Reymontowskie (31,3%) oraz Głuchów (30,2%). Gmina Nowy Kawęczyn uzyskała wynik 18,5%. W gminach Kowiesy, Maków, Skierniewice nie ma dostępu do omawianej usługi.

Odnośnie do odsetka ludności korzystającej z instalacji gazowej trzy pierwsze pozycje należą do Skierniewic (4%), Głuchowa (1,5%), Lipców Reymontowskich (1,5%). Gmina Nowy Kawęczyn z symbolicznym wynikiem na poziomie 0,4%. W gminach Godzianów, Bolimów, Kowiesy mieszkańcy nie korzystają z sieciowych instalacji gazowych.

Powierzchnia Głuchowa jest w 100% objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Zbliżona sytuacja występuje w Skierniewicach (98,3%). Relatywnie korzystnie pod tym względem jest w Lipcach Reymontowskich (86,1%). Gmina Nowy Kawęczyn z symbolicznym wynikiem w tej kategorii (0,8%). Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP) stanowią kluczowy narzędzie wykorzystywane przez władze lokalne do utrzymania lub wprowadzenia ładu przestrzennego. Generalnie dąży się do większego objęcia obszaru gminy planami, ale nie zawsze jest to uzasadnione i konieczne, ponieważ należy również wziąć pod uwagę aspekt ekonomiczny.





#### 4. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy, rekomendacje

Na bazie przeprowadzonej **diagnozy społeczno-ekonomicznej**, badań ankietowych oraz porównania Gminy Nowy Kawęczyn do innych samorządów powiatu skierniewickiego można nakreślić następujące **wnioski i rekomendacje**:

- w badanym okresie liczba mieszkańców gminy utrzymała się na względnie stałym poziomie, co jest korzystnym wynikiem w kontekście ogólnych trendów demograficznych w kraju,
- warto zwrócić uwagę na wyraźny wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym, co wymaga podjęcia działań w celu promowania polityki prorodzinnej i przyciągania nowych mieszkańców do gminy,
- znaczenie ma saldo migracji, które było zasadniczo korzystne, co może świadczyć o atrakcyjności gminy dla nowych mieszkańców,
- współczynniki skolaryzacji w szkołach podstawowych na terenie gminy uległy poprawie, co jest pozytywnym znakiem dla lokalnej społeczności,
- gmina posiada rozwiniętą bazę sportową, co sprzyja aktywnemu trybowi życia mieszkańców,
- inwestycje infrastrukturalne są kluczowe dla poprawy jakości życia mieszkańców i zachęcania do osiedlania się w gminie,
- dochody i wydatki gminy systematycznie wzrastają, co świadczy o postępującym rozwoju gospodarczym,
- niskie bezrobocie pozytywnie wpływa na kondycję społeczno-gospodarczą gminy,
- wzrost liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców wskazuje na rosnącą aktywność przedsiębiorczości na terenie gminy,
- rosnący procentowy udział budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury technicznej (np. wodociągów i kanalizacji) jest ważnym wskaźnikiem poprawy warunków bytowych mieszkańców,
- monitorowanie i kontrola zużycia wody i gazu są istotne dla efektywnego zarządzania zasobami i dbania o środowisko,



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

- kontynuacja polityki prorodzinnej i działań na rzecz przyciągania nowych mieszkańców, zwłaszcza osób młodych i rodzin, może pomóc w zatrzymaniu spadku liczby mieszkańców w przyszłości,
- inwestycje w edukację i rozwój szkół powinny być kontynuowane, aby zapewnić wysoki poziom nauczania i stworzyć atrakcyjne warunki dla uczniów,
- kontynuacja inwestycji infrastrukturalnych, zwłaszcza w dziedzinie transportu i dróg, może wpłynąć na ułatwienie komunikacji i mobilności mieszkańców,
- wsparcie dla przedsiębiorczości lokalnej może przyczynić się do tworzenia nowych miejsc pracy i rozwoju gospodarczego gminy,
- inwestycje w odnawialne źródła energii i świadomość ekologiczną mogą pomóc w ograniczeniu emisji gazów cieplarnianych i ochronie środowiska,
- istnieje potrzeba dalszego rozwoju infrastruktury rekreacyjnej, kulturalnej, sportowej i szkolnej w celu zwiększenia satysfakcji i komfortu życia mieszkańców. Należy również zwiększyć wsparcie dla organizacji pozarządowych, które odgrywają kluczową rolę w rozwoju społeczności lokalnej,
- warto rozwijać infrastrukturę edukacyjną i informacyjną, aby zapewnić szeroki dostęp do wiedzy i umożliwić ciągły rozwój mieszkańców, zwłaszcza w obszarze szkolnictwa, bibliotek i Internetu,
- rekomenduje się promowanie aktywności obywatelskiej i zaangażowania mieszkańców w działania na rzecz gminy, co może przyczynić się do poprawy jakości życia społeczności lokalnej,
- występuje potrzeba przeprowadzenia szczegółowej analizy atrakcji turystycznych oraz opracowania strategii rozwoju turystyki. Wskazane jest inwestowanie w promocję gminy i tworzenie nowych atrakcji turystycznych,
- korzystna może być analiza ładu przestrzennego i wdrożenie odpowiednich planów zagospodarowania przestrzennego, aby zachować harmonijny i funkcjonalny układ przestrzenny gminy.

Przedstawione wnioski i rekomendacje mają na celu wskazanie obszarów, w których gmina może podejmować działania w celu dalszego rozwoju i poprawy jakości życia mieszkańców. Ostateczne decyzje powinny być podejmowane przez lokalne władze i społeczność, uwzględniając specyfikę i potrzeby gminy.



## 5. Analiza SWOT Gminy Nowy Kawęczyn

Przedmiotowa analiza jest obecnie powszechnie wykorzystywana w jednostkach samorządu terytorialnego jako narzędzie diagnozy strategicznej. Przykładowe etapy analizy SWOT mogą obejmować: określenie celu i przedmiotu badania, wyjaśnienie wszystkim zainteresowanym stronom zasadności podejmowanych działań; nakreślenie procedury analizy osobom ją współtworzącym; opracowanie indywidualnych list wszystkich czynników obejmujących słabe strony, mocne strony, szanse i zagrożenia; scalenie list indywidualnych, wykreślenie mniej istotnych czynników, opracowanie wspólnej macierzy SWOT; dyskusja grupowa nad otrzymanymi wynikami, przedstawienie zdywersyfikowanych punktów widzenia; formułowanie planów na przyszłość, celów strategicznych do realizacji.

Zaletą analizy SWOT jest uniwersalność, czytelność oraz względna prostota. Ponadto stanowi ona punkt wyjścia do dalszych analiz oraz podejmowania bardziej złożonych działań w zakresie zarządzania strategicznego jednostkami samorządu terytorialnego.

Tabela 4. Analiza SWOT Gminy Nowy Kawęczyn

Czynniki wewnętrzne	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"><li>• liczne zabytki występujące na terenie gminy,</li><li>• obszary chronione, tj. Natura 2000, Bolimowski Park Krajobrazowy,</li><li>• prężnie działające jednostki OSP,</li><li>• Koła Gospodyń Wiejskich,</li><li>• zwodociągowanie niemal całego terenu gminy,</li><li>• utwardzone drogi,</li><li>• dobrze zorganizowana sieć placówek oświatowych na terenie gminy,</li><li>• dobrze rozbudowana infrastruktura społeczna, tj. szkoły, place zabaw,</li><li>• relatywnie dobre warunki mieszkaniowe,</li><li>• realizacja działań zmierzających do usunięcia wyrobów zawierających azbest,</li><li>• prowadzenie kampanii edukacyjnych,</li><li>• kultywowanie tradycji lokalnych poprzez działalność Kół Gospodyń Wiejskich,</li><li>• dostępność do sieci światłowodowej,</li><li>• dobre położenie na mapie drogowej,</li><li>• niskie zanieczyszczenie powietrza,</li><li>• interesujące walory krajobrazowe,</li><li>• sprawne funkcjonowanie boiska Orlik,</li><li>• sprawne funkcjonowanie Gminnej Biblioteki Publicznej,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• niska gęstość zaludnienia,</li><li>• duża powierzchnia gminy,</li><li>• niewystarczająca dostępność infrastrukturalna urzędu i jednostek organizacyjnych,</li><li>• dostępność informatyczna jednostek organizacyjnych,</li><li>• malejąca na przestrzeni lat liczba mieszkańców,</li><li>• ujemny przyrost naturalny,</li><li>• marginalizacja osób niepełnosprawnych,</li><li>• niewystarczające środki na pomoc dla osób potrzebujących,</li><li>• występowanie patologii społecznych,</li><li>• niewystarczająco rozwinięta infrastruktura rekreacyjna,</li><li>• brak bazy noclegowej, agroturystycznej, gastronomicznej,</li><li>• niewystarczające środki na promocję,</li><li>• niski udział upraw ekologicznych do ogółu upraw rolnych,</li><li>• brak inwestycji zewnętrznych,</li><li>• słabo rozwinięta sieć ścieżek rowerowych i chodników,</li><li>• niski poziom świadomości ekologicznej mieszkańców gminy,</li></ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

<ul style="list-style-type: none"> <li>• udział szkół w licznych konkursach i zawodach,</li> <li>• ciągła modernizacja połączeń drogowych,</li> <li>• dobrze rozwinięta sieć punktów przedszkolnych,</li> <li>• brak działalności uciążliwych dla mieszkańców.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• braki w organizacji czasu wolnego dzieci i młodzieży,</li> <li>• brak rozwiniętej opieki medycznej,</li> <li>• zmniejszające się czytelnictwo.</li> </ul>
<b>Czynniki zewnętrzne</b>	
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• wykorzystanie odnawialnych źródeł energii (OZE),</li> <li>• poprawa edukacji ekologicznej,</li> <li>• powstawanie terenów inwestycyjnych,</li> <li>• nacisk na kształcenie społeczeństwa,</li> <li>• rozwój sieci dróg,</li> <li>• zwiększenie bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>• korzystne położenie w regionie,</li> <li>• udział jednostek organizacyjnych w zewnętrznych programach pomocowych,</li> <li>• środki zewnętrzne z funduszy europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027,</li> <li>• rozwój sektora usług,</li> <li>• promocja jednostek samorządu terytorialnego,</li> <li>• doradztwo w zakresie założenia i prowadzenia działalności gospodarczej,</li> <li>• wzrost aktywności organizacji pozarządowych,</li> <li>• rozwój sektora MSP,</li> <li>• rozwój turystyki, w tym agroturystyki,</li> <li>• tworzenie miejsc pracy przez zewnętrznych inwestorów,</li> <li>• renowacja zabytków architektury,</li> <li>• programy wspierające rolnictwo,</li> <li>• wykorzystywanie potencjału wykształconej młodzieży.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• bezpieczeństwo energetyczne,</li> <li>• wyludnianie małych miejscowości,</li> <li>• zmniejszanie liczby miejsc pracy,</li> <li>• pandemie,</li> <li>• starzenie społeczeństwa,</li> <li>• postępujące zjawisko zaniku więzi społecznych,</li> <li>• brak środków na rozwój przedsiębiorczości,</li> <li>• duża konkurencyjność podmiotów występujących o środki zewnętrzne,</li> <li>• spadek tempa wzrostu gospodarczego,</li> <li>• ograniczony rozwój małych i średnich przedsiębiorstw spowodowany wysokimi kosztami np. podatki, ZUS,</li> <li>• skomplikowane procedury i wysokie wymagania instytucji pomocowych udzielających wsparcia finansowego,</li> <li>• niska opłacalność produkcji rolnej</li> <li>• wysoka inflacja</li> <li>• niestabilna sytuacja polityczna w kraju i poza granicami,</li> <li>• brak inwestorów zewnętrznych</li> <li>• degradacja środowiska naturalnego oraz zanieczyszczenie gleby i wód podziemnych spowodowane niewłaściwym odprowadzaniem ścieków i odpadów stałych.</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie

Analiza SWOT Gminy Nowy Kawęczyn pozwala zidentyfikować wybrane czynniki wpływające na jej rozwój i funkcjonowanie. Na podstawie analizy można sformułować następujące wnioski i rekomendacje.

Gmina posiada wiele silnych stron, takich jak liczne zabytki, obszary chronione, prężnie działające jednostki OSP i Koła Gospodyń Wiejskich, oraz rozbudowaną infrastrukturę społeczną i oświatową. To stanowi potencjał dla rozwoju turystyki, kultury, oraz integracji społecznej. Istotną słabością jest niska gęstość zaludnienia, a także brak bazy noclegowej, gastronomicznej i agroturystycznej. To może ograniczać potencjał turystyczny i inwestycyjny gminy. Słabości wynikają również z niskiego przyrostu naturalnego, który może wpłynąć na długofalową stabilność i rozwój gminy.



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Szanse dla gminy to m.in. dostęp do funduszy unijnych, rozwój sektora usług i turystyki, oraz wspieranie rolnictwa. Wykorzystanie tych szans może przyczynić się do rozwoju lokalnej gospodarki i infrastruktury. Zagrożeniami są m.in. pandemie, starzenie społeczeństwa, oraz ograniczanie liczby miejsc pracy. Gmina powinna podejmować działania na rzecz zwiększenia odporności na te czynniki.

W kontekście rozwój turystyki i agroturystyki Gmina Nowy Kawęczyn powinna skupić się na promocji lokalnych walorów krajobrazowych i kulturowych, oraz zachęcać do inwestycji w bazy noclegowe i gastronomiczne. Ponadto gmina powinna stworzyć korzystne warunki dla małych i średnich przedsiębiorstw, a także wspierać rolnictwo, np. poprzez programy szkoleniowe i wsparcie w pozyskiwaniu dofinansowania ze środków europejskich. Inwestycje w ścieżki rowerowe, chodniki, place zabaw i tereny rekreacyjne przyczynią się do poprawy jakości życia mieszkańców.

Gmina powinna działać na rzecz integracji społecznej, wzmacniania więzi społecznych organizując imprezy kulturalne, sportowe, oraz programy wsparcia dla osób potrzebujących. Edukacja ekologiczna powinna być prowadzona zarówno w szkołach, jak i dla mieszkańców, w celu ochrony środowiska i promowania zrównoważonego rozwoju.

Rekomendowane jest aktywne uczestnictwo w programach pomocowych i korzystanie z dostępnych środków z funduszy europejskich. Ponadto rozwijanie sektora usług, zwłaszcza tych związanych z edukacją, zdrowiem i kulturą, przyczyni się do poprawy jakości życia.

Samorząd powinien prowadzić zintensyfikowane działania na rzecz przyciągania inwestorów zewnętrznych, co przyczyni się do wzrostu liczby miejsc pracy. Poprawa dostępności informatycznej i infrastruktury administracyjnej pozwoli na sprawniejsze i efektywniejsze działanie urzędu i innych jednostek na rzecz mieszkańców.

Ważnym aspektem jest współpraca z organizacjami pozarządowymi. Wspieranie i angażowanie organizacji pozarządowych w działalność gminy przyczyni się do zwiększenia aktywności społecznej i wsparcia społeczności lokalnej.

Podsumowując, Gmina Nowy Kawęczyn posiada wiele potencjalnych szans do rozwoju, ale wymaga również działania w celu przeciwdziałania słabościom i zagrożeniom. Skuteczne wdrożenie rekomendacji może przyczynić się do zrównoważonego rozwoju gminy (w sferach społecznej, ekonomicznej, środowiskowej, przestrzennej, instytucjonalnej), poprawy jakości życia mieszkańców i wzmocnienia lokalnej społeczności.



## 6. Misja i wizja Gminy Nowy Kawęczyn

Nawiązując do jednostek samorządu terytorialnego, gmin, powiatów można przyjąć, że misja to zestaw dążeń, celów, kierunków działania, na które ukierunkowane są aktywności podejmowane przez samorząd przy wsparciu pozostałych lokalnych środowisk.

***Misja Gminy Nowy Kawęczyn to zintegrowana, kompleksowa, partnerska współpraca lokalnych i ponadlokalnych partnerów społecznych, gospodarczych, instytucjonalnych na rzecz zrównoważonego rozwoju gminy oraz podnoszenia jakości życia mieszkańców.***

Wizja jest natomiast inspiracją na przyszłość, obrazem oczekiwanych korzyści. W przypadku wizji gminy istotnym jest uzyskanie konsensusu rozwojowego wszystkich grup odpowiedzialnych za jej rozwój, czyli wspólnej wizji przyszłości podzielanej przez mieszkańców, samorządowców, organizacje pozarządowe, przedsiębiorców.

***Wizję Gminy Nowy Kawęczyn do 2030 r.: Gmina Nowy Kawęczyn to miejsce atrakcyjne do życia, przedsiębiorczości oraz wypoczynku dla mieszkańców. Gmina będzie rozwijała się w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju w obszarach społecznym, ekonomicznym, środowiskowym, przestrzennym oraz instytucjonalnym. Aktywni mieszkańcy będą jednym z najcenniejszych zasobów Gminy Nowy Kawęczyn.***



## 7. Cel horyzontalny, cele strategiczne i operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Właściwy i skuteczny proces wdrażania strategii rozwoju gminy zależy od właściwego określenia celu horyzontalnego, celów strategicznych, zestawienia przypisanych im zadań do realizacji w horyzoncie czasowym do 2030 r.

Na podstawie informacji oraz materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie oraz mając na uwadze przeprowadzone konsultacje społeczne, badania ankietowe utworzone zostało tabelaryczne zestawienie celów, zadań, które jest kluczową częścią strategii. Ponadto określenie celów poprzedzone było opracowaniem diagnozy oraz analizy SWOT.

Wskazane w tabeli cele strategiczne mają charakter długoterminowy, określają wiodące kierunki postępowania na drodze do realizacji wizji rozwoju gminy.

Do poszczególnych celów strategicznych przypisano dodatkowo kierunki działań, które oznaczają szczególną koncentrację wspólnych aktywności programowych, strategicznych, finansowych i organizacyjnych podejmowanych przez samorząd oraz jego partnerów publicznych, społecznych i gospodarczych celem osiągnięcia pożądaných efektów. Wskazane uzupełniająco kierunki działań to: Gmina Nowy Kawęczyn zaangażowana społecznie; Wspieramy przedsiębiorczość; Ekologia na rzecz jakości życia mieszkańców; Nowoczesna baza infrastrukturalna; Promocja i efektywne zarządzanie.

Tabela 5. Zestawienie celów strategii rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn

<b>CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY</b>	
<b>Zrównoważony rozwój Gminy Nowy Kawęczyn oraz efektywne zarządzanie publiczne</b>	
<b>Cel strategiczny 1. Zwiększenie potencjału społecznego gminy</b>	
<b>Kierunek działania: Gmina Nowy Kawęczyn zaangażowana społecznie</b>	
Zadanie 1.1	Poprawa bezpieczeństwa publicznego
Zadanie 1.2	Budowa ścieżek rowerowych
Zadanie 1.3	Doposażenie jednostek OSP w sprzęt niezbędny do efektywnego wykonywania zadań
Zadanie 1.4	Promowanie terenów inwestycyjnych
Zadanie 1.5	Tworzenie warunków stymulujących uruchomienie nowych miejsc pracy
Zadanie 1.6	Zapewnienie warunków do podtrzymywania więzi społecznych
Zadanie 1.7	Adaptacja budynków gminnych na świetlice wiejskie
<b>Cel strategiczny 2. Poprawa konkurencyjności lokalnej gospodarki</b>	
<b>Kierunek działania: Wspieramy przedsiębiorczość</b>	
Zadanie 2.1	Zwiększenie mocy przyłączeniowej do infrastruktury liniowej
Zadanie 2.2	Uporządkowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Zadanie 2.3	Skanalizowanie terenu gminy
Zadanie 2.4	Wymiana sieci wodno-kanalizacyjnej
Zadanie 2.5	Przebudowa i rozbudowa hydroforni
Zadanie 2.6	Budowa wodociągu
Zadanie 2.7	Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków
<b>Cel strategiczny 3. Ochrona środowiska naturalnego, zielona gmina</b>	
<b>Kierunek działania: Ekologia na rzecz jakości życia mieszkańców</b>	
Zadanie 3.1	Dążenie do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii
Zadanie 3.2	Instalacje fotowoltaiczne na budynkach użyteczności publicznej
Zadanie 3.3	Zachęcanie inwestorów do budowy farm fotowoltaicznych
Zadanie 3.4	Możliwość budowy elektrowni wiatrowych
Zadanie 3.5	Wymiana oświetlenia ulicznego
<b>Cel strategiczny 4. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej</b>	
<b>Kierunek działania: Nowoczesna baza infrastrukturalna</b>	
Zadanie 4.1	Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy
Zadanie 4.2	Budowa oświetlenia ulicznego
Zadanie 4.3	Poprawa infrastruktury drogowej
Zadanie 4.4	Remont drogi gminnej i wewnętrznej we wsi Dzwonkowice
Zadanie 4.5	Remont drogi gminnej Nowy Dwór-Parcela
Zadanie 4.6	Przebudowa drogi gminnej Suliszew
Zadanie 4.7	Remont drogi gminnej Stary Rzędków – Zglinna Duża
Zadanie 4.8	Przebudowa drogi Doleck
Zadanie 4.9	Remont drogi gminnej Esterka
Zadanie 4.10	Remont drogi Kawęczyn B
Zadanie 4.11	Remont drogi Marianów - Franciszkany
Zadanie 4.12	Przebudowa infrastruktury sportowej
Zadanie 4.13	Przebudowa boiska sportowego w Trzciannie z dostosowaniem go do rozgrywek ligowych
Zadanie 4.14	Poprawa dostępności budynków użyteczności publicznej
Zadanie 4.15	Budowa windy przy budynku Urzędu Gminy
Zadanie 4.16	Adaptacja budynku gminnego na żłobek
<b>Cel strategiczny 5. Poprawa jakości usług publicznych, zarządzania, promocji</b>	
<b>Kierunek działania: Promocja i efektywne zarządzanie</b>	
Zadanie 5.1	Zwiększenie aktywności w mediach społecznościowych
Zadanie 5.2	Modernizacja strony pod kątem zapewnienia dostępności
Zadanie 5.3	Współpraca z partnerami gminy oraz instytucjami publicznymi
Zadanie 5.4	Poprawa bezpieczeństwa publicznego
Zadanie 5.5	Wzmacnianie marki Gminy Nowy Kawęczyn
Zadanie 5.6	Digitalizacja urzędu gminy
Zadanie 5.7	Szerszy zakres spraw gminnych do realizacji online

Źródło: opracowanie własne na podstawie informacji przekazanych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie





## 8. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Cele wskazane w „Strategii Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030” są spójne, zbieżne z najważniejszymi celami wskazanymi w opracowaniach strategicznych wyższego rzędu.

Podkreślona powyżej spójność w dużym stopniu **usprawni proces pozyskiwania środków zewnętrznych**, ze szczególnym uwzględnieniem środków europejskich w okresie programowania 2021-2027.

W toku analizy spójności celów wzięto pod uwagę następujące opracowania strategiczne szczebla międzynarodowego, krajowego oraz regionalnego:

- Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności),
- Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030.

Tabela 6. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
<b>Cel strategiczny 1. Zwiększenie potencjału społecznego gminy</b>	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"><li>• „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4)</li><li>• „Europa bliższa obywatelom” (CP5)</li><li>• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)</li></ul>
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cel 4: Zapewnić wszystkim edukację wysokiej jakości oraz promować uczenie się przez całe życie</li><li>• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi</li><li>• Cel 10: Zmniejszyć nierówności w krajach i między krajami</li><li>• Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach</li></ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

	skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Spójność społeczna: Redukcja ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz poprawa dostępu do usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne</li> <li>• Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym</li> <li>• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów</li> </ul>
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo</li> <li>• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze</li> <li>• 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</li> <li>• 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych</li> </ul>
Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030	<p>Cele operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2. Podnoszenie jakości kapitału ludzkiego</li> <li>• 2.1. Rozwój kapitału społecznego</li> <li>• 2.2. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców</li> <li>• 2.3. Ograniczenie skali ubóstwa i wykluczenia społecznego</li> </ul>
<b>Opracowanie strategiczne</b>	<b>Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety</b>
<b>Cel strategiczny 2. Poprawa konkurencyjności lokalnej gospodarki</b>	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki promowaniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej” (CP1)</li> <li>• „Lepiej połączona Europa” (CP3)</li> </ul>
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie</li> <li>• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi</li> <li>• Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność</li> <li>• Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu</li> <li>• Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji</li> </ul>
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Reindustrializacja: Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji</li> <li>• Obszar: Rozwój innowacyjnych firm: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych</li> <li>• Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa: Przemiany strukturalne sektora; Nowe formy działania i współpracy; Nowoczesne instrumenty wsparcia</li> <li>• Obszar: Spójność społeczna: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy</li> </ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Kapitał dla rozwoju: Trwałe zwiększenie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych</li> <li>• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych</li> </ul>
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo</li> <li>• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze</li> <li>• 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym</li> <li>• 2.3. Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach</li> </ul>
Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030	<p>Cele operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.1. Zwiększenie potencjału badawczego i innowacyjnego</li> <li>• 1.2. Podnoszenie jakości kapitału ludzkiego</li> <li>• 1.3. Wsparcie rozwoju MŚP</li> <li>• 3.4. Nowoczesna energetyka w województwie</li> </ul>
<b>Opracowanie strategiczne</b>	<b>Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety</b>
<b>Cel strategiczny 3. Ochrona środowiska naturalnego, zielona gmina</b>	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa” (CP2)</li> <li>• „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4)</li> <li>• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)</li> </ul>
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel 6: Zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wody i warunków sanitarnych poprzez zrównoważoną gospodarkę zasobami wodnymi</li> <li>• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie</li> <li>• Cel 13: Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom</li> <li>• Cel 15: Chronić, przywrócić oraz promować zrównoważone użytkowanie ekosystemów lądowych, zrównoważone gospodarowanie lasami, zwalczać pustynnienie, powstrzymać i odwracać proces degradacji gleby oraz powstrzymać utratę różnorodności biologicznej</li> </ul>
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie</li> </ul>
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych</li> </ul>
Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030	<p>Cele operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3.1. Adaptacja do zmian klimatu i poprawa jakości zasobów środowiska</li> <li>• 3.2. Ochrona i kształtowanie krajobrazu</li> <li>• 3.4. Nowoczesna energetyka w województwie</li> <li>• 3.5. Racjonalizacja gospodarki odpadami</li> </ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
<b>Cel strategiczny 4. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej</b>	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa” (CP2)</li> <li>• „Lepiej połączona Europa” (CP3)</li> <li>• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)</li> </ul>
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie</li> <li>• Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność</li> <li>• Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu</li> </ul>
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie</li> </ul>
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze</li> <li>• 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych</li> <li>• 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</li> <li>• 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym</li> </ul>
Strategia Rozwoju Województwa łódzkiego 2030	<p>Cele operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3.3. Zwiększenie dostępności transportowej</li> <li>• 3.4. Nowoczesna energetyka w województwie</li> <li>• 3.5. Racjonalizacja gospodarki odpadami</li> <li>• 3.6. Zwiększenie dostępności do usług teleinformatycznych</li> </ul>
<b>Opracowanie strategiczne</b>	
<b>Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety</b>	
<b>Cel strategiczny 5. Poprawa jakości usług publicznych, zarządzania, promocji</b>	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „Europa o silniejszym wymiarze społecznym” (CP4)</li> <li>• „Europa bliższa obywatelom” (CP5)</li> <li>• „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie” (CP6)</li> </ul>
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi</li> </ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji</li> <li>• Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu</li> <li>• Cel 17: Wzmocnić środki wdrażania i ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju</li> </ul>
<p>Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Inkluzywne i skuteczne instytucje publiczne – dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorców; Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym</li> <li>• Obszar: E-państwo: Cyfrowe państwo usługowe</li> <li>• Obszar: Finanse publiczne: Stabilne, efektywne i zrównoważone finanse publiczne</li> <li>• Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE: Wykorzystanie środków z budżetu UE w sposób przekładający się na trwałe efekty rozwojowe</li> </ul>
<p>Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo</li> <li>• 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze</li> <li>• 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</li> <li>• 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym</li> <li>• 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem</li> <li>• 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym</li> <li>• 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych</li> <li>• 3.4. Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej</li> </ul>
<p>Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030</p>	<p>Cele operacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2. Podnoszenie jakości kapitału ludzkiego</li> <li>• 2.1. Rozwój kapitału społecznego</li> <li>• 3.6. Zwiększenie dostępności do usług teleinformatycznych</li> <li>• Cel horyzontalny: Efektywnie i odpowiedzialnie zarządzane województwo. Działania: a. Podnoszenie wiedzy umiejętności z zakresu planowania i zarządzania rozwojem pracowników administracji samorządowej wszystkich szczebli; b. Upowszechnianie wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych w zarządzaniu rozwojem</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne

## 9. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Nowy Kawęczyn

Niniejszy rozdział powstał przy wykorzystaniu informacji odwołujących się do Uchwały Nr XX/93/2012 Rady Gminy w Nowym Kawęczynie z dnia 14 listopada 2012 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Nowy Kawęczyn.

Powierzchnia użytków rolnych w 2014 roku wyniosła 7 971 ha (76,48 % powierzchni gminy). Powierzchnia gminy wiejskiej, według kierunków wykorzystania, przedstawia się następująco:

- użytki rolne 7 971 ha,
- grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione 1 954 ha,
- grunty zabudowane i zurbanizowane 336 ha,
- nieużytki 66 ha,
- grunty pod wodami 55 ha,
- tereny różne 40 ha.

Mapa 2. Struktura gruntów na terenie Gminy Nowy Kawęczyn



Źródło: Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Nowy Kawęczyn





rozbudowa sieci wodociągowej, gazyfikacja. Przyjęte kierunki w rozwoju gminy uwzględniają nadrzędną rolę ochronności wartości przyrodniczych i kulturowych.

Główną funkcją gminy jest rolnictwo. Integralną częścią rozwoju rolnictwa jest rozwój obsługi rolnictwa oraz bazy przetwórczej. Funkcjami uzupełniającymi są: obsługa ludności, usługi i produkcja, rekreacja oraz mieszkalnictwo. Mieszkańcy gminy wykazują dość dużą aktywność usługowo-produkcyjną. Istotny wpływ na rozwój gminy ma wielofunkcyjny rozwój wsi, z pełnym programem infrastruktury technicznej. Oznacza to możliwość rozwoju w ramach wyznaczonych terenów funkcji mieszkaniowych, usługowych, produkcyjnych, letniskowych. Dobra dostępność komunikacyjna gminy Nowy Kawęczyn, atrakcyjność krajobrazowa doliny Rawki predysponują gminę do rozwoju funkcji turystyczno-krajoznawczych. Tereny preferowane do rozwoju funkcji rekreacyjnych leżą w obszarach przyrodniczych prawnie chronionych. Realizacja inwestycji w gminie, podnoszenie w związku z tym jakości życia mieszkańców zależą od dopływu środków finansowych do budżetu gminy. Rozwój gminy uzależniony jest od uwarunkowań rozwoju gminy oraz jest regulowany odpowiednimi przepisami prawa.

**Celem polityki przestrzennej gminy** są przekształcenia **przestrzenne, społeczne i ekonomiczne** zmierzające do:

- wzrostu poziomu życia mieszkańców, tworzeniu warunków sprzyjających podnoszeniu jakości środowiska zamieszkania i pracy na wsi,
- tworzenia sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, w tym zapewnienia terenów dla inwestycji,
- ochrony środowiska przyrodniczego i kulturowego,
- racjonalnej gospodarki zasobami środowiska przyrodniczego,
- dbałości o zachowanie ładu przestrzennego,
- wzmocnienia pozycji gminy.

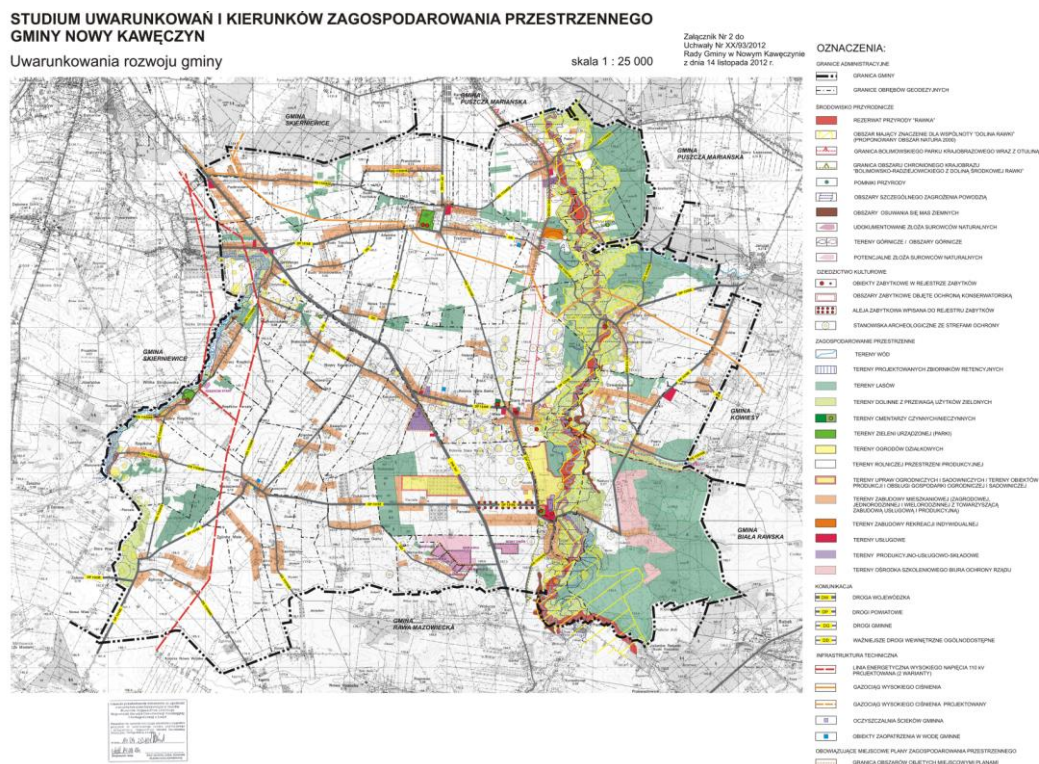
W celu realizacji wskazanych zadań na terenie Gminy Nowy Kawęczyn określa się następujące **kierunki działań i zmian w strukturze przestrzennej** gminy oraz w przeznaczeniu terenów.

W zakresie **rolnictwa**: perspektywy rozwoju powinny uwzględniać rolniczy charakter gminy (nie należy dążyć do radykalnych zmian w tym względzie); restrukturyzacja gospodarstw rolnych; poprawa struktury agrarnej; wspieranie rolnictwa ekologicznego; ochrona rolniczej



przestrzeni produkcyjnej – ochrona obszarów wysokiej klasy gleb; możliwość zalesień; rozwój rolnictwa ukierunkowanego na produkcję na potrzeby mieszkańców gminy i miasta Skierniewice; adaptacja i rozbudowa istniejącej zabudowy rolniczej; realizacja zabudowy zagrodowej w enklawach istniejącej zabudowy zagrodowej; rozwój nowych terenów zabudowy zagrodowej; podejmowanie działań w celu poprawy estetyki i stanu technicznego Zabudowy.

### Mapa 4. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego Gminy Nowy Kawęczyn



Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Nowy Kawęczyn. Materiał poglądowy, oryginały map dostępne są w Urzędzie Gminy w Nowym Kawęczynie

W zakresie **mieszkalnictwa**: adaptacja i rozbudowa istniejącej zabudowy mieszkaniowej; uporządkowanie zabudowy; realizacja zabudowy mieszkaniowej w enklawach istniejącej zabudowy zagrodowej bądź mieszkaniowej, wzdłuż ciągów komunikacyjnych; rozwój nowych terenów zabudowy mieszkaniowej; przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy; podejmowanie działań w celu poprawy estetyki i stanu technicznego zabudowy.

W zakresie **usług i produkcji**: rozwój i promowanie przedsiębiorczości lokalnej; podniesienie poziomu usług infrastruktury społecznej; uzupełnienie usług infrastruktury społecznej; zagospodarowanie istniejących obiektów i terenów oraz poprawa estetyki i stanu



technicznego; rozwój nowych terenów produkcyjno-usługowych; likwidacja uciążliwości obiektów produkcyjnych i usługowych poprzez modernizację, zmianę technologii lub zmianę profilu produkcji.

W zakresie **rekreacji, turystyki i sportu**: wykorzystanie walorów przyrodniczych dolin rzek Rawki i Skierniewki oraz lasów; wykorzystanie walorów obszarów przyrodniczych prawnie chronionych; adaptacja obiektów zabytkowych; utworzenie ścieżek rowerowych i pieszych; rozwój nowych terenów rekreacyjnych, letniskowych i sportowych; promocja walorów turystycznych gminy; poszerzenie oferty usługowej dla ruchu turystycznego; realizacja szlaków turystycznych, ścieżek rowerowych.

W zakresie **ochrony środowiska**: ochrona obszarów przyrodniczych prawnie chronionych: Obszaru Natura 2000 „Dolina Rawki”, Bolimowskiego Parku Krajobrazowego, rezerwatu przyrody „Rawka”, Obszaru Chronionego Krajobrazu „Bolimowsko-Radziejowicki z doliną środkowej Rawki”, zespołów parkowych, pomników przyrody; ochrona obszarów wysokiej klasy gleb, lasów, wód, powietrza; promocja walorów środowiska przyrodniczego; ochrona dolin rzecznych przed zabudową (zakaz oraz ograniczenia zainwestowania); wprowadzanie zalesień; zapobieganie zanieczyszczeniom u ich źródła; dążenie do likwidacji obiektów i urządzeń mających negatywny wpływ na degradację środowiska, likwidacja uciążliwości obiektów; uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki odpadami; realizacja zbiorników retencyjnych.

W zakresie **ochrony dóbr kultury**: ochrona obiektów wpisanych do rejestru zabytków; ochrona obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków; ochrona stanowisk archeologicznych, cmentarzy, miejsc pamięci narodowej; promocja walorów kulturowych.

W zakresie **komunikacji**: utrzymanie i modernizacja istniejącej sieci dróg: drogi wojewódzkiej, dróg powiatowych i dróg gminnych; realizacja nowych dróg; zapewnienie odpowiedniej ilości miejsc parkingowych; rozwój komunikacji zbiorowej; realizacja ścieżek rowerowych.

W zakresie **infrastruktury technicznej**: sukcesywne obejmowanie infrastrukturą techniczną wszystkich terenów zainwestowanych i przeznaczonych do zainwestowania; modernizacja istniejących sieci i urządzeń technicznych; promowanie ekologicznych źródeł energii; rozwój sieci telekomunikacyjnych i teleinformatycznych; gazyfikacja gminy; usprawnienie systemu zbiórki i segregacji odpadów.



## 10. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa łódzkiego wraz z zakresem planowanych działań

W nawiązaniu do kwestii definicji można przyjąć, że **obszar strategicznej interwencji (OSI)** to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne. Innymi słowy, są to obszary, które ze względu na występowanie określonych czynników o zróżnicowanym charakterze mogą powodować sytuację kryzysową bądź też odwrotnie, posiadać ponadprzeciętny potencjał rozwojowy.

Generalnie delimitacja obszarów strategicznej interwencji (OSI) na poziomie województwa wynika przeważnie z połączenia dwóch ujęć, tj. krajowego, wynikającego z polityki regionalnej szczebla centralnego, wyrażonego w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030), oraz regionalnego, wynikającego z dokumentów oraz konsultacji dotyczących województwa (Strategia rozwoju województwa łódzkiego 2030).

Zgodnie z zapisami KSRR 2030 9 miast średnich województwa łódzkiego zostało uznanych za tracące funkcje społeczno-gospodarcze, tj. Kutno, Łask, Opoczno, Ozorków, Radomsko, Sieradz, Tomaszów Mazowiecki, Wieluń, Zduńska Wola.

Za krajowe obszary problemowe, zagrożone trwałą marginalizacją, uznano w regionie łódzkim 18 gmin wiejskich, położonych na obrzeżach województwa, a ich delimitacja pokrywa się z analizami prowadzonymi na poziomie regionalnym. Są to: Burzenin, Błaszki, Grabów, Goszczanów, Daszyna, Dąbrowice, Klonowa, Krośnice, Łanięta, Masłowice, Nowe Ostrowy, Oporów, Przedbórz, Sadkowice, Uniejów, Wielgomłyny, Żychlin, Żytno.

Ponadto na poziomie regionalnym wyznaczono 7 gmin wiejskich, które zostały uznane za obszary zagrożone trwałą marginalizacją. Są to: Aleksandrów, Budziszewice, Czerniewice, Łęki Szlacheckie, Ręczno, Żarnów, Żelechlinek.

Mapa 5. Obszar walorów turystyczno-środowiskowo-rolnych (Obszar zielonej gospodarki) na terenie województwa łódzkiego



Źródło: Strategia rozwoju województwa łódzkiego 2030

**Gmina Nowy Kawęczyn** wpisuje się w **obszar walorów turystyczno-środowiskowo-rolnych**, który obejmuje 94 gmin położonych poza Miejskimi Obszarami Funkcjonalnymi, z dominującą funkcją rolniczą, przyrodniczą oraz predysponowanych do rozwoju turystyki ze względu na: potencjał endogeniczny środowiska przyrodniczego (doliny rzek, obszary cenne przyrodniczo i krajobrazowo) i dziedzictwa kulturowego (obszary i obiekty zabytkowe), a także zagospodarowanie turystyczne.

W strategii wojewódzkiej zaznaczono, że w gminach, w których potencjał rolnictwa jest wysoki, grunty rolne powinny być chronione, a wiodąca funkcja rozwijana. Istotne będą działania związane z prowadzeniem racjonalnej gospodarki rolnej, w tym m.in. właściwym doбором upraw dostosowanych do warunków środowiskowych, wykorzystaniem potencjału produkcyjnego trwałych użytków zielonych dla produkcji zwierzęcej, racjonalnym stosowaniem nawożenia i środków ochrony roślin. W zakresie zwiększania opłacalności produkcji rolnej istotne będzie polepszanie struktury gospodarstw rolnych, wprowadzanie nowych technologii i innowacji, inwestycje we wzrost produktywności, rozwijanie współpracy rolników między sobą i branżą przetwórstwa, rozwój rynków lokalnych i targowisk. Ważnym kierunkiem działań będzie wspieranie przetwórstwa rolno-spożywczego. Na obszarze gmin

położonych w sąsiedztwie obszarów chronionych i cennych przyrodniczo wskazaniem dla gospodarowania będzie system rolnictwa zrównoważonego, produkcja żywności wysokiej jakości, w tym rozwój produkcji ekologicznej.

Mapa 6. Obszary strategicznej interwencji (OSI) w województwie łódzkim



Źródło: Strategia rozwoju województwa łódzkiego 2030

Ważne będzie również wspieranie działań umożliwiających dywersyfikację gospodarstw obszarów związanych m.in. z rozwojem turystyki aktywnej, wspieraniem bazy turystycznej (w tym ekoturystyki i agroturystyki), rozbudową szlaków turystycznych i infrastruktury rowerowej, kreowaniem marki i popytu na usługi balneologiczne, uzdrowiskowe i rehabilitacyjne, budowaniem zintegrowanych produktów turystycznych.

Zarówno dla rozwoju funkcji rolniczej, jak i turystycznej ważne będą działania związane z ochroną i poprawą jakości środowiska oraz wzmocnieniem odporności OSI na zmiany klimatu i zagrożenia naturalne. Ponadto istotną rolę w Obszarze Zielonej Gospodarki odgrywać będą miasta, czyli ośrodki wsparcia dla funkcji rozwijanych na terenach wiejskich.



## 11. Uwarunkowania wodne oraz związane ze zmianami klimatu

Zgodnie z art. 326 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (t. j. Dz.U. z 2021 r., poz. 624 ze zm.), Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030 uwzględnia m.in. ustalenia dokumentów planistycznych, o których mowa w art. 315 pkt 1-3 ww. ustawy tj.:

- plany zarządzania ryzykiem powodziowym,
- plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy,
- plan przeciwdziałania skutkom suszy.

W podrozdziale wykorzystano zapisy „Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2016 – 2020” oraz „Programu ochrony środowiska dla gminy Nowy Kawęczyn”.

**Klimat.** Zgodnie z regionalizacją klimatyczną Wosia, badany obszar znajduje się w regionie Środkowopolskim (VII). W ciągu roku jest tu średnio 30-35 dni z pogodą umiarkowaną ciepłą, z dużym zachmurzeniem i opadami, 30 dni z pogodą przymrozkową, bardzo chłodną z dużym zachmurzeniem i opadami, 7 dni z pogodą umiarkowanie mroźną, z dużym zachmurzeniem i opadami i 8 dni z pogodą dość mroźną, pochmurną bez opadu. Średnioroczna suma opadów wynosi zaledwie ok. 560 mm z objawami niedoboru w miesiącach lipiec-wrzesień.

Gmina Nowy Kawęczyn leży w strefie ścierania się wpływów atlantyckich i kontynentalnych, stąd częściej ulega oddziaływaniu mas powietrza z zachodu. Przypisany jest tu klimat umiarkowany. Klimatyczną osobliwością środkowej Polski, są chłodne dni na wiosnę, kiedy dociera do nas powietrze arktyczne oraz ciepłe i słoneczne lato, wywołane przez masy zwrotnikowe. Średnia temperatura przekracza nieco 8°C, przy przeciętnie najchłodniejszym styczniu (-3°C) i najcieplejszym lipcu (19°C). Można przyjąć, że na omawianym terenie w ciągu około 45% dni pogodę kształtują masy powietrza polarnomorskiego (w lecie do 60%, wiosną ponad 30%). W ciągu około 38% dni panują masy powietrza polarnego kontynentalnego, a przez 10% dni - masy powietrza arktycznego (najczęściej wiosną). Powietrze zwrotnikowe występuje rzadko i przynosi niezwykle w danej porze okresy ciepła (najczęściej jesienią).

W ciągu całego roku w województwie łódzkim jest przeciętnie 35-40 dni pogodnych (zachmurzenie mniejsze lub równe 2, w skali 10-stopniowej) oraz około 140 dni pochmurnych (zachmurzenie średnie dobowe równe lub większe niż 8). Średnia trwałość pokrywy śnieżnej wynosi od 50 do 70 dni. Grubość pokrywy śnieżnej wynosi od kilku do kilkunastu centymetrów.



**Gleby.** Gleby na terenie gminy Nowy Kawęczyn charakteryzują się średnią jakością. Dominującym typem gleb w gminie są gleby brunatne kwaśne i wylugowane oraz gleby pseudobielicowe. W części południowo-zachodniej gminy przeważają gleby wytworzone z pyłów i piasków słabogliniastych i luźnych.

Udział gleb dobrej jakości, obejmujących III i IV klasę bonitacyjną, wynosi około 60% ogółu gleb użytkowanych rolniczo. Zarówno wśród gruntów ornych, jak i użytków zielonych dominuje IV klasa bonitacyjna. Średnia jakość gleb na terenie gminy Nowy Kawęczyn nie sprzyja intensyfikacji produkcji roślinnej. Znaczne arealty gleb słabej jakości, zaliczone do klasy VI i VIz, powinny zostać przeznaczone pod zalesienie.

**Wody powierzchniowe i gruntowe, sieć wodna.** Gmina Nowy Kawęczyn leży w obrębie zlewni rzeki Bzury, która jest lewobrzeżnym dopływem Wisły. Gmina położona jest w zlewniach Rawki i Skierniewki (łupii). Są to bezpośrednie dopływy rzeki Bzury.

Największym ciekim wodnym w gminie jest rzeka Rawka z dopływami: Chojnatką i dopływem w miejscowości Psary. Wzdłuż doliny rzeki Rawki na terenie gminy znajduje się wiele starorzeczy i rozlewisk. Zachodnią część gminy Nowy Kawęczyn zajmuje rzeka Skierniewka, która charakteryzuje się dużym i nierównomiernym spadkiem. Nie ma na terenie gminy naturalnych jezior, a występujące tu sztuczne zbiorniki wodne mają niewielką powierzchnię i pojemność. Są to starorzecza, stawy oczka wodne.

Zgodnie z Wojewódzkim Programem Małej Retencji planuje się na terenie gminy realizację 3 zbiorników retencyjnych w miejscowościach: Podstrobów, Rzędków, Nowy Dwór.

Rawka oraz Skierniewka wraz ze swoimi dolinami stanowią istotny element systemu ekologicznego gminy. Są to ciągi ekologiczne z naturalnymi siedliskami zbiorowisk florystycznych i faunistycznych. W celu poprawy zasobów wodnych i zachowania istniejących ekosystemów, konieczne będzie podjęcie działań mających na celu zachowanie a nawet renaturalizowanie słabo przekształconych podmokłych terenów dolin i terenów okresowo podmokłych. Doliny rzeki Rawki i Skierniewki, w tym szczególnie Rawki można uznać za jeden z najatrakcyjniejszych terenów turystyczno-rekreacyjnych. Na szczególną uwagę zasługują gatunki ptaków wodno-błotnych, których tu występuje około 30, w tym zimorodek, brodziec samotny, bekas, wodnik, kropiatka, derkacz. Występują tu wydry i bobry. W środkowym odcinku Rawki występują jeszcze rzadko spotykane gdzie indziej: świnki brzany, piekielnice, jelce, węgorki i sandacze. Występują tu również okonie. Preferowanymi gatunkami



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

do zarybienia są karp i karaś. W "Polskiej czerwonej księdze" stanowiącej wykaz zwierząt narażonych na wyginięcie umieszczone są występujące w dolinie rzeki Rawki: minóg strumieniowy, bóbr, wydra, kropiatka i derkacz. Dolina Rawki ze względu na występowanie rzadkich gatunków fauny została zaliczona do korytarzy ekologicznych o znaczeniu krajowym.

### Mapa 7. Dolina Rawki na tle powiatu skierniewickiego



Źródło: Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2016 – 2020

Obszar Natura 2000 Dolina Rawki PLH100015 położony jest pomiędzy Łodzią a Warszawą w obrębie dwóch województw: łódzkiego i mazowieckiego. Obejmuje powierzchnię 2525,4 ha w granicach administracyjnych gmin: Rawa Mazowiecka w powiecie rawskim, Nowy Kawęczyn, Skierniewice i Bolimów w powiecie skierniewickim, miasto Skierniewice oraz Puszcza Mariańska w powiecie żyrardowskim.

Obszar Chronionego Krajobrazu "Bolimowsko - Radziejowski z doliną Środkowej Rawki" został ustanowiony na terenie części wschodniej gminy Nowy Kawęczyn (3 408 ha) i stanowi 32,8% powierzchni gminy zgodnie ze studium uwarunkowań i zagospodarowania przestrzennego gminy. Obszar obejmuje ochroną przyrodnicze i krajobrazowe walory Puszczy Bolimowskiej oraz dolin rzecznych Rawki i Chojnatki.

Obszar powiatu skierniewickiego leży w obrębie dwóch dużych jednostek hydrogeologicznych. Północno-wschodnia część znajduje się w obrębie regionu mazowieckiego, natomiast część południowo-zachodnia w obrębie regionu kutnowskiego. W obydwu wymienionych regionach dominującą rolę odgrywają wody podziemne w utworach





czwartorzędowych. Występowanie czwartorzędowych warstw wodonośnych wykazuje duże zróżnicowanie zarówno w ułożeniu poziomym warstw, jak też w profilu pionowym. Najkorzystniejsze warunki hydrogeologiczne w utworach czwartorzędowych występują w południowej części powiatu skierniewickiego, są to dwu- lub trójwarstwowe poziomy wodonośne o znacznych miąższościach i wodonośności.

**Wody podziemne** w utworach trzeciorzędowych mają mniejsze znaczenie i ujmowane są wtedy, gdy poziom czwartorzędowy nie rokuje pokrycia zapotrzebowania na wodę. Wody te związane są głównie z osadami mioceńskimi w strefie brzeżnej niecki mazowieckiej. Obszar gminy Nowy Kawęczyn jest położony w całości w granicach trzeciorzędowego Głównego Zbiornika Wód Podziemnych Nr 215 i 215A. Natomiast cała część środkowa gminy mieści się w granicach obszaru wysokiej ochrony (OWO). W ramach monitoringu regionalnego na terenie gminy Nowy Kawęczyn badania jakości wody są prowadzone w jednym punkcie pomiarowo-kontrolnym w studni nr 2 ujęcia w Nowym Kawęczynie.

**Wody powierzchniowe.** Gmina Nowy Kawęczyn należy do zlewni rzeki Rawki przepływającej przez jej wschodnią część z południa na północ oraz rzeki Łupi (Skierniewki) przepływającej wzdłuż zachodniej granicy gminy. Obydwie rzeki są dopływami Bzury. Rawka została ustanowiona wraz z dziesięciometrowym pasem po obu stronach rzeki rezerwatem przyrody. Jej dopływami na terenie gminy są Chojnatka i Psara. Na obszarze gminy Rawka tworzy liczne meandry i starorzecza. W dolinie rzeki zaznaczają się terasy: zalewowa, nadzalewowe piaszczysta i żwirowa. Terasa zalewowa od Rawy Mazowieckiej do Nowego Dworu jest wąska i urozmaicona starorzeczami. Ku północy rozszerza się i dzieli na powierzchnie wyższe i niższe. Terasa piaszczysta jest widoczna w obrębie gminy od jej granic południowych. Terasa żwirowa ma charakter akumulacyjny. Szerokie powierzchnie terasy i duże miąższości piasków ze żwirem są utworzone nie tylko przez Rawkę, ale także przez sypanie stożków z bocznych dopływów. Łupia-Skierniewka w obrębie gminy charakteryzuje się dość dużym i nierównomiernym spadkiem. Skierniewka posiada tu wąską terasę zalewową o dość wyraźnych krawędziach. Terasa piaszczysta występuje tylko w okolicach Zglinnej. Powstała przez akumulację jeziorną, stąd jej znaczna szerokość. Wyraźnie występuje terasa żwirowa. Dobrze wykształcona jest na wschód od Skierniewki, w rejonie Rzędkowa, gdzie wyrównana powierzchnia terasy osiąga szerokość do 1 km, a jej wysokość nad poziom rzeki wynosi od 6 do 8 m.



## 12. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy wraz z zakresem planowanych działań

Fakultatywne obszary strategicznej interwencji (OSI) dla Gminy Nowy Kawęczyn przedstawione zostały w ujęciu problemowym i odnoszą się do terenu całej gminy. Wskazano trzy główne kierunki działania: aktywna społeczność, nowoczesna infrastruktura, sprawne zarządzanie.

Tabela 7. OSI Gminy Nowy Kawęczyn w ujęciu problemowym

OSI Gminy Nowy Kawęczyn w ujęciu problemowym		
Aktywna społeczność	Nowoczesna infrastruktura	Sprawne zarządzanie
Kierunek działania: Gmina Nowy Kawęczyn zaangażowana społecznie	Kierunek działania: Nowoczesna baza infrastrukturalna; Kierunek działania: Wspieramy przedsiębiorczość	Kierunek działania: Promocja i efektywne zarządzanie; Kierunek działania: Ekologia na rzecz jakości życia mieszkańców
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa bezpieczeństwa publicznego</li> <li>• Budowa ścieżek rowerowych</li> <li>• Dopuszczenie jednostek OSP w sprzęt niezbędny do efektywnego wykonywania zadań</li> <li>• Promowanie terenów inwestycyjnych</li> <li>• Tworzenie warunków stymulujących uruchomienie nowych miejsc pracy</li> <li>• Zapewnienie warunków do podtrzymywania więzi społecznych</li> <li>• Adaptacja budynków gminnych na świetlice wiejskie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie mocy przyłączeniowej do infrastruktury liniowej</li> <li>• Uporządkowanie gospodarki wodno-kanalizacyjnej</li> <li>• Skanalizowanie terenu gminy</li> <li>• Wymiana sieci wodno-kanalizacyjnej</li> <li>• Budowa wodociągu</li> <li>• Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków</li> <li>• Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy</li> <li>• Budowa oświetlenia ulicznego</li> <li>• Poprawa infrastruktury drogowej</li> <li>• Przebudowa infrastruktury sportowej</li> <li>• Przebudowa boiska sportowego w Trzciannie z dostosowaniem go do rozgrywek ligowych</li> <li>• Poprawa dostępności budynków użyteczności publicznej</li> <li>• Adaptacja budynku gminnego na żłobek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dążenie do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>• Instalacje fotowoltaiczne na budynkach użyteczności publicznej</li> <li>• Zachęcanie inwestorów do budowy farm fotowoltaicznych</li> <li>• Możliwość budowy elektrowni wiatrowych</li> <li>• Wymiana oświetlenia ulicznego</li> <li>• Zwiększenie aktywności w mediach społecznościowych</li> <li>• Modernizacja strony pod kątem zapewnienia dostępności</li> <li>• Współpraca z partnerami gminy oraz instytucjami publicznymi</li> <li>• Poprawa bezpieczeństwa publicznego</li> <li>• Wzmacnianie marki Gminy Nowy Kawęczyn</li> <li>• Digitalizacja urzędu gminy</li> <li>• Szerszy zakres spraw gminnych do realizacji online</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie



### 13. System realizacji strategii

Monitoring i ewaluacja dokumentu strategicznego stanowią istotne narzędzia procesu decyzyjnego w zakresie zarządzania rozwojem lokalnym, dostarczające informacji o tym, czy strategia jest wdrażana zgodnie z założeniami i czy przynosi to zakładane wcześniej efekty. Ewentualnie uzyskujemy wiedzę czy potrzebna jest korekta zapisanych celów, działań. Innymi słowy, wiedza o postępach w realizacji poszczególnych celów strategicznych potrzebna jest w kontekście oceny skuteczności wdrażania zapisów przedmiotowej strategii. W ramach wspomnianych celów określono kierunki działania oraz zadania.

Posiadając informacje dotyczące kształtowania się kolejnych procesów rozwojowych można podejmować działania zaradcze w czasie rzeczywistym. Proces monitoringu i ewaluacji, potencjalnej aktualizacji zakłada częstotliwość pomiaru wskaźników co dwa lata, począwszy od 2025 r. Raporty ewaluacyjne zostaną skoordynowane z nałożonym na gminy obowiązkiem opracowania i przedstawienia w terminie do dnia 31 maja każdego roku raportu o stanie gminy. Obowiązek sporządzenia przez Wójta raportu o stanie gminy, reguluje art. 28aa ustawy z 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 559, 583).

Za proces implementacji zapisów strategii odpowiedzialny jest Wójt. Poszczególne zadania wskazane w ramach celów strategicznych realizować będą komórki Urzędu Gminy, a także jednostki organizacyjne gminy, w których kompetencjach znajdują się określone zadania. W ramowym planie operacyjnym realizacji strategii wskazano podmiot odpowiedzialny za realizację zadania, podmioty uczestniczące w realizacji, podmiot monitorujący.

**Tabela 8. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych**

Przykładowe wskaźniki							
	Oczekiwany kierunek zmian do 2030 r., źródło danych	Wartość bazowa wskaźnika (2021 r.)	Cel strategiczny 1. Zwiększenie potencjału społecznego gminy	Cel strategiczny 2. Poprawa konkurencyjności lokalnej gospodarki	Cel strategiczny 3. Ochrona środowiska naturalnego, zielona gmina	Cel strategiczny 4. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej	Cel strategiczny 5. Poprawa jakości usług publicznych, zarządzania, promocji



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Liczba osób objętych wsparciem pomocy społecznej (os.)	Spadek, GUS	39					
Udział osób korzystających ze świadczeń społecznych w ludności ogółem (%)	Spadek, GUS	1,8					
Liczba projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (szt.)	Wzrost, JST	-					
Ćwiczący w klubach sportowych (os.)	Wzrost, GUS	-					
Liczba projektów zrealizowanych przy udziale NGO (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba organizacji pozarządowych (NGO) na mieszkańca	Wzrost, JST	-					
Biblioteki (liczba czytelników) (os.)	Wzrost, GUS	206					
Liczba osób uczestniczących w lokalnych imprezach (os.)	Wzrost, JST	-					
Liczba przestępstw ogółem	Spadek, GUS	-					
Wskaźnik salda migracji	Wzrost, GUS	-7					
Przyrost naturalny	Wzrost, GUS	-23					
Poziom tożsamości lokalnej (badania 2023, %)	Wzrost, JST	76					
Liczba mieszkańców gminy (os.)	Wzrost, GUS	3386					
Liczba obiektów objętych termomodernizacją (ob.)	Wzrost, JST	-					
Liczba instalacji OZE (szt.)	Wzrost, JST	-					
Lesistość (%)	Wzrost, JST	18,1					
Stopień emisji dwutlenku węgla (t/r)	Spadek, GUS	-					
Powierzchnia terenów zielonych (ha)	Wzrost, GUS	-					
Liczba projektów z zakresu edukacji ekologicznej (szt.)	Wzrost, JST	-					
Stopa bezrobocia (%)	Spadek, JST	-					
Liczba bezrobotnych (os.)	Spadek, GUS	42					
Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (%)	Spadek, JST	2,1					
Wskaźnik przedsiębiorczości (Podmioty wpisane do REGON na 1000 ludności)	Wzrost, GUS	79					



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Liczba nowych miejsc pracy	Wzrost, GUS	-					
Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności	Wzrost, GUS	5,6					
Liczba zgłoszonych ofert pracy (szt.)	Wzrost, GUS	-					
Powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha)	Wzrost, JST	-					
Liczba turystów (os.)	Wzrost, JST	-					
Liczba miejsc noclegowych	Wzrost, JST	-					
Liczba projektów promujących gminę (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba gospodarstw agroturystycznych (ob.)	Wzrost, JST	-					
Liczba wejść na stronę internetową gminy	Wzrost, JST	-					
Jakość gminnej administracji (badania 2023, %)	Wzrost, JST	34					
Wartość umów o dofinansowanie projektów ze środków UE (mln PLN)	Wzrost, GUS	21,7					
Liczba projektów z zakresu e-administracji publicznej (szt.)	Wzrost, JST	-					
Liczba lekarzy i dentystów (os.)	Wzrost, JST	-					
Korzystający z instalacji wodociągowej (%)	Wzrost, GUS	82,8					
Korzystający z instalacji kanalizacyjnej (%)	Wzrost, GUS	18,5					
Korzystający z instalacji gazowej (%)	Wzrost, GUS	0,4					
Liczba wydanych pozwoleń na budowę (szt.)	Wzrost, JST	-					
Zasoby mieszkaniowe, mieszkania (ob.)	Wzrost, GUS	1359					
Powierzchnia zrewitalizowanych terenów (ha)	Wzrost, JST	-					
Powierzchnia gruntów leśnych (ha)	Wzrost, GUS	1915					
Liczba zrewitalizowanych obiektów (ob.)	Wzrost, JST	-					
Długość nowych dróg (km)	Wzrost, JST	-					
Długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg (km)	Wzrost, JST	-					
Liczba projektów dla uczniów niepełnosprawnych i ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (szt.)	Wzrost, JST	-					



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Liczba szkoleń kompetencyjnych dla kadry nauczycielskiej (szt.)	Wzrost, JST	-					
---	-------------	---	--	--	--	--	--

Źródło: opracowanie własne, GUS – Główny Urząd Statystyczny, JST – Gmina Nowy Kawęczyn

**Tabela 9. Ramowy plan operacyjny realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030**

<b>CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY</b>			
<b>Zrównoważony rozwój Gminy Nowy Kawęczyn oraz efektywne zarządzanie publiczne</b>			
Nr zadania	Podmiot odpowiedzialny za realizację	Podmioty uczestniczące w realizacji	Podmiot monitorujący
<b>Cel strategiczny 1. Zwiększenie potencjału społecznego gminy</b>			
1.1-1.7	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie
<b>Cel strategiczny 2. Poprawa konkurencyjności lokalnej gospodarki</b>			
2.1-2.7	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie, organizacje pozarządowe (NGO)	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie
<b>Cel strategiczny 3. Ochrona środowiska naturalnego, zielona gmina</b>			
3.1-3.5	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie, organizacje pozarządowe (NGO)	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie
<b>Cel strategiczny 4. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej,</b>			
4.1-4.16	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie, Zarządy Dróg Powiatowych, Wojewódzkich i Krajowych	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie
<b>Cel strategiczny 5. Poprawa jakości usług publicznych, zarządzania, promocji</b>			
5.1-5.7	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie, organizacje pozarządowe (NGO)	Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie

**Dokumenty wykonawcze** to wszystkie obligatoryjne lub fakultatywne plany, strategie, programy funkcjonujące w gminie. W ujęciu tabelarycznym uwzględniono dokumenty oraz potencjalne dokumenty, których wdrażanie ma bezpośredni lub pośredni wpływ na realizację zapisów strategii.

**Tabela 10. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych**

Przykładowy obszar tematyczny	Dokument gminny (wykonawczy)	Wytyczne wynikające z działań planu operacyjnego
Planowanie przestrzenne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Nowy Kawęczyn,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zgodność zapisów studium z modelem funkcjonalno-przestrzennym gminy przyjętym w strategii,</li> <li>aktualizacja studium w miarę potrzeb oraz w wyniku zmian</li> </ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego,</li> <li>• Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Nowy Kawęczyn,</li> </ul>	<p>w prowadzonej polityce przestrzennej,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktualizacja programu rewitalizacji, opracowanie gminnego programu rewitalizacji</li> </ul>
Energetyka	<ul style="list-style-type: none"> <li>• założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe,</li> <li>• plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</li> </ul>
Gospodarka komunalna	<ul style="list-style-type: none"> <li>• wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych,</li> <li>• Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2021-2026,</li> <li>• wieloletni plan inwestycyjny,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</li> <li>• realizacja założeń wieloletniego planu inwestycyjnego,</li> </ul>
Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gminny program opieki nad zabytkami Gminy Nowy Kawęczyn,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w gminnym programie opieki nad zabytkami,</li> </ul>
Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Nowy Kawęczyn,</li> <li>• Programem ochrony środowiska dla Gminy Nowy Kawęczyn,</li> <li>• Programu usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Nowy Kawęczyn,</li> <li>• program małej retencji,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej,</li> <li>• kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</li> </ul>
Transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>• plany rozwoju sieci drogowej wraz z planami finansowania w zakresie dróg gminnych,</li> <li>• plan zrównoważonej mobilności,</li> <li>• plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego,</li> <li>• strategia rozwoju elektromobilności,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</li> </ul>
Polityka społeczna	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Nowy Kawęczyn ma lata 2017-2023,</li> <li>• gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja,</li> <li>• kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej</li> </ul>



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Nowy Kawęczyn,</li> <li>• Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomani w Gminie Nowy Kawęczyn,</li> </ul>	<p>się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• realizacja przewidzianych w programie rewitalizacji projektów społecznych,</li> </ul>
Rozwój lokalny	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program współpracy Gminy Nowy Kawęczyn z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami określonymi w art. 3 ust. 3 ustawy z 24.04.2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na kolejne lata,</li> <li>• plany odnowy miejscowości,</li> <li>• plan urządzeniowo-rolny,</li> <li>• strategia rozwoju kultury,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizacja przewidzianych w programie współpracy z organizacjami pozarządowymi projektów, szersze wykorzystywanie endogenicznych potencjałów rozwojowych, szersze angażowanie organizacji pozarządowych w realizację zadań publicznych,</li> <li>• implementacja oraz bieżąca ewaluacja planów urządzeniowo-rolnego oraz odnowy miejscowości,</li> <li>• implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja,</li> </ul>
Zarządzanie kryzysowe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gminny plan zarządzania kryzysowego,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• implementacja oraz bieżąca kontrola gminnych planów zarządzania kryzysowego,</li> </ul>
Finanse publiczne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Nowy Kawęczyn,</li> <li>• uchwały budżetowe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Nowy Kawęczyn zgodne z przyjętymi w strategii priorytetowymi celami oraz zadaniami do realizacji.</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Gminy w Nowym Kawęczynie

Cele rozwojowe Polski, które w założeniach Umowy Partnerstwa wskazano do finansowania z funduszy unijnych 2021-2027 to:

- zwiększenie konkurencyjności gospodarki,
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- wzmocnienie cyfrowego rozwoju kraju,
- przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- zrównoważenie systemu energetycznego,
- poprawa stabilności dostaw paliw i energii,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,





## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- wzmocnienie połączeń komunikacyjnych, w tym transeuropejskich,
- poprawa warunków świadczenia usług związanych z przewozem towarów i pasażerów,
- zwiększenie dostępności transportowej kraju,
- poprawa jakości kapitału ludzkiego oraz zwiększenie udziału kapitału społecznego w rozwoju społeczno-gospodarczym kraju,
- ograniczenie ubóstwa i wykluczenia społecznego,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- poprawa dostępności usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne.

Proces wdrażanie strategii rozłożony został na lata 2022-2030. W tym relatywnie długim okresie czasu należy rozpatrywać następujące **źródła finansowania zadań** zapisanych w strategii:

- środki własne gminy,
- środki budżetu innych jednostek samorządu terytorialnego, tj. województwa i powiatu,
- środki pochodzące z budżetu państwa,
- środki funduszy celowych, w tym Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Inicjatyw Wspólnotowych (EQUAL, LEADER+ oraz INTERREG) oraz Wspólnej Polityki Rolnej,
- fundusze w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO),
- inne fundusze ze źródeł europejskich, w tym Norweski Mechanizm Finansowy (fundusze norweskie) i Mechanizm Finansowy EOG,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-prywatnego oraz fundusze sektora pozarządowego (NGO),
- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych.

W ramach procesu wdrażania założeń strategii przestrzegane będą następujące **zasady wspierające proces realizacji celów** strategicznych:



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

- zasada koordynacji, związana z łączeniem działań, mechanizmów i instrumentów polityki spójności UE, polityki regionalnej państwa, polityk sektorowych wdrażanych na poziomie województwa oraz polityk lokalnych,
- zasada subsydiarności, będąca jedną z kluczowych zasad polityki rozwoju, zakładająca, że planowanie i realizacja interwencji publicznej prowadzone są na odpowiednim, możliwie najniższym, poziomie zarządzania, gwarantującym jej najwyższą efektywność,
- zasada koncentracji, oznaczająca skupienie ograniczonych środków finansowych i zasobów organizacyjnych na interwencji w działania strategiczne w wybranych dziedzinach decydujących o konkurencyjności regionu, jak również na wyodrębnionych obszarach,
- zasada partnerstwa, rozumiana jako współdziałanie, współdecydowanie oraz współodpowiedzialność różnorodnych środowisk i instytucji zaangażowanych w proces rozwoju regionalnego i lokalnego, traktowanych jako partnerzy w procesie formułowania celów rozwojowych, mechanizmów ich wdrażania i monitorowania efektów,
- zasada wieloszczeblowego zarządzania, uwzględniająca integrującą i koordynacyjną rolę samorządu województwa na poziomie regionalnym oraz znacznie większe włączenie władz samorządowych szczebla lokalnego w programowanie i działania rozwojowe.

Przy konstruowaniu konkretnych **ram finansowych dla projektów** pod uwagę brane będą następujące uwarunkowania: analiza dochodów i wydatków gminy w ostatnich latach; analiza możliwości inwestycyjnych i płynności finansowej gminy; analiza zadłużenia gminy; analiza skuteczności w pozyskiwaniu pozabudżetowych źródeł finansowania działań w ostatnich latach; zapisy wieloletniej prognozy finansowej gminy; informacje na temat potencjalnych zewnętrznych źródeł finansowania, bieżący harmonogram konkursów, warunków udziału i realizacji projektów, w tym wkładu własnego i udziału dofinansowania; baza wiedzy i doświadczeń powstałych w wyniku realizacji różnego typu inwestycji w ostatnich latach w gminie; baza wiedzy i doświadczeń powstałe w wyniku tworzenia ram finansowych dla dokumentów strategicznych funkcjonujących na poziomie gminy; informacje zapisane w opracowanych dotychczas projektach, wnioskach aplikacyjnych, studiach wykonalności.



## 14. Literatura pomocnicza

- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in Asian countries – indicator-based approach. *Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development* 2019, 14(1), pp. 29-42.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable forest management in Poland. *Management of Environmental Quality: An International Journal*, 2018, Vol. 29, No. 4, pp. 666-677.
- Fiedor B. (red.): *Podstawy ekonomii środowiska i zasobów naturalnych*; C.H. Beck., Warszawa, Poland; 2002, ISBN 83-7110-868-0.
- Gelder S.: City Brand Partnership. In: *City Branding. Theory and Cases*, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 37-38. 2011.
- Govers R., Go F.: *Place Branding. Global, Virtual and Psychical Identities, Constructed, Imagined and Experienced*. Palgrave Macmillan, New York, p. 16-17. 2009.
- Kotler P., Haider D., Rein I.: *Marketing Places. Attracting Investment, Industry, and Tourism to Cities, States, and Nations*. The Free Press, New York, p. 18. 1993.
- Pawłowski A.: How many dimensions does sustainable development have? *Sustainable Development*, 2008, 16(2), pp. 81-90.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: On the Road to Sustainability: Implementation of the 2030 Agenda Sustainable Development Goals (SDG) in Poland. *Sustainability* 2019, 11 (2), 366.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Sustainable Development in the Central and Eastern European Countries (CEECs): Challenges and Opportunities. *Sustainability* 2019, 11, 1180.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Towards Sustainable Regional Development: Economy, Society, Environment, Good Governance Based on the Example of Polish Regions. *Transformations in Business & Economics* 2018, Vol. 17, No 2 (44), pp. 225-245.
- Raszkowski A., *Elementy procesu tworzenia strategii rozwoju organizacji pozarządowych*, *Nauki o Zarządzaniu, Management Sciences*, Nr 3(24), 2015, s. 123-136, ISSN: 2449-9803.
- Stimson R., Stough R., Roberts B.: *Regional Economic Development. Analysis and Planning Strategy*. Springer, Heidelberg, p. 88. 2006.



## 15. Spis wykresów

Wykres 1. Stan ludności .....	10
Wykres 2. Struktura ludności według wieku .....	10
Wykres 3. Saldo migracji .....	11
Wykres 4. Przyrost naturalny .....	11
Wykres 5. Porady lekarskie ogółem .....	12
Wykres 6. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej .....	12
Wykres 7. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.) .....	13
Wykres 8. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku .....	13
Wykres 9. Współczynniki skolaryzacji (%) .....	14
Wykres 10. Dochody i wydatki ogółem (PLN) .....	15
Wykres 11. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN) .....	15
Wykres 12. Bezrobocie rejestrowane (os.) .....	16
Wykres 13. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN) .....	16
Wykres 14. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności .....	17
Wykres 15. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności .....	17
Wykres 16. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%) .....	18
Wykres 17. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności .....	19
Wykres 18. Zużycie wody na mieszkańca (m3) .....	19
Wykres 19. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca .....	19
Wykres 20. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania .....	21
Wykres 21. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m2) .....	21
Wykres 22. Powierzchnia gruntów leśnych (ha) .....	22
Wykres 23. Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły) .....	26
Wykres 24. Poziom edukacji ponadpodstawowej .....	26
Wykres 25. Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet) .....	26
Wykres 26. Poziom pomocy społecznej .....	27
Wykres 27. Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy .....	27
Wykres 28. Funkcjonowanie organizacji pozarządowych .....	27
Wykres 29. Poziom równouprawnienia .....	28
Wykres 30. Dostęp do opieki zdrowotnej .....	28
Wykres 31. Poziom profilaktyki zdrowotnej .....	28
Wykres 32. Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych .....	29
Wykres 33. Możliwości spędzania czasu wolnego .....	29
Wykres 34. Rozwój kultury (oferta kulturalna) .....	29
Wykres 35. Poczucie ogólnego zadowolenia z życia .....	30
Wykres 36. Poziom życzliwości społecznej .....	30
Wykres 37. Poziom tożsamości lokalnej .....	30
Wykres 38. Proces migracji zagranicznej mieszkańców .....	31
Wykres 39. Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet) ...	33
Wykres 40. Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe) .....	33
Wykres 41. Położenie gminy, dostępność komunikacyjna .....	33
Wykres 42. Produkty, obiekty turystyczne .....	34
Wykres 43. Dostępność mieszkań .....	34
Wykres 44. Dostępność sklepów .....	34
Wykres 45. Natężenie ruchu drogowego .....	35
Wykres 46. Dostępność miejsc parkingowych .....	35
Wykres 47. Ład przestrzenny w gminie .....	35
Wykres 48. Walory i potencjał turystyczny .....	38
Wykres 49. Dochody mieszkańców .....	38
Wykres 50. Ceny nieruchomości .....	38
Wykres 51. Poziom posiadanych oszczędności .....	39
Wykres 52. Jakość rynku pracy .....	39
Wykres 53. Poziom bezrobocia .....	39



Wykres 54. Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej .....	40
Wykres 55. Dostępność terenów inwestycyjnych .....	40
Wykres 56. Innowacyjność gospodarki .....	40
Wykres 57. Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych .....	41
Wykres 58. Poczucie bezpieczeństwa publicznego .....	41
Wykres 59. Czystość, porządek i estetyka .....	41
Wykres 60. Promocja gminy .....	42
Wykres 61. Siła marki „Gmina Nowy Kawęczyn” (rozpoznawalność marki, pozytywne skojarzenia) .....	42
Wykres 62. Jakość zarządzania kryzysowego .....	42
Wykres 63. Jakość gminnej administracji lokalnej .....	43
Wykres 64. Stan środowiska naturalnego ogółem .....	44
Wykres 65. Jakość powietrza .....	45
Wykres 66. Jakość wody .....	45
Wykres 67. Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd .....	45
Wykres 68. Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje) .....	46
Wykres 69. Uroki krajobrazu .....	46
Wykres 70. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn? .....	48
Wykres 71. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)? .....	48
Wykres 72. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)? .....	48
Wykres 73. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Nowy Kawęczyn? .....	49
Wykres 74. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Nowy Kawęczyn? .....	49
Wykres 75. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy? .....	49
Wykres 76. Czy poleciliby/łaby Pan/i komuś Gminę Nowy Kawęczyn jako miejsce do życia? .....	50
Wykres 77. Czy Gmina Nowy Kawęczyn jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym? .....	50
Wykres 78. Czy jakość życia w Gminie Nowy Kawęczyn poprawi się w najbliższych latach? .....	50
Wykres 79. Płeć respondentów .....	51
Wykres 80. Wiek respondentów .....	52
Wykres 81. Wykształcenie respondentów .....	52
Wykres 82. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa? .....	52
Wykres 83. Liczba ludności poszczególnych gmin .....	53
Wykres 84. Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym .....	54
Wykres 85. Urodzenia żywe .....	54
Wykres 86. Zgony .....	55
Wykres 87. Przyrost naturalny .....	55
Wykres 88. Saldo migracji ogółem .....	55
Wykres 89. Dochody ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych .....	56
Wykres 90. Wydatki ogółem budżetu gminy na mieszkańca w złotych .....	56
Wykres 91. Porady podstawowej opieki zdrowotnej na mieszkańca .....	57
Wykres 92. Liczba uczniów przypadająca na oddział w szkołach podstawowych (osoba) .....	57
Wykres 93. Wypożyczenia księgozbioru na czytelnika (w wolumenie) .....	58
Wykres 94. Mieszkania oddane do użytkowania na 10 tys. ludności .....	58
Wykres 95. Odpady komunalne zebrane w t (w ciągu roku na mieszkańca) .....	58
Wykres 96. Lesistość w % .....	59
Wykres 97. Pracujący na 1000 ludności .....	59
Wykres 98. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (w %) .....	60
Wykres 99. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 10 tys. ludności (szt.) .....	60
Wykres 100. Turystyczne obiekty noclegowe .....	61
Wykres 101. Drogi dla rowerów (km) .....	61
Wykres 102. Udział osób korzystających ze świadczeń społecznych w ludności ogółem (%) .....	62
Wykres 103. Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków (%) .....	62
Wykres 104. Ludność korzystająca z instalacji wodociągowej (%) .....	63
Wykres 105. Ludność korzystająca z instalacji kanalizacyjnej (%) .....	63
Wykres 106. Ludność korzystająca z instalacji gazowej (%) .....	63
Wykres 107. Udział powierzchni objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%) .....	64



## 16. Spis tabel

Tabela 1. Powierzchnia gmin powiatu skierniewickiego .....	6
Tabela 2. Stan organizacji szkół podstawowych .....	14
Tabela 3. Zabytki Gminy Nowy Kawęczyn .....	22
Tabela 4. Analiza SWOT Gminy Nowy Kawęczyn .....	67
Tabela 5. Zestawienie celów strategii rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn.....	71
Tabela 6. Zbieżność założeń strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi .....	73
Tabela 7. OSI Gminy Nowy Kawęczyn w ujęciu problemowym .....	90
Tabela 8. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych celów strategicznych .....	91
Tabela 9. Ramowy plan operacyjny realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030.....	94
Tabela 10. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych .....	94



## 17. Spis map

Mapa 1. Położenie Gminy Nowy Kawęczyn na tle powiatu skierniewickiego .....	7
Mapa 2. Struktura gruntów na terenie Gminy Nowy Kawęczyn .....	78
Mapa 3. Kierunki zagospodarowania przestrzennego Gminy Nowy Kawęczyn .....	79
Mapa 4. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego Gminy Nowy Kawęczyn .....	81
Mapa 5. Obszar walorów turystyczno-środowiskowo-rolnych (Obszar zielonej gospodarki) na terenie województwa łódzkiego .....	84
Mapa 6. Obszary strategicznej interwencji (OSI) w województwie łódzkim .....	85
Mapa 7. Dolina Rawki na tle powiatu skierniewickiego .....	88



## 18. Załącznik (kwestionariusz ankietowy)

### Szanowni Mieszkańcy,

Gmina Nowy Kawęczyn rozpoczęła prace nad nową „Strategią Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030”. Dokument ma określić, min. kluczowe kierunki rozwojowe, obszary strategiczne gminy na najbliższe lata oraz przyczynić się do przyspieszonego rozwoju społeczno-gospodarczego. Długofalowym efektem opracowania i wdrożenia strategii powinna być wyższa jakość życia mieszkańców gminy. Ponadto, opracowanie będzie pomocne w procesie aplikowania o nowe środki pomocowe z funduszy Unii Europejskiej. Niniejsza ankieta pozwoli zapoznać się z Państwa opiniami, sugestiami oraz w znacznym stopniu wspomóc proces tworzenia nowej strategii.

Ankieta jest anonimowa, a Państwa odpowiedzi zostaną wykorzystane wyłącznie do prac nad „Strategią Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030” oraz raportem z badań ankietowych, będącym jej integralnym komponentem.

Dziękujemy za pomoc i zaangażowanie

#### 1. Jak ocenia Pan/i poszczególne czynniki wpływające na jakość życia w Gminie Nowy Kawęczyn?

Wybrane czynniki wpływające na jakość życia w podziale na poszczególne sfery zrównoważonego rozwoju	Bardzo dobrze	Dobrze	Średnio (ani dobrze, ani źle)	Źle	Bardzo źle
<b>Sfera społeczna</b>					
Infrastruktura społeczna (w tym obiekty rekreacyjne, kulturalne, sportowe, szkoły)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom edukacji podstawowej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostęp do wiedzy (szkolnictwo, szkolenia, kształcenie ustawiczne, biblioteki, Internet)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom pomocy społecznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom aktywności społecznej na rzecz gminy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funkcjonowanie organizacji pozarządowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom równouprawnienia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostęp do opieki zdrowotnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom profilaktyki zdrowotnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ułatwienia dla osób niepełnosprawnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Możliwości spędzania czasu wolnego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rozwój kultury	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie ogólnego zadowolenia z życia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom życzliwości społecznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom tożsamości lokalnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Proces migracji zagranicznej mieszkańców	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Sfera przestrzenna oraz infrastrukturalna</b>					
Infrastruktura techniczna (media-wodociągi, kanalizacja, elektryfikacja, gazyfikacja, Internet, itp.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Infrastruktura komunikacyjna (drogi gminne, chodniki, ścieżki rowerowe)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Położenie gminy, dostępność komunikacyjna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>





## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

Produkty, obiekty turystyczne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność mieszkań	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność sklepów	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Natężenie ruchu drogowego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność miejsc parkingowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ład przestrzenny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Sfera ekonomiczna oraz instytucjonalna</b>					
Walory i potencjał turystyczny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dochody mieszkańców	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ceny nieruchomości	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom posiadanych oszczędności	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość rynku pracy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poziom bezrobocia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostępność terenów inwestycyjnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Innowacyjność gospodarki	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie satysfakcji z osiągnięć zawodowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Poczucie bezpieczeństwa publicznego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Czystość, porządek i estetyka	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Promocja gminy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Siła marki „Gmina Nowy Kawęczyn” (rozpoznawalność marki, wizerunek gminy, pozytywne skojarzenia)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość zarządzania kryzysowego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość gminnej administracji lokalnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Sfera środowiskowa</b>					
Stan środowiska naturalnego ogółem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość powietrza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość wody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wykorzystanie Odnawialnych Źródeł Energii przez mieszkańców i samorząd	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jakość produktów lokalnych (żywność i napoje)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Uroki krajobrazu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2. Czy zależy Panu/i na rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn?

zdecydowanie tak    raczej tak    trudno powiedzieć    raczej nie    zdecydowanie nie

3. Czy utożsamia się Pan/i ze swoją gminą (poczucie tożsamości lokalnej)?

zdecydowanie tak    raczej tak    trudno powiedzieć    raczej nie    zdecydowanie nie

4. Czy uważa Pan/i, że gmina rozwinęła się w ostatnich latach (2014 – 2022)?

zdecydowanie tak    raczej tak    trudno powiedzieć    raczej nie    zdecydowanie nie



## Strategia Rozwoju Gminy Nowy Kawęczyn na lata 2023-2030

5. Czy uważa Pan/i, że ma wpływ na to, co dzieje się w Gminie Nowy Kawęczyn?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

6. Czy jest Pan/i zadowolony/a z tego, że mieszka w Gminie Nowy Kawęczyn?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

7. Czy planuje Pan/i w przyszłości przeprowadzkę do innej gminy?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

8. Czy poleciłby/łaby Pan/i komuś Gminę Nowy Kawęczyn jako miejsce do życia?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

9. Czy Gmina Nowy Kawęczyn jest miejscem o znacznym potencjale rozwojowym?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

10. Czy jakość życia w Gminie Nowy Kawęczyn poprawi się w najbliższych latach?

zdecydowanie tak  raczej tak  trudno powiedzieć  raczej nie  zdecydowanie nie

---

### Metryczka

11. Płeć

kobieta  mężczyzna

12. Wiek

do 18 lat (młodzież)  18-25 lat  26-35 lat  36-50 lat  51-65 lata  powyżej 65 lat

13. Wykształcenie

uczeń (młodzież)  podstawowe  zawodowe  średnie  wyższe

14. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?

*Może Pan/i zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź.*

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> pracuję zatrudniony(a) u pracodawcy | <input type="checkbox"/> jestem na emeryturze/rencie |
| <input type="checkbox"/> jestem pracodawcą                   | <input type="checkbox"/> uczę się                    |
| <input type="checkbox"/> prowadzę działalność gospodarczą    | <input type="checkbox"/> pracuję dorywczo            |
| <input type="checkbox"/> jestem bezrobotny(a)                | <input type="checkbox"/> inna                        |
| <input type="checkbox"/> prowadzę własne gospodarstwo rolne  |  |